

профиль

#2(983)

23.01.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL



КУДА ВЛОЖИТЬ ДЕНЬГИ

На чем
инвесторы
заработали
в прошлом году,
что принесет
ДОХОДЫ
в нынешнем,
и какие риски
им грозят

16+

ISSN 1726-0639

17002



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

+7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа) _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир									

СОБЫТИЯ

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

форум



8 Плач глобалистов

Аркадий Кузнецов

Дональда Трампа не называли по имени, но говорили на Всемирном экономическом форуме в Давосе прежде всего о нем

10 Давос-2007–2016: темы, идеи, цитаты

скандал

12 Не вашего ума дело

Екатерина Буторина

«Дело «ЮКОСа» может обернуться для России выходом из Совета Европы

сша der spiegel

16 «США трудно преподать русским урок»

Доверенное лицо Трампа Ньют Гингрич о будущем курсе нового президента США и угрозе гонки вооружений

19 Слухи

Чем и. о. губернатора Ярославской области Дмитрий Мионов не угодил местным элитам. Какие кадры поставляет сын генпрокурора Артем Чайка. Почему Владимиру Мау пришлось

пустить «Хирурга» на Гайдаровский форум. Для чего Игорь Сечин лоббирует в Минобороны старого «боевого товарища». Кто может заменить Георгия Полтавченко на посту губернатора Санкт-Петербурга

тэк

21 Воркута в плюсе

Поручения президента дали старт обновлению коммунального сектора Заполярья

22 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

ПОДРОБНОСТИ

инвестиции

24 Рубль, который всех удивил

Алексей Михайлов

Куда выгодно было инвестировать в 2016 году, какие риски ждут инвесторов в 2017 году, и какие активы могут оказаться наиболее интересными

тенденция

32 Футбол в стиле кунг-фу

Глеб Иванов

Как Китай пытается стать футбольной супердержавой

туризм

36 Отдых по доверенности

Иван Дмитриенко

Новые законы и информационные технологии грозят российскому турбизнесу очередным переделом

спорт der spiegel

42 Охотники за допингом

Рафаэль Бушманн, Лукас Эберле, Кристоф Хенрихс, Герхард Пфайль

Документы, попавшие в распоряжение редакции Der Spiegel, иллюстрируют подробности борьбы с запрещенными препаратами



47 Эра воздержания

Дмитрий Быков

До некоторой части российской оппозиции еще не дошла очевидная истина: сегодня подставляться нельзя, никому и ни в чем. Не время для нестандартных практик: каждая ваша фрикция может быть использована против вас

ЭКСПЕРТИЗА

48 Бизнес-новости

автомобили



50 Лидируют варяги

Сергей Лилькин

По итогам 2016 года во всех сегментах рынка лучшие продажи показали автомобили зарубежных марок

недвижимость

55 Земля вместо дома

Екатерина Сахарова

Покупателям загородной недвижимости в Подмоскowie все чаще предлагают земельные участки, а не коттеджи в готовых поселках

технологии

58 Только для корпораций

Алексей Михайлов

«Профиль» протестировал HP Elite X3, чтобы разобраться, действительно ли новый смартфон может заменить персональный компьютер

КАЛЕЙДОСКОП

60 Афиша

история

62 Нефть для Александра Македонского

Алексей Волынец

Черное золото в античную эпоху

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#2 / 23.01.2017

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринов

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Мария Разумова, Дмитрий Сидоров,

Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потопкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Типерглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №2 (983), 23 января 2017 года.

Номер подписан в печать 20 января 2017 года.

На обложке фото Shutterstock



Реклама


ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

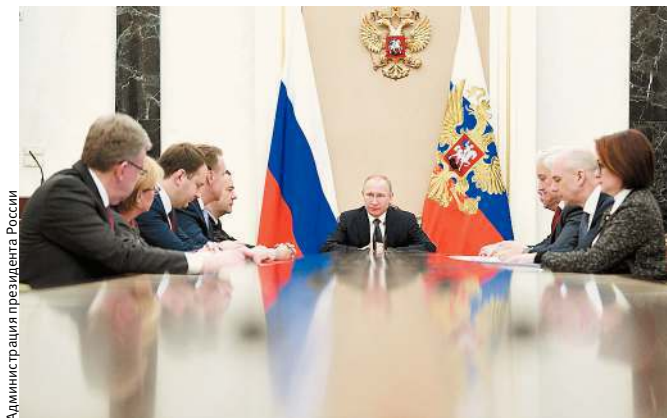
- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17
+7 (495) 671-14-61
+7 (917) 510-53-82
ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

Текст: Алексей Михайлов

Определились с приоритетами



Администрация президента России

Президент РФ Владимир Путин, 18 января, совещание по экономическим вопросам: «Важнейшей задачей, безусловно, является обеспечение общей макроэкономической стабильности... При этом хотел бы вновь подчеркнуть, необходимо обеспечить новые стимулы для развития российской экономики, поддержать и малый, и средний бизнес». Хорошо хоть про бизнес вспомнил. Но вот о чем во-

обще забыл президент, это о людях. О борьбе с падением реальных доходов населения (продолжается третий год), с неравенством (по некоторым исследованиям, Россия занимает первое место в мире по неравенству), с бедностью (даже по официальной статистике, в стране более 20 млн бедных). О простом человеке. Кстати, избирателе, до выборов президента осталось чуть больше года.

Денег нет, говорите?

Глава Минфина РФ Антон Силуанов (на фото) сообщил, что правительство решило, а президент поддержал предложение не тратить в 2017 году дополнительные нефтегазовые доходы, получаемые за счет превышения фактической цены нефти уровня \$40 за баррель, заложенной в федеральный бюджет. Это 1–1,5 триллиона рублей за год. «Нетрата нефтегазовых доходов сделает более прогнозируемой денежно-кредитную политику и позволит Центральному банку иметь больше маневра в денежно-кредитной политике с точки зрения снижения ставок и обеспечения стабильности курса рубля», – сказал министр. Центробанк решительно поддержал эту идею. Правильно, приоритеты президента будут вы-

полнены. Появился даже новый ориентир дефицита бюджета – 1,5% к ВВП при среднегодовой цене нефти, как сейчас, – 55 долл./барр. (прогнозируется 10-процентная девальвация рубля до 66,3 руб./долл.). Сейчас в бюджет заложен дефицит в 3,2% ВВП. В общем, как сказал первый зампред правительства Игорь Шувалов в Давосе, Россия не совершит ошибки в макроэкономической политике, как не совершала их до сих пор. Но в этом и есть главная ошибка – что в макроэкономической политике правительства нет места для людей. Вот Силуанов мечтает не тратить, а пополнять Резервный фонд, для него важны доходы бюджета, а что там с доходами людей – это его не интересует.



Shutterstock

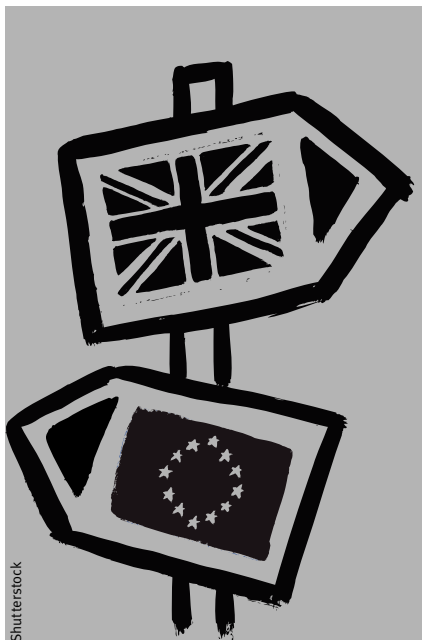


Shutterstock

Буря в стакане воды

Шувалов отличился еще одним заявлением. Он сообщил, что Банк России может начать покупать валюту на внутреннем рынке и готовит план снижения долгосрочной волатильности рубля (т.е. собирается сдерживать его укрепление). Наша нацвалюта встретила это заявление с восторгом и упала почти на рубль. Вмешался ЦБ, который заявил (в комментарии агентству Reuters – не любит он наши агентства): ежемесячные объемы покупок валюты в рамках реализации переходных положений бюджетного правила не будут превышать объем ежемесячных дополнительных нефтегазовых доходов бюджета от превышения фактической цены на нефть уровней, заложенных в бюджет. Купля-продажа валюты в целях бюджетной,

а не денежно-кредитной политики сглаживает воздействие колебаний нефтяных цен на реальный курс рубля. Одновременно Банк России считает попытки управления номинальным курсом рубля неэффективными и не будет каким-либо образом отходить от режима плавающего курса. В переводе на обычный русский язык ЦБ сказал, что покупать валюту он будет, но не на рынке, а только у бюджета, так что на рынок это не повлияет. Ну так в этом ничего нового нет. Так было всегда. А Шувалов, видно, что-то не так понял или не так сказал. Рубль уныло отыграл свое падение и вернулся на уровень ниже 60 за доллар. Он понял, что ловить тут нечего. Никакой политики сдерживания укрепления и рублевых интервенций ему пока не обещается.



План Brexit

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй рассказала о плане выхода страны из ЕС.

Британию не интересует частичное членство в ЕС. И она не будет пытаться сохранить доступ к единому рынку ЕС. Окончательный вариант выхода будет вынесен на голосование в парламент. Выход будет поэтапным. «Резать» сразу Британия не собирается и некоторое время будет сохранять и отчисления в бюджет ЕС, и соблюдение правил организации.

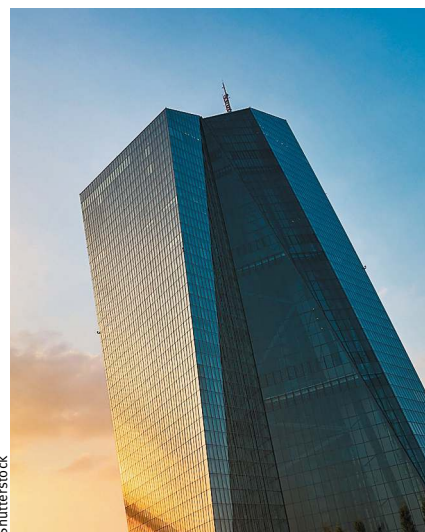
Это жесткий вариант выхода. Удивительно, но рынки встретили его благоприятно, фунт вырос, а не упал, как можно было бы ожидать. Почему? Эксперты говорят о снятии неопределенности. Но, вероятно, дело тут в другом.

Британия фактически заявила, что сразу пойдет на вариант двусторонних торговых соглашений со странами ЕС, пытаясь получить преимущества за счет третьих стран, включая вопрос миграции из них. И этот решительный вариант бизнесом оценен явно как более перспективный, чем попытка цепляться за ЕС.

Но готовы ли будут страны ЕС предоставлять преференции Британии? Как посмотрит на это сам ЕС? Не захочет ли Союз демонстративно наказать Британию, чтобы снизить вероятность выхода из него других членов? Пока это вопросы без ответов.

Хроника торговых войн

Председатель КНР и глава компартии Китая Си Цзиньпин говорит в Давосе о свободе торговли и защищает глобализм — от кого бы вы думали? От лидера либерального мира США. Мир перевернулся. Незадолго до этого Трамп заявил, что доллар сильно укреплен и это подрывает конкурентоспособность американских товаров. Прямо обвинив в этом слабый юань. Доллар сразу упал к 6 основным валютам, смешно, что среди них нет юаня. А еще чуть раньше Трамп «наехал» на немецких автопроизводителей, пообещав им 35-процентную ввозную пошлину на автомобили, что вызвало возмущение Германии и ударило по котировкам акций BMW, Daimler и Volkswagen (упали на 1,5–2,2%).



Драги не дрогнул

19 января ЕЦБ (на фото) сохранил параметры ранее объявленной денежной политики. Это нулевая базовая ставка, –0,4% — ставка по депозитам, выкуп активов (QE по-европейски): 80 млрд евро в месяц до марта и 60 млрд евро с апреля до конца года. На Марио Драги не произвел впечатления скачок цен в еврозоне до 1,1% в декабре с 0,6% в ноябре. Причиной был назван рост цен на нефть. И, кроме того, этот уровень инфляции все еще далек от целевого (2%). Так что денежная политика еврозоны остается неизменной.

0,1%

составил рост потребительских цен за неделю с 10 по 16 января. Инфляция вернулась к своим минимальным значениям после скачка в начале января, связанного с индексацией тарифов пассажирского транспорта и ростом цен на некоторые овощи.

14 позиций за год

потеряла Россия в рейтинге стран с инновационной экономикой информагентства Блумберг. Теперь она занимает 26-е место из 50. Блумберг назвал нашу страну «главным неудачником года». Лидеры рейтинга — Южная Корея, Швеция и Германия. Впрочем, Россия все еще остается первой из 6 стран бывшего СССР в этом рейтинге.

2% роста ВВП

обещает в 2017 году новый министр экономического развития Максим Орешкин при условии сохранения нынешних цен на нефть и отсутствия внешних шоков. Это существенно выше заложенных в бюджет 0,6% роста. Впрочем, на прошедший год тоже давались оптимистические прогнозы, но кончился он спадом.

61%

экономически активного населения охвачено кредитами на 1 декабря 2016 года, сообщили аналитики ОКБ. Эта цифра за год выросла на 2 пункта — с 59%. 44,7 млн человек имеют открытые кредиты. В Республике Алтай закредитованность составила 99%. Средний размер долга — 209 тыс. руб. на 1 заемщика (уменьшился на 5 тыс. руб.).



Плач глобалистов

Дональда Трампа не называли по имени, но говорили на Всемирном экономическом форуме в Давосе прежде всего о нем

На Всемирный экономический форум в Давосе в 2017 году приехали два мировых лидера – председатель КНР Си Цзиньпин и премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, которые в своих речах обозначили главные темы обсуждений на ВЭФ: кризис глобализации, угроза изоляционизма, борьба с неравенством.

Си Цзиньпин стал первым председателем КНР, приехавшим на ВЭФ в Давосе. В своей речи он выступил защитником глобализации и свободной торговли. Он призвал не отказываться от глобализации только потому, что она породила новые проблемы. Наоборот, нужно научиться управлять ею, смягчать ее отрицательное воздействие, а благотворное – использовать для процветания стран и народов.

По словам китайского лидера, мир должен построить открытую глобальную экономику, чтобы предоставить всем равные возможности: «Мы должны оставаться верны развитию свободы торговли и инвестиций, мы должны сказать «нет» протекционизму. Проводить политику протекционизма – все равно что запереться в темной комнате. Да, там можно укрыться от дождя и ветра. Но в ней не будет также свежего воздуха и света. В торговой войне не будет победителя».

Глава КНР заверил собравшихся, что китайская компартия продолжит развивать глобальную торговлю, адаптировать собственную экономику к «новой нормальности», чтобы обеспечить устойчивый рост. Китай не намерен начинать валютную войну и продолжит политику открытости ради общего мирового развития, которое будет построено на принципах инновационности, заботы об экологии, борьбы с неравенством и т. д.

Перечислив принципы, на которых должна строиться экономика будущего, Си Цзиньпин органично вписал свою речь в давосский дискурс: ВЭФ слышит об экологии, открытости, инновациях и борьбе с неравенством каждый год. Но в этом году к Китаю снова приковано внимание из-за Трампа, который обещал ввести высокие пошлины на ввозимые

из Поднебесной товары и объявить эту страну валютным манипулятором. Призыв избранного президента США защитить американский рынок заставил экспертов и журналистов всерьез обсуждать возможную торговую войну Китая и Америки, а обещание выйти из ТПП – серьезный кризис проекта глобализации. Речь главы КНР во многом стала ответом Трампу.

Еще одна болезненная тема на ВЭФ – рост популистских движений на фоне разочарования избирателей в старом истеблишменте. Иммиграционный кризис в Европе, проблемы экономики и срыв договора с элитами («каждое следующее поколение будет жить лучше предыдущего») привели к распространению изоляционистских настроений и скепсиса по отношению к традиционным политическим силам. Эти причины во многом привели Трампа в Белый дом, а Великобритании – к выходу из ЕС.

Об этом в том числе говорила ответственная за развод Великобритании с Евросоюзом Тереза Мэй. Она призвала вспомнить о нуждах тех, кто почувствовал себя неуслышанным и оставленным позади во все более глобальном и индивидуалистичном мире, который порой разрушает связи, связывающие общество единым. Но центристская политика – то, что нужно людям. Мэй призвала крупнейшие компании платить налоги и справедливо обращаться с рабочими. Рыночные силы, по ее мнению, сами по себе не решат проблем людей.

По сути, Тереза Мэй, как и Си Цзиньпин, выступила в защиту свободной торговли и «обузданной» глобализации, которые послужат всеобщему благу. Тереза Мэй пообещала, что Соединенное Королевство после выхода из ЕС станет по-настоящему глобальным.

Получилось так, что два мировых лидера на форуме защищали глобализацию и свободную торговлю. И если для западного политика такая роль ожидаема, то лидер китайской компартии некоторых удивил, сыграв роль «добротного полицейского»

«Злой полицейский» в это время паковал вещи для переезда в Белый

дом и на форум прислал лишь советника по связям с бизнесом Энтони Скарамуччи, который заявил, что Трампа нельзя считать сторонником протекционизма. Наоборот, он спасет глобализацию, решив проблемы американского среднего класса. Этому как раз поможет обещанный пересмотр торговых соглашений.

Из известных политиков США представлял уходящий вместе с администрацией Обамы вице-президент Джо Байден, который, как и Си Цзиньпин, в своей речи, по сути, вступил в полемику с Трампом. Байден констатировал кризис либерального мира и неравномерность мирового экономического развития. Он призвал решить экономические проблемы, что позволит разобраться с проблемами социальными, а одной из возможных мер назвал прогрессивную шкалу налогообложения. Впрочем, из речи Байдена более всего запомнилась геополитическая часть. Уходящий вице-президент назвал обязательства стран НАТО защищать друг друга неприкосновенными, а Россию – одной из главных угроз либеральному миропорядку.

Россия же в Давосе была представлена первым вице-премьером Игорем Шуваловым, главой Сбербанка Германом Грефом и новым главой МЭР Максимом Орешкиным, который отметился заявлением, что не желающие сейчас инвестировать в Россию в будущем будут об этом жалеть.

Обсуждение российской тематики на форуме в основном вращалось вокруг возможного улучшения положения России: не только уточненные прогнозы роста оказались лучше прежних, а экономика адаптировалась к санкциям, но и пошли разговоры о возможности их отмены. И причина для этого – снова Трамп.

В целом ВЭФ прошел под знаком неопределенности и опасений: политики Трампа, последствия Brexit, выборов в Европе. При этом Трампа по имени почти не называли, а вместо Brexit Мэй больше говорила о глобализации и ответственности. Инаугурация главного (анти)героя ВЭФ прошла, по иронии судьбы, в день закрытия форума. Так начинается год неопределенности и новой реальности. ■

Давос 2007–2016: темы, идеи, цитаты



2007 Смещение баланса сил

В центре внимания: «смотрины» российского премьер-министра Дмитрия Медведева в качестве преемника Путина

Канцлер ФРГ Ангела Меркель:

«Некоторые страны испытывают соблазн использовать свою экономическую мощь, эгоистично потребляя ресурсы планеты и устанавливая таможенные барьеры. Они делают это, чтобы защитить собственную слабость. Я говорю им: нет!»



2010 Улучшить ситуацию в мире: переосмыслить, преобразовать, перестроить

В центре внимания: мир после кризиса

Президент Франции Николя Саркози:

«Нынешний кризис – это не кризис капитализма. Это кризис искажения капитализма. Чистый финансовый капитализм – извращение, но антикапитализм еще хуже. Мы спасем капитализм и рыночную экономику, придав ей моральное измерение. Мы не можем управлять миром 21-го века по правилам 20-го. Мы не можем управлять миром, оставляя половину человечества на обочине»



2008 Сила инновационного сотрудничества

В центре внимания: нарастание финансового кризиса в США

Госсекретарь США

Кондолиза Райс:

«Экономика США устойчива, ее структура надежна, а долгосрочные фундаментальные показатели здоровья»

Глава Microsoft Билл Гейтс:

«Нужна система, в которой рыночные стимулы, включая прибыль и признание, приведут к изменению. Я хочу назвать ее творческим капитализмом. Это подход, когда правительства, бизнес и НКО работают вместе на расширение и усиление рынка так, чтобы все больше людей могли получить прибыль или признание, делая работу, которая сглаживает неравенство в мире»



2009 Формирование посткризисного мира

В центре внимания: неэффективность прежних институтов глобального управления экономикой перед лицом кризиса

Премьер-министр России Владимир Путин:

«История дает России уникальный шанс. Развитие событий дает нам возможность переустроить собственную экономику и социальную сферу. И мы не намерены этот шанс упускать»



2011 Общие нормы для новой реальности

В центре внимания: кризис еврозоны и начало «арабской весны»

Президент РФ Дмитрий Медведев:

«Во многих странах пришло к власти новое поколение лидеров – политиков, которые сформировались уже после окончания «холодной войны». И мы можем обсуждать и реализовывать наши мечты вместе, мы к этому готовы»



2012 Великая трансформация: формирование новых моделей

В центре внимания: проблемы ЕС, борьба с безработицей и социальная ответственность бизнеса

Канцлер ФРГ Ангела Меркель:

«Мы готовы идти дальше и продолжать работать над развитием интеграционного проекта «Европа»»

Президент ВЭФ Клаус Шваб:

«Мы так и не смогли извлечь уроков из финансового кризиса 2009 года. Теперь нам нужны глобальные перемены. И начаться они должны с чувства социальной ответственности»



2015 Новый глобальный контекст

В центре внимания: экономика Китая и падение цен на нефть

Премьер Госсовета КНР Ли Кэцян:

«В 2015 году экономика Китая может еще замедлиться, но это сознательный выбор властей, связанный с ее перестройкой»

Профессор университета Беркли Лаура Тайсон:

«Мы недостаточно сделали для всеобъемлющего роста. Сейчас рост экономики сопровождается ростом неравенства»



2013 Устойчивый динамизм

В центре внимания: три пессимистичных прогноза о будущем России – динамично развивающиеся регионы берут инициативу в свои руки; нефть дешевеет, начинаются проблемы; нефть стоит дорого, реформы откладываются

Премьер-министр Италии Марио Монти:

«Мы надеемся, что в случае референдума британские граждане решат остаться в ЕС, чтобы помочь его строительству. ЕС не нужны не желающие в нем состоять европейцы»

Джордж Сорос:

«Россия – это разваливающаяся экономика, которую Путин ведет в никуда»



2014 Переформатирование мира: последствия для общества, политики и бизнеса

В центре внимания: замедление БРИКС на фоне выздоровления мировой экономики

Папа Римский Франциск:

«Нужны решения, механизмы и процессы, направленные на более справедливое распределение благ, создание условий занятости и всеобъемлющее содействие бедным, выходящее за рамки ментальности обычной социальной защиты»

Премьер-министр Японии Кобо Абэ:

«Женщины слишком мало используются в качестве рабочей силы. Япония должна стать местом, где они расцветут. К 2020 году мы позаботимся, чтобы 30% ведущих позиций занимали женщины»



2016 Четвертая индустриальная революция

В центре внимания: январский кризис на фондовых рынках, замедление развивающихся экономик, Brexit

Вице-президент США Джо Байден:

«Четвертая индустриальная революция может еще больше размыть средний класс. Мы должны использовать происходящие изменения на благо общества, чтобы цифровая революция породила победителей больше, чем побежденных»



Не вашего ума дело

«Дело «ЮКОСа» может обернуться для России выходом из Совета Европы

Текст: **Екатерина Буторина**

Акционеры разоренной некогда нефтяной корпорации «ЮКОС» не получат от российских властей ни копейки из \$2,1 млрд, присужденных им Европейским судом по правам человека (ЕСПЧ) в качестве компенсации за нарушение права частной собственности. Сэкономить на этом государству помог Конституционный суд (КС) России, который на прошлой неделе признал, что решение ЕСПЧ по делу «ЮКОСа» противоречит Конституции, а значит, его можно не исполнять.

При этом ему удалось решить сложную логическую задачу – юридически обосновать тезис о том, что «если

нельзя, но очень хочется, то можно». С одной стороны, КС признал нерушимость принципа *Pacta sunt servanda* – договоры, тем более международные, каковым является и Европейская конвенция «О защите прав человека и основных свобод», должны выполняться. С другой – не умалил и национальный суверенитет, а также принцип невмешательства во внутренние дела государства.

На том и стоит российская Конституция и ее главы о правах человека и государственном строе, нарушать которые, решил КС, ни одному международному закону или суду не дозволено.

Постановление КС не стало сенсацией, поскольку российские власти и правосудие готовили обоснование для него давно и планомерно и ничего не скрывали. Кроме того, КС подчеркивает, что подобная практика может применяться лишь в исключительных случаях. Беда только в том, что в российских реалиях такие исключения чаще всего становятся правилом и применяются в зависимости не от правовых коллизий, а от частного мнения или даже сиюминутного настроения того или иного высокого чина. Между тем неисполнение международных обязательств как минимум негативно скажется на репута-

ции России в цивилизованном мире. Как максимум вполне вероятно, что подобные действия могут стать основанием для исключения нашей страны из международных структур. По крайней мере, Совет Европы уже выразил озабоченность отказом России исполнять решение Страсбурга.

Три шага к свободе

Россия уже через несколько лет после ратификации в 1998 году Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод стала одним из лидеров по числу жалоб в ЕСПЧ и вынесенных в отношении нее решений, однако долгое время в Москве к этому международному институту относились вполне терпимо. О принципиальных разногласиях с ЕСПЧ российские политики заговорили лишь в середине 2015 года в связи с очередным витком «дела «ЮКОСа». Причем трудно сказать, что же в первую очередь сыграло роль – то ли принципиально непримиримое отношение в Кремле к бывшим топ-менеджерам «ЮКОСа», разоблачение которых там называют не иначе как «особым случаем», то ли действительно беспрецедентные масштабы финансовых претензий.

К тому времени Россия оказалась должна акционерам «ЮКОСа» сразу по двум решениям международных судебных инстанций. Во-первых, \$2,1 млрд (включая судебные издержки) по решению ЕСПЧ, который признал российские власти виновными в нарушении права акционеров на частную собственность (ст. 1 Протокола № 1 к Конвенции). А именно: в том, что налоговые претензии, непомерные штрафы и пени (\$10,6 млрд долгов и \$13,6 млрд штрафов), предъявленные на заре уголовной эпопеи «ЮКОСа», в 2003–2004 годах, были выдвинуты с нарушением трехлетнего срока давности привлечения к ответственности. Во-вторых, \$50,1 млрд по решению Постоянного третейского суда в Гааге (ПТС, Гаагский арбитраж) за «незаконную экспроприацию активов «ЮКОСа» в нарушение «Энергетической хартии», гарантирующей защиту активов частных компаний от отчуждения и национализации государством.

О том, что российская сторона оба этих решения не признает и платить не собирается, официально было заявлено сразу же и не раз по-

том повторялось. И все прошедшие полтора года почва для этого подготавливалась в том же КС и российском парламенте.

Первый шаг в июне 2015 года сделали 93 депутата Госдумы, обратившиеся в КС с тревожным запросом: Европейский суд «размывает границы российского суверенитета», что делать, как быть? Конституционные судьи ответили на него в своем постановлении месяц спустя сентенцией, которая и легла в основу всех будущих решений о неисполнении международных обязательств. То есть раста, конечно, *sunt servanda*, но во внутренние дела государства вмешиваться непозволительно. В любом случае, заверил КС, если у властей появляются сомнения на счет возможности исполнения решений ЕСПЧ, то пусть обращаются – растолкуют все в лучшем соответствии с Конституцией. Правда, КС оговаривается: такая практика должна быть исключительной.

ЮКОС БЫЛ «ЗЛОСТНЫМ НЕПЛАТЕЛЬЩИКОМ НАЛОГОВ», «НАРУШИТЕЛЕМ ЗАКОНОВ», И СРОКИ ДАВНОСТИ НЕ МОГУТ СЛУЖИТЬ ЕМУ ОПРАВДАНИЕМ, ПОСТАНОВИЛ КС

Следующим выступил Минюст, который создал необходимый для судьбоносного решения юридический прецедент – очевидно, для того чтобы кому-то не показалось, что вся эта история затеяна исключительно для обоснования отказа от претензий акционеров «ЮКОСа». Представители ведомства обратились в КС с просьбой не исполнять решение ЕСПЧ по делу «Анчугов и Гладков против России», в котором речь шла о праве осужденных за совершение уголовных преступлений голосовать на выборах. В мае прошлого года было постановлено: осужденным запрещает голосовать и выдвигаться на выборы Конститу-

ция, а она выше Конвенции о правах человека. Решение ЕСПЧ разрешили не исполнять. И оговорка об исключительности такого «вынужденного» решения снова была сделана.

Ну и третье, последнее действие на пути к свободе от «цепей» ЕСПЧ разыгралось в здании Сената и Синода в Санкт-Петербурге в декабре прошлого года. Тогда КС заслушал обращение Минюста о возможности неисполнения решения ЕСПЧ по «делу «ЮКОСа». При этом суд, «учитывая резонансный характер дела», принял решение разместить на своем портале все поступившие к нему материалы. Среди них, в частности, заключения и письменные соображения различных правовых институтов и специалистов как за исполнение решения ЕСПЧ, так и против.

Конституционный компромисс

Однако по сути вынесенное 19 января постановление КС повторило предыдущие. Европейская конвенция – составная часть правовой системы России, снова признал суд, что обязывает государство исполнять постановления ЕСПЧ, и сам КС ратует за неуклонное исполнение решений своих коллег из Страсбурга. Но подчеркивается, что от того, насколько ЕСПЧ уважает национальную идентичность стран Совета Европы, будет зависеть и отношение к его решениям. А в Страсбурге, как оказалось, порой толкуют нормы Конвенции «с высокой степенью абстрактности». Российский КС при этом выразил готовность к поиску компромисса по спорным ситуациям, а границы этого компромисса, как выясняется, очерчивает российская Конституция. И если единственным способом не нарушить Конституцию, соблюсти права человека и сохранить основы государственного строя станет отказ от международного обязательства, то Россия просто вынуждена так поступить. Именно таким случаем стала претензия акционеров «ЮКОСа» о нарушении их прав на частную собственность.

«ЮКОС» был «злостным неплательщиком налогов», «нарушителем законов», говорится в постановлении КС. «Каждый обязан платить законно установленные налоги и сборы, – гласит ст. 57 Конституции. – Законы, устанавливающие новые налоги или ухудшающие положение налогопла-



EPA/Vostock Photo



Бывший глава ЮКОСа Михаил Ходорковский с надеждой смотрел на ЕСПЧ, но все претензии и решения о защите его прав собственности Конституционный суд РФ признал попыткой «размыwania границ российского суверенитета»

тельщиков, обратной силы не имеют». А КС добавляет: налоги имеют публичное предназначение, это основной источник бюджета, от них зависит социальная политика государства. «ЮКОС» жалуется, что претензии налоговики предъявили с нарушением сроков давности. А КС парирует: к нарушителям, которые намеренно манипулируют сроками давности, может применяться «дифференцированный подход». Иначе, как следует из рассуждений КС, нечестно получается – одни нарушители на сроки давности пеняют и выходят сухими из воды, а другие фискалам не возражают и смиренно принимают наказание. Тут, по логике КС, нарушается «принцип равенства и справедливости» одних нарушителей перед другими. Кроме того, суд напомнил, что в 1990-х, в эпоху расцвета «ЮКОСа», государство существовало «в условиях политической и экономической нестабильности», нестабильным было и налоговое законодательство, и государство просто вынуждено было воздействовать на нарушителей всеми имеющимися способами, включая налоговую полицию.

Только в начале нулевых «Россия смогла приступить к реформе»: был

принят Налоговый кодекс, снижена налоговая нагрузка, законодательство повысило степень прозрачности и стало соответствовать лучшим мировым образцам. Однако и налоговые нарушения, различные схемы махинаций и варианты уклонений от платежей в госказну плодились неустанно. Поэтому, заключил КС, одними законодательными доктринами проблема эта не решалась, и важную роль стала играть судебная практика. Налогоплательщики же, особенно крупные, как теперь решено, должны были уже тогда, в начале 2000-х, понимать меру своей ответственности за налоговые нарушения и не рассчитывать на сроки давности.

Выходное положение

Разрешение КС не платить акционерам «ЮКОСа» компенсацию окончательное и вступило в силу немедленно по провозглашению. Председатель КС Валерий Зорькин подчеркнул, что суд впервые позволил себе полностью не согласиться с коллегами из ЕСПЧ. Видимо, постановление по делу жаждающих избирательных

прав осужденных прецедентным в этом смысле не сочли, так как тогда КС напомнил законодателю, «последовательно реализующему принцип гуманизма в уголовном праве», что тот такую вольность предоставить может. А то, что народные избранники в этом направлении пока не думают, вероятно, их дело.

Зорькин заверил в «самом доброжелательном отношении к европейскому порядку» со стороны КС. Но удастся ли ему и дальше так удачно играть роль царя Соломона? О невозможности исполнить решения ЕСПЧ (как по «делу Анчугова», так и по «делу «ЮКОСа») российские власти должны будут уведомить Комитет министров Совета Европы, на который возложена функция контроля над их исполнением. Пока этого сделано не было. Более того, говорит адвокат Каринна Москаленко, такого заявления еще ни одна страна-участница СЕ себе не позволяла.

«Если власти РФ поставят этот вопрос перед комитетом министров СЕ, то неизбежно встанет вопрос о членстве России в Совете Европы, – считает она. – Получается, что из-за



Shutterstock

того, что некоторые лица в России причинили крупный имущественный ущерб одной компании, вся Россия должна ответить за это потерей членства в Совете Европы. Впрочем, развернутая в последнее время антиевропейская пропаганда настолько успешна, что эта акция может остаться безнаказанной. Сегодня это так. Но однажды за все эти деяния придется отвечать».

Отказ исполнять решение ЕСПЧ – не только нарушение универсальных международных принципов, добавляет Москаленко, но прежде всего самой российской Конституции. «Это делает орган, который должен неукоснительно соблюдать Конституцию, – заключает адвокат. – Это означает, что КС РФ фактически легитимность потерял. И стал виновником глубочайшего конституционного кризиса.

Он должен самораспуститься». В Совете Европы о принятом КС решении знают, но пока не ознакомились с текстом судебного решения, ограничились лишь констатацией обязанности стран соблюдать положение Европейской конвенции. Так говорится в официальном заявлении представителя генсека СЕ Дэниэла Холтинга. Впрочем, не исключено, что обе стороны (СЕ и Россия) ограничатся регулярными заявлениями подобного рода, как было уже однажды по одному из дел о нарушении прав жителей Приднестровья, за которых Россия из-за своего влияния в этом регионе, по мнению Страсбурга, должна нести ответственность наряду с Молдовой.

Но на этом эпопея «ЮКОСа» не канчивается. В Гааге продолжается тяжба акционеров по поводу выплаты \$50 млрд на основании «Энергетической хартии». В апреле прошлого года российская сторона сумела опротестовать решение ПТС, и окружной суд Гааги отменил решение арбитража на том основании, что Россия «Энергетическую хартию» хоть и подписала, но не ратифицировала. Потом настала очередь обжаловать адвокатам «ЮКОСа», чем они и занимаются в настоящее время в апелляционном суде Гааги. Сколько продлится процесс, пока непонятно. Учитывая благоприятное для российских властей прежнее решение окружного суда Гааги, в Москве его считают абсолютно справедливым и взвешенным. Однако нельзя исключать, что в случае поражения российские власти снова прибегнут к помощи КС и его сентенции о верховенстве российской Конституции над всем и вся. ■

Помогите Полине!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Полина Алексева из Ставрополя страдает врожденным заболеванием – аномалией развития лица. Девушке необходима операция по установлению специального аппарата, который позволит устранить дефицит костно-мышечного комплекса средней трети лица. Но если сама операция проводится бесплатно, то специальный черепно-лицевой аппарат и расходные материалы, которые все вместе стоят 805 983 рубля, родители должны приобрести самостоятельно. Однако старшие Алексеевы не имеют финансовой возможности это сделать. В семье четверо детей, в том числе близнец Полины.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 3010181000000000256
ОГРН 1027700483172

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Полины Алексеевой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sboret.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

«США трудно преподать русским урок»

Доверенное лицо Трампа Ньют Гингрич о будущем курсе нового президента США и угрозе гонки вооружений

– Г-н Гингрич, чего нам ждать от первых 100 дней правления Трампа?

– О, происходит будет многое: Дональд Трамп сразу берется за дело. Думаю, в первые же недели он упразднит многие указы Барака Обамы, чтобы избавиться от его наследия. Этот процесс будет идти одновременно на многих фронтах. Я ожидаю очень плодотворных первых недель.

– Многие, в том числе и в Европе, опасаются, что ваша страна после инаугурации Трампа 20 января изменится, станет менее толерантной и более авторитарной, уподобится России при Путине.

– Это иррациональные, почти нездоровые страхи. Для того чтобы самая открытая и пестрая страна на планете даже просто сдвинулась в сторону России, здравый человеческий смысл должен отказать так, что это трудно себе представить. Вы когда-нибудь были в Москве?

– К сожалению, нет.

– В таком случае поинтересуйтесь у ваших московских коллег, в каких условиях там приходится работать, например, журналистам. И еще раз посмотрите здесь. Сравнить эти две страны невозможно. Я знаю Европу, знаю европейцев, мой отец был военнослужащим, и в детстве я жил в Штутгарте; я защитил диссертацию по европейской истории; я также жил во Франции и в Бельгии. И мне досадно, что кое-кто из европейцев распространяет такую бессмыслицу.

– Американцы тоже опасаются за свою страну, многие боятся новой гонки вооружений. Недавно Дональд Трамп заявил, что такое развитие событий не исключено.

– Если посмотреть, как русские в последние десять лет совершенствовали свое ядерное оружие, то станет

ясно, что гонка вооружений уже идет. Россия модернизирует свои ядерные системы, делает все большую ставку на тактическое ядерное оружие и те разработки, против которых системы ПРО бессильны. Русские инвестируют и в разработку роботизированных систем вооружений, по всей видимости, включая роботизированные танки. Москва подготовилась и, вероятно, тратит на разработку инновационной военной техники больше, чем все европейские страны вместе взятые.

– Трамп изменит отношение США к НАТО?

– Драматических перемен ждать не стоит. Но я полагаю, что он займет жесткую позицию в отношении всех тех стран, которые не расходуют на оборону хотя бы рекомендованных НАТО 2% своего ВВП. Он спросит их, почему американцы должны везти на себе таких «пассажиров».

– Значит ли это, что он хочет гарантировать полную военную поддержку только тем государствам, которые выполняют норму в 2%?

– Думаю, этого он в принципе сделать не сможет. Но он будет вести очень прямой разговор с правительствами, которые тратят меньше положенного. НАТО – это союз, и все его члены должны быть в состоянии вносить свою лепту.

– Европейцы также боятся союза между Путиным и Трампом. Какие у вас прогнозы в этой связи?

– Я думаю, Трамп не чувствует себя обязанным вести холодную войну против России. Однако он очень осторожен. К слову, сама постановка вопроса пахнет шизофренией: люди боятся, что Трамп начнет гонку вооружений, и в то же время боятся, что он предаст их в руки Путина. Мне



Gaige Skidmore/Flickr

это нравится! Так какой же сценарий для них страшнее? Трамп ведь сказал: если кто захочет гонки вооружений, то у нас найдется, чем крыть.

– Твит Трампа, давший толчок этой дискуссии, мог относиться в равной мере и к Китаю, и к России.

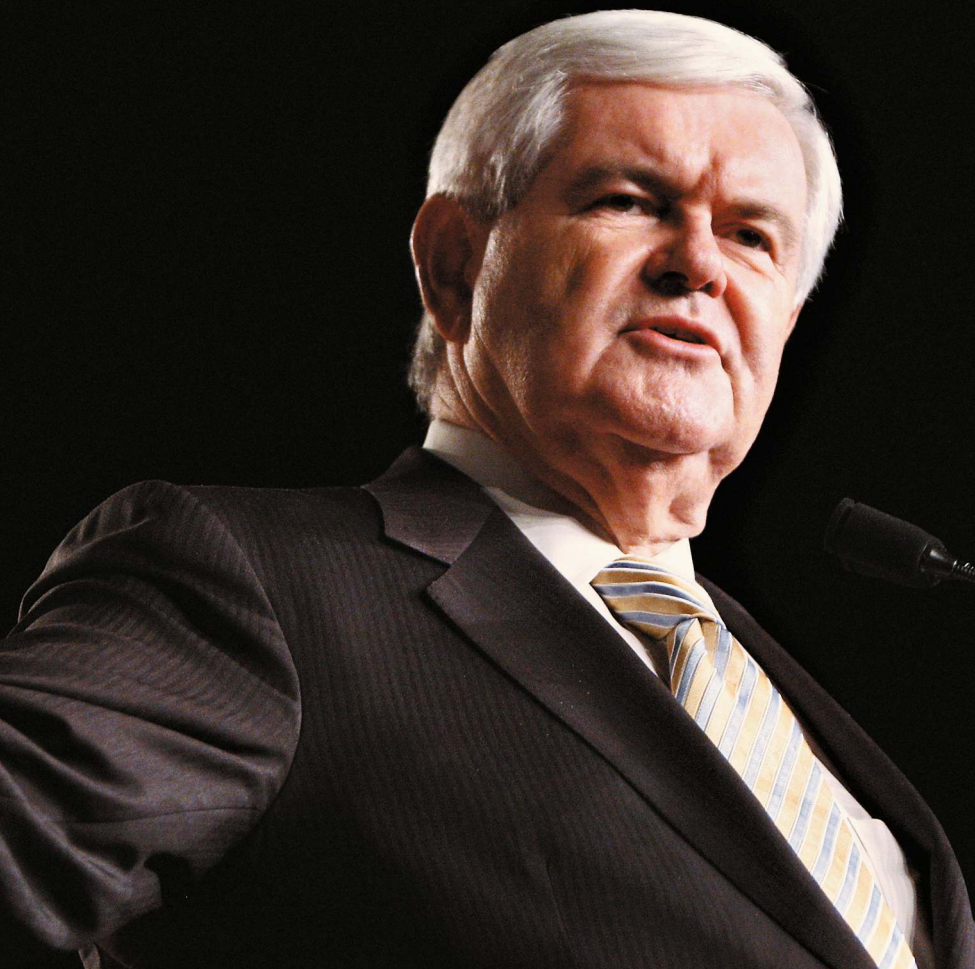
– Полагаю, мы объясним китайцам, что в наше время КНР не бывать ведущей морской державой в Южно-Китайском море.

– Давайте вернемся к России. Американские спецслужбы пришли к выводу, что русские пытались повлиять на ход американской предвыборной кампании. Вашингтон сможет с этим смириться?

– Ну да, Обама распорядился поставить на прослушку даже федерального канцлера Германии. Правительства в принципе делают такие вещи. И мне неизвестно ни об одном действии русских, которое реально повлияло бы на наши выборы.

– Американские спецслужбы считают такое влияние вероятным, в частности, поскольку российские хакеры участвовали в скандальной истории с электронной перепиской Демократической партии.

– Отнюдь. Они говорят, что была попытка повлиять на выборы, но не утверждают, будто русским удалось добиться реальных результатов.



– Сенаторы Линдси Грэм и Джон Маккейн, ваши товарищи по партии, смотрят на это совсем иначе и требуют жесткой реакции Америки.

– Я не люблю держать громкие речи, которые ни к чему не приводят. Смотрите, для нас было бы весьма затруднительно преподать русским урок. Мне бы очень хотелось знать, как это вообще возможно. Единственное, что мы могли бы сделать, это поднять бучу. Но Путин уже привык, что президент Обама с госсекретарем Джоном Керри регулярно устраивали скандалы; похоже, такое поведение не особо впечатляет Москву.

– Трамп часто говорит о своей симпатии к Путину. Можете объяснить, что ему так импонирует в российском президенте?

– Не особо. Думаю, Путин кажется ему человеком сильным, каким он видит и себя. Однако я не думаю, что правительство Путина ему в каком-либо отношении представляется образцом.

– Некоторые в Европе опасаются, что у Трампа могут сдать нервы и он нажмет на ядерную кнопку.

– Я думаю, он очень и очень осторожен в том, что касается ядерного оружия, и у него в этой связи тоже имеются серьезные опасения. Вероятно,

Ньют Гингрич (73 года) уже много лет считается одним из сторонников твердой линии в Республиканской партии. На протяжении 20 лет он заседал в конгрессе, в 1995–1999 годах был спикером палаты представителей. Во время предвыборной кампании его называли вероятным кандидатом на пост вице-президента Соединенных Штатов.

это одна из причин его осторожной позиции в отношении Путина. Ему известно, какое количество ядерного оружия имеется в распоряжении Путина. Кроме того, ему известно, что российская военная доктрина куда более открыта к применению атомной бомбы, чем американская.

– Насколько Трамп мягок в отношении России, настолько же резки его высказывания в адрес других стран, прежде всего Мексики. Вы думаете, он действительно построит стену на границе с Мексикой, причем за счет Мехико?

– Стена будет построена, и Мехико за нее заплатит.

– Мексиканский президент говорит, что денег он не даст ни за что.

– Существуют различные методы. Например, мы можем обложить налогом все денежные переводы в Мексику. Или ввести таможенные пошлины на все автомобили, которые импортируются из Мексики. Наконец, конфисковать имущество мексиканских наркокартелей в США – этого хватит, чтобы профинансировать строительство стены.

– Такие налоги и пошлины могут стать началом торговой войны, которая в конечном итоге нанесет урон в том числе и Соединенным Штатам.

– Не думаю. США – это крупнейший рынок мира. Меня не пугают страны, которые намерены вести с нами торговую войну. Они ее проиграют.

– Вы сказали, что больше всего боитесь, что у команды Трампа во время его пребывания на посту сдадут нервы. Что вы имели в виду?

– Есть очень много вещей, которые могут замедлить или застопорить ее работу: бюрократия, инструкторы, лоббисты, журналисты. Упорство всех тех сил, которые хотят не допустить перемен, настолько велико, что правительство Трампа, возможно, перейдет на пониженную передачу и в какой-то момент решит «образумиться». Но коль скоро он и его люди станут благоразумными, они проиграют.

– Почему?

– Тот, кто знает Брюссель, сможет меня понять. Ты пытаешься чего-то добиться от евросоюзской бюрократии, но если не сможешь ее сломить, то ничего не изменится. Этот бюрократический монстр будет просто сидеть и смотреть на тебя. Здесь, в Америке, у нас точно такая же проблема. Большинство бюрократов голосовали за Хиллари Клинтон. Им ненавистно то, чего хочет добиться Трамп. Большинство считают, что смогут его «пересидеть», поскольку их невозможно уволить.

– Во время предвыборной кампании вы тесно сотрудничали с Трампом. За эти месяцы он изменился как личность?

– Он очень многому научился. Масштабы ответственности сделали его более рассудительным. Думаю, сейчас он лучше понимает, с какими колоссальными вызовами ему придется столкнуться. За это время он пообщался по меньшей мере с 75 ведущими политиками со всего мира и пытается понять, как добиться успехов, действуя при этом ответственно. При этом он хочет кое-чего добиться.



Shutterstock

Многих американских и европейских политиков смущают симпатии нового президента США Дональда Трампа к президенту России Владимиру Путину

– Многие советовали ему больше ориентироваться на манеры государственного деятеля. До сих пор этого не произошло.

– Трамп таков, какой он есть. Например, едва ли он откажется от твитов. Надеюсь, люди к этому просто привыкнут. У каждого президента есть свой собственный стиль. Ведь мы их выбираем, не ориентируясь на какие-то стандарты.

– У Трампа есть некое подобие генерального плана?

– Нет. Но он знает направление, в котором намерен двигаться. Он хочет восстановить авторитет и влияние Америки и оживить экономику.

– Во время предвыборной кампании был какой-то момент, в который вам стало понятно, что Дональд Трамп действительно может одержать победу?

– Да, причем это произошло почти в самом начале. В августе 2016-го он участвовал в споре с телеведущей Мегин Келли, и вся элита страны полагала, что Трамп вышел из этого спора проигравшим. Однако 60% или 70% высказавшихся по этому поводу в интернете признали его победителем. Я подумал тогда: если пропасть между элитой и обычными гражданами настолько огромна, значит, происходит нечто необычайное. Народ пресытил-

«Люди боятся, что Дональд Трамп начнет гонку вооружений, и в то же время боятся, что он предаст их в руки Путина. Так какой же сценарий для них страшнее?»

ся политкорректностью, правительством, которое не работает, и тем, что некоторые люди видят в слабости мудрость. Все очень просто.

– Кто из советников Трампа будет пользоваться наибольшим влиянием?

– Никто. У Трампа будет много советников. Трамп никогда не станет прислушиваться только к одному-двум людям.

– Многие считали вас кандидатом на пост вице-президента или место в кабмине Трампа. Почему в итоге вы остались не у дел?

– Я хочу иметь возможность свободно планировать до предполагаемого окончания второго срока Трампа в 2025 году, а также высказывать свое мнение без оглядки на линию партии. Думаю, это будет самое захватывающее президентское правление в моей жизни. Оно может оказаться действительно очень хорошим или очень разочаровать. Я сделаю все, чтобы оно было хорошим. Но для этого мне не нужно занимать пост. А шансы, что Трамп добьется успеха, высоки.

– Чем обусловлен такой оптимизм?

– США – это огромная страна с колоссальными ресурсами. Американский дух породил братьев Райт, Генри Форда, Билла Гейтса, Марка Цукерберга. Если мы по-настоящему возьмемся за дело, то сможем добиться потрясающих результатов. Некомпетентность предшествующих правительств была настолько вопиющей, что даже мало-мальски хороший управленец может существенно улучшить ситуацию. А Дональд Трамп – очень хороший управленец. ■

Интервью вел Гордон Репински
Перевод: Владимир Широков

□ Вызвавшее неоднозначную реакцию общественности решение губернатора Санкт-Петербурга **Георгия Полтавченко** передать Русской православной церкви Исаакиевский собор осведомленные люди в администрации города объясняют тем, что губернатор хочет получить поддержку патриарха Кирилла и иерархов РПЦ, вхожих к Владимиру Путину, в своем переводе на значимый пост в федеральных силовых структурах. Однако в Смольном ходит и другая версия. Согласно ей, Полтавченко находится на грани опалы у президента из-за срыва сроков строительства стадиона «Зенит-Арена» и некоторых других объектов, важных для проведения в Питере чемпионата мира по футболу 2018 года. И поэтому поддержка РПЦ нужна губернатору, чтобы не быть «сосланным» на должность посла в какой-нибудь малозначимой для РФ стране. При этом все источники сходятся в том, что в случае ухода Полтавченко главным кандидатом на его место является ректор Санкт-Петербургского госуниверситета **Николай Кропачёв**. Поскольку назначение питерским губернатором министра транспорта России **Максима Соколова** заблокировано его аппаратными противниками. Как уверяют, Кропачёв считается человеком, близким к **Дмитрию Медведеву**.



Владимир Смирнов/ТАСС

В Ярославской области развернулась «война» между и.о. губернатора и местной элитой. Дмитрий Миронов обновляет кадры, региональная верхушка считает, что «варяги» хотят перевести под себя все финансовые потоки

□ По сведениям из АП, участие в Гайдаровском форуме известными своими патриотическими и государственническими взглядами лидера байкерского клуба «Ночные волки» **Александра Залдостанова – «Хирурга»** стало следствием звонка из Кремля **Владимиру Маю**, организатору форума, ректору Академии народного хозяйства и госслужбы при президенте РФ. Ему была дана такая рекомендация на этот счет, от которой он не мог отказаться. Как считают эксперты «Профиля», смысл направления Кремлем «Хирурга» на Гайдаровский форум заключался в публичном унижении лидеров российских либералов, и прежде всего **Алексея Кудрина**, претендующего на пост главы правительства России.

□ Возможное назначение на пост замминистра обороны России **Александра Фомина**, руководителя Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству, о котором сообщают СМИ, источники в Минобороны связывают с лоббистскими усилиями главы «Роснефти» **Игоря Сечина**. Как говорят люди из центрального аппарата военного ведомства, между Сечиным и Фоминым существуют давние дружеские и деловые отношения, зародившиеся, когда они вместе выполняли интернациональный долг в жаркой Африке. Предполагается, что в Минобороны Фомин будет вести вопросы международного военного и военно-технического сотрудничества вместо перешедшего в МИД **Анатолия Антонова**. По мнению некоторых экспертов, получение Фоминым этого функционала важно для Сечина в свете постановки новым американским президентом Дональдом Трампом вопроса о новом этапе ядерного разоружения США и России. Сечин хочет стать главным посредником между Владимиром Путиным и Трампом и поэтому к своим связям с новой американской администрацией по линии «нефтянки» хочет добавить еще и скрытое влияние по линии контактов Минобороны РФ и Пентагона.

□ Новый замначальника УВП по вопросам выборов **Александр Харичев** после своего официального оформления на должность был отправлен **Сергеем Кириенко** в командировку в Ярославскую область. Сам Кириенко был там в октябре прошлого года, тоже сразу после своего назначения. По сведениям из региональных политических и деловых кругов, повышенное внимание Кремля к Ярославлю вызвано тем, что в области развернулась аппаратная и информационная война между и.о. губернатора **Дмитрием Мироновым** и его командой и верхушкой местной элиты. И.о. губернатора проводит линию на обновление кадров, а регионалы видят в этом лишь желание «варягов» перевести под себя все финансовые потоки. К тому же, как говорят в Ярославле, «злым гением» Миронова стал старший сын генпрокурора России **Юрия Чайки Артем Чайка**. Он рекомендовал на различные должности в областной администрации связанных с ним людей, некоторые из которых в прошлом имели серьезные проблемы с законом. Один из них – и.о. директора департамента транспорта областного правительства **Максим Семиохин** – был арестован в декабре 2016-го. В области это восприняли как сигнал, что Дмитрий Миронов, хотя и является личным назначенцем президента России (адъютантом-телохранителем которого он в свое время был), слаб в аппаратном отношении. Это усилило желание местной элиты отправить и.о. губернатора назад в Москву. Пока вся эта возня благодаря усилиям Кремля не вылилась в федеральное информационное пространство. Однако если это произойдет, то может стать ударом по имиджу Путина. Поэтому Харичева бросили «разруливать» ситуацию.

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

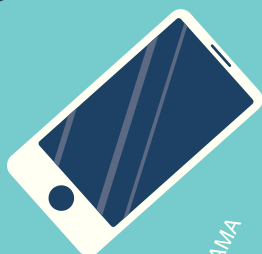
*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА



Воркута в плюсе

Поручения президента дали старт обновлению коммунального сектора Заполярья

С начала текущего отопительного периода количество аварий в теплоснабжении снизилось на 36%, сообщил глава Минстроя Михаил Мень на совещании с президентом. Однако надежность теплоснабжения сохраняется скорее не «благодаря», а «вопреки». Это хорошо видно на примере Воркуты. После того как президент поддержал предложения собственника местных ТЭЦ, Группы «Т Плюс», ситуация с теплоснабжением в Заполярье, похоже, идет на поправку. 786 млн руб. инвестиций в реконструкцию и техническое перевооружение объектов ООО «Воркутинские ТЭЦ» предусматривает ремонтная программа 2017 года, стартовавшая 15 января. Из них 204 млн руб. учтены ФАС России в тарифе на мощность во втором полугодии 2017 года, еще около 50 млн руб. придется на амортизацию. Оставшиеся средства вложит «Т Плюс», ожидая, что часть мероприятий окупится за счет экономии топливных затрат. Ведь ЦВК (центральная водогрейная котельная) планируется перевести с дорогостоящего мазута на современное топливо – газ. По словам представителя «Т Плюс», при предыдущем руководстве Коми инвестиции не включали в региональные тарифы, что осложняло финансирование своевременных ремонтов. Добиться учета инвестиций удалось только после поручений президента по нормализации ситуации в воркутинском энергоузле: в конце декабря ФАС включила инвестсоставляющую в тариф на мощность.

Минэнерго поддержало мероприятия инвестпрограммы ООО «Воркутинские ТЭЦ» до 2019 года общей стоимостью 1,7 млрд руб. В 2016 году за счет тарифных и собственных средств ПАО «Т Плюс» полностью выполнили взятые в рамках программы обязательства, суммарно вложив в ремонт и реконструкцию воркутинских объектов около 500 млн руб. Основная часть средств пойдет на газификацию мазутной ЦВК и угольной ТЭЦ-2. При этом тарифы на энергоресурсы для потребителей будут расти ниже обычного уровня индексации. По оценкам директора Коми филиала «Т Плюс» Олега Грошева, тариф на тепло в Воркуте в 2017 году поднимется на 3,17% (в среднем по Коми – 4,1%), а тариф на электроэнергию из-за учета инвестиций прибавит не больше 1%. С учетом фактического снижения тарифов ВТЭЦ в предыдущие годы эти



Петр Сворцов

Этой зимой основной энергоисточник Воркуты – ТЭЦ-2 прошла периоды экстремально низких температур с запасом мощности, поставляя ее даже в соседние регионы

прибавки выглядят скромно. Энергоресурсы могли подорожать куда существеннее, если бы Минэнерго включило регион в ценовую зону оптового рынка электроэнергии, как ранее планировало. После тщательного разбора ситуации на высшем уровне стало понятно, что технически переход пока ничем не обоснован и только ухудшит экономику воркутинской энергетики. По поручению президента Минэнерго прекратило разработку соответствующих изменений.

Другой вопрос, как собрать платежи за тепло в городе, где значительная часть жилья брошена хозяевами, а в многоквартирных домах нет приборов учета. Дебиторская задолженность потребителей города перед структурами «Т Плюс» превышает 6 млрд руб., сообщила компания. С апреля 2016 года ООО «Воркутинские ТЭЦ», наконец добилось статуса единой теплоснабжающей организации и перешло на прямые расчеты с потребителями, исключив посредников. Теперь энергетики надеются остановить рост задолженности. Уровень сборов за тепло в Воркуте вырос до 84% в декабре 2016 года, а в 2015 году, когда сбором занималось ООО «ТСВ», он составлял в среднем лишь 65%. Администрация города совместно с «Т Плюс» проводит ревизию жилья; уже обнаружено 9 тыс. пустующих квартир – примерно 20% всего жилого фонда города. Их обогрев должен компенсироваться через бюджетные субсидии. ■

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов

Администрация президента России



Молдавия без Крыма

Новый президент Молдавии, лидер пророссийской партии социалистов Игорь Додон первый официальный зарубежный визит ожидаемо совершил в Москву. Он заявил, что если его партия получит парламентское большинство на выборах 2018 года, то соглашение об ассоциации с ЕС может быть расторгнуто. Сам президент этого сделать не может, имея по закону скромные возможности. Оппонент Додона лидер молдавской Демпартии олигарх Владимир Плахотнюк и премьер-министр Павел Филип подчеркнули, что европейский курс страны останется неизменным. Владимир Путин отметил, что Москва поддерживает внеблоковый статус Молдавии, а также ее территориальную целостность. При этом сам Додон не скрывал, что имеет такое же мнение и по поводу границ Украины. Он отверг возможность признания Крыма российским, подчеркнув, что для Молдавии важно сохранять хорошие отношения с Киевом.

«Там шпионки с крепким телом»

Глава МИД РФ Сергей Лавров на своей пресс-конференции старался не отставать от своего шефа ни по форме, ни по содержанию. Напоследок он решил припомнить уходящей администрации Обамы все, что накопело. Лавров рассказал, что «дипломаты посольства США неоднократно были замечены участвующими в митингах российской оппозиции», «в том числе и в переодетом виде». Так, министр сообщил о «нескольких эпизодах» с «переодеванием американских дипломатов», когда «мужчина переоде-

вался в женщину, потом в общественном туалете возвращал себе изначальный облик». По его словам, американские дипломаты (вероятно, в шпионских целях) «исколесили буквально все – вдоль и поперек» у границы с Донбассом, а также активно ездили по ряду регионов РФ. Кроме того, Лавров пожаловался, что США в последние годы все более активно пытались завербовать российских дипломатов. При этом жалобы дипломатов США на притеснения в России он назвал безосновательными. А характеризуя заявления западных политиков об исходящих от России киберугрозах, Лавров решил в очередной раз отойти от дипломатического языка. По его словам, все доказательства «высосаны из пальца», основаны на «вранье и туфте».

UN Geneva/Flickr



В шутках о проститутках...

...прошла вторая часть пресс-конференции двух президентов. Солировал Путин, который охотно комментировал сообщения о том, что у Кремля может быть компромат на Дональда Трампа, полученный ФСБ во время визита миллиардера в Москву. Выяснилось, что президент с трудом может себе представить, что Трамп сразу «побежал в отель встречаться с нашими девушками с пониженной социальной ответственностью». «Хотя, безусловно, и они у нас самые лучшие в мире», – считает российский лидер. Причину подобного воздержания Путин увидел вовсе не в каких-то там «духовных ценностях», о которых так любят рассказывать россиянам из Кремля, и даже не в жене Меланье Трамп, а в том, что миллиардер «многие годы занимался организацией конкурсов красоты, общался с самыми красивыми женщинами мира». «А вот люди, которые заказывают фальшивки подобного рода», по мнению Путина, «хуже, чем проститутки», и «Россия постоянно имеет дело с такими людьми, с нашими оппонентами». При этом у президента сложилось «впечатление», что те, кто хочет «подорвать легитимность» Трампа, «потренировавшись в Киеве», теперь «готовы у себя в Вашингтоне майдан организовать».



Shutterstock

Ответ на «туфту»

На Западе «туфтой» это не посчитали. В интервью Die Welt генсек НАТО Йенс Столтенберг рассказал о резком росте кибератак на системы альянса и даже предупредил, что в ответ может быть применена статья 5 Устава организации о коллективной обороне. Трамп поводов для оптимизма ЕС снова не давал. В интервью The Times и Bild он вновь назвал НАТО «устаревшей» организацией, а также раскритиковал миграционную политику канцлера ФРГ, отметив, что, вероятно, период его доверия к Меркель (а заодно и к Путину) «не будет продолжаться долго». На Давосском форуме масла в огонь подлил уходящий вице-президент США Джо Байден. Он предупредил европейцев, что РФ будет вмешиваться в предстоящие в ряде стран Европы выборы, являясь наиболее серьезной угрозой «либеральному мировому порядку».

А вы готовы есть снег?

Советник президента Трампа по взаимодействию с бизнесом Энтони Скарамуччи в Давосе, наоборот, выразил надежду, что улучшение отношений между Москвой и Вашингтоном может «произойти в течение года». По его словам, санкции «имели обратный эффект из-за характера русских людей», скорее, сплотив их вокруг президента. «Я думаю, что русские готовы были бы

есть снег, чтобы выжить», – сказал он. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков с метафорой согласился, но уточнил: «Все-таки русские предпочитают не снег есть, а очень вкусные деликатесы отечественного производства, которых становится все больше и больше благодаря санкциям». В условиях продолжающегося падения уровня жизни населения непонятно, о каких русских говорил Песков. По поводу деликатесов ситуация более-менее понятна благодаря откровению еще 2013 года, когда тогдашний глава РЖД Владимир Якунин, которому журналисты дозвонились с новостью о его отставке, рассказал, что в тот момент они вместе с Путиным «сидели и ели глухаря».



Shutterstock

Доноры фрондируют

В регионах с деликатесами дела обстоят явно хуже, и делиться с другими они ими не хотят. На Гайдаровском форуме сразу несколько губернаторов открыто заявили о своем недовольстве политикой правительства и Минфина в части бюджетного перераспределения доходов. Глава Татарстана Рустам Минниханов (на фото) посетовал, что в этом году из бюджета республики изъяли 8 млрд руб., которые перераспределили между менее богатыми регионами. «Не дай Бог вы добьетесь резкого роста бюджетных доходов –

вы сразу вылетаете из всех программ поддержки, которые используются для дотационных регионов», – сказал он и предложил лучше «подумать, как федеральный бюджет пополнять собственными средствами, а не нашими». В противном случае «мы не социальным выравниваем, а тормозим развитие», вторил ему глава Красноярского края Виктор Толоконский. Губернатор Калужской области Анатолий Артамонов хотел бы получить больше полномочий, касающихся взимания штрафов за неправильную парковку, управления и классификации сельхозземель. Ульяновский губернатор Сергей Морозов напомнил, что Россия – «федеративное государство» и регионам нужно «больше свободы и доверия», в частности, передача им полномочий, связанных с землей и имуществом.



Аппарат президента Республики Татарстан

Антисиротский торг

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) признал неправомерным «закон Димы Яковлева», запрещающий американским семьям усыновлять российских детей. В МИД РФ не видят оснований для его корректировки или отмены. Но уполномоченный по правам человека в РФ Татьяна Москалькова назвала данное решение ЕСПЧ «очень взвешенным». А глава Совфеда Валентина Матвиенко не исключила отмены «антисиротского закона», заявив, что РФ готова к диалогу с новой администрацией США в случае гарантирования здоровья, жизни и прав детей из РФ.

Барак милосердный

В последнюю неделю пребывания у власти Барак Обама объявил президентскую амнистию, помиловав информатора Wikileaks Челси Мэннинг, которая теперь выйдет на свободу 17 мая этого года. Основатель Wikileaks Джулиан Ассанж, который увязывал свое согласие на экстрадицию в США с освобождением Мэннинг, отказался «сдаваться» американцам, объяснив это тем, что ее нужно было не просто выпустить из тюрьмы, но и оправдать, чего сделано не было.

Гамбии несут демократию

Экономическое сообщество стран Западной Африки (ЭКОВАС) объявило ультиматум президенту Гамбии Яйе Джамме, который в начале декабря проиграл президентские выборы, но отказался уходить. В случае если Джамме не покинет свой пост, ЭКОВАС обещало начать военную операцию против диктатора, который находится у власти в стране с 1994 года. К вторжению в Гамбию уже готовы войска соседнего Сенегала, на территории которого находится законно избранный президент Гамбии Адам Барроу.

Урезание Яровой

Эксперты правительства отклонили собравшую в интернете более 100 тысяч подписей петицию об отмене анти-террористического пакета законов депутата Яровой. По их мнению он не нарушает прав граждан и не приводит к существенным финансовым затратам операторов связи. Тем не менее Минкомсвязи согласилось снизить объем хранимых данных в 10 раз после чего расходы бизнеса на его реализацию составят около 100 млрд руб.



Рубль, который всех удивил

Куда выгодно было инвестировать в 2016 году, какие риски ждут инвесторов в 2017 году и какие активы могут оказаться наиболее интересными

Никто не мог предположить в начале 2016 года, что он кончится весьма благополучно. Все прогнозы были крайне осторожны, а на оптимистов смотрели чуть ли не как на жизнерадостных идиотов. Но рынок опомнился от резкого спада в январе–феврале, консолидировался, пережил несколько мощных «сюрпризов» в виде Vrexit, избрания Дональда Трампа президентом США, картельного соглашения о сокращении добычи нефти ОПЕК+11. И закончил год хорошим рождественским ралли. Новый, 2017 год начался совсем неплохо, хотя большинство ключевых рынков просто замерло в ожидании того, что будет делать новый президент США.

Для России главной неожиданностью стало достаточно сильное укрепление рубля, резко сместившее доходности всех инвестиций по сравнению с 2015 годом: рублевые вложения заметно выросли, а валютные – упали. Почему это произошло? И чего ждать в текущем году? Ответ на эти вопросы и анализ мировых финансовых рынков – в ежегодном инвестиционном обзоре «Профиля».

2016-й – год борьбы с логикой

Мировая экономика весь 2016 год жила, борясь с логикой, трендами, которые вытекают из фундаментальных соотношений. И эта борьба, за исключением некоторых коротких моментов, когда все выходило из-под контроля, была вполне успешной. Что показывает высокую степень манипулируемости финансовых рынков со стороны ключевых игроков. Ведь борьба с логикой шла не просто так, а в интересах вполне определенных финансовых структур или государств, которые зарабатывали на тех, кто ставил «на логику».

Каковы были логичные тренды финансовых рынков в 2016 году?

1. Доллар должен расти. Ведь доллар с октября 2014 года больше «не делают»: ФРС закончила политику «количественных смягчений» QE, весь 2015 и 2016 годы грозились повысить ставку (повысила дважды – в декабре 2015-го и 2016-го). А вот евро и иена активно занимают своими QE: ЕЦБ выкупал активы на свой баланс со ско-

ростью 80 млрд евро в месяц, т. е. напечатал почти триллион евро за 2016 год. Банк Японии работал примерно с такой же скоростью. Если евро и иен становится в мире больше, а доллара нет, то доллар должен расти. Он вырос в 2015 году, но в 2016-м укрепляться отказывался почти до конца года. Только после избрания Трампа он выдал заметный рост. Не столько «вера в Трампа» укрепила доллар, сколько возврат к логике событий.

2. Нефть должна падать. Ведь на рынке (i) ее текущий переизбыток – весь год ежедневно производится больше, чем потребляется, и (ii) накоплены огромные запасы, давящие на цены. Эта ситуация прорвалась в начале года, но потом ключевые игроки на рынке нефти сумели взять ее под контроль настолько, что даже полный провал переговоров ОПЕК в Дохе весной 2016-го не привел к значимому падению цен. А в конце года после заключения картельного соглашения ОПЕК+11 (стран) цены на нефть даже выросли на 10 долл./барр., хотя сохраняется и переизбыток предложения, и «навес» запасов. В целом за год нефть весьма значительно выросла вопреки рыночной конъюнктуре.

3. Рубль должен падать. Аргументы: слабая экономика, растущий импорт и падающее сальдо текущего баланса, дефицит бюджета, долларизация сбережений и т. д. Но произошло обратное – рубль вырос. Конечно, рублю оказали поддержку нелогичные нефть и доллар. Но только ли в этом дело? Этих оснований явно недостаточно для скачка российской валюты.

Логичного хода событий не было весь год. Зато на фоне нарушения логики регулярно случались неожиданно: Vrexit, Трамп и ОПЕК+11 (в календарном порядке, по влиянию на рынки на первом месте, конечно, Трамп).

Не все было в мире вопреки логике, что-то шло в соответствии с ней, в том числе и вопреки воле многочисленных властей или «интересантов». Так, китайский юань падал весь год на фоне оттока капитала из страны. И эти две тенденции только усиливали друг друга, а не ослабляли, как и в России в 2014 году. Мадуро не сумел сдерживать начинающуюся гиперинфляцию в Венесуэле. Цены на золото остановились на фоне относительного благополучия в мировой экономике. И т. д.

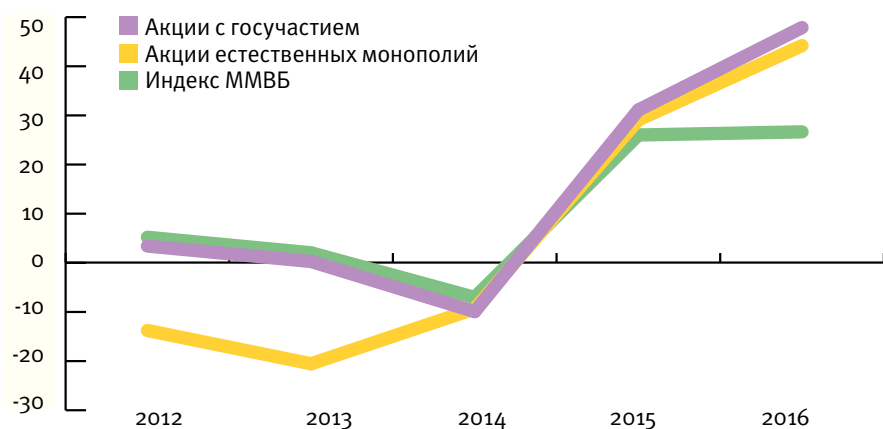


Администрация Президента России

Как Банк России забрал у россиян триллион рублей

Иногда говорят о переходе к сберегательной модели использования денежных доходов. Мотив вынужденный: люди боятся будущего и копят в преддверии неприятностей. Но это сильное преувеличение. Чудес не бывает: нет денег – копить нечего. Рост сбережений в 2015 году объясняется тем, что перепуганные девальвацией люди бросились копить иностранную валюту. Рублевые сбережения населения выросли всего на 16,5%, что лишь чуть выше инфляции (12,9%). Валютные выросли на 37%, но на четверть этот прирост объясняется их переоценкой: девальвация рубля в 2015 году увеличила сбережения людей на 1,1 трлн руб. В 2016 году фактор рубля сработал в обратную сторону: за 11 месяцев 2016 года банковские вклады людей выросли всего на 3,3% – это ниже рекордно низкой инфляции... Рост курса рубля обесценил сберегательные старания населения: при неизменном рубле валютные вклады населения выросли бы на 10,6%, а так они упали на 8%. Политика ЦББ изъела с депозитов людей без малого триллион рублей. Конечно, это расчетные убытки (пересчет валютных вкладов в рубль), но все же рублей у людей стало меньше на триллион...

Рост акций частного и госсектора в России (%)



Источник: Московская биржа.

«Триумф» реала и рубля

Доллар первую половину года падал («просадка» около 5%), потом, после Vrexit, начал медленно восстанавливаться. Но победа Трампа (и повыше-ние ставки ФРС) изменила всё – вопреки прогнозам меньше чем за 2 месяца (до конца года) доллар укрепился почти на 5% (индекс к 6 основным валютам), что, конечно, привело к серьезным изменениям на мировом валютном рын-

ке. В целом за год индекс доллара вырос на 3,7%. Валюты 2/3 стран мира к доллару упали. Значимо (более 5%) выросли валюты только 11 стран и пара криптовалют. Из страновых валют на первых двух местах оказались бразильский реал и российский рубль.

Бразилия и Россия допустили значимое укрепление своих валют – соответственно на 17,9% и 16,1% (или 16,8% по официальным курсам ЦБР) – явно в ущерб своим падающим экономикам. Это мировой антирекорд. Быть во главе динамики валют с любой стороны – это проблема.

Экономическая политика России и Бразилии поразительно схожа. Прежде всего завышенной процентной ставкой Центробанка: в Бразилии – 14% (октябрь 2016-го) при инфляции 7,4% (ноябрь 2016/ноябрь 2015). У нас – 10% при инфляции 5,4% (декабрь 2016-го). Ставка стала реально положительной (выше инфляции) в Бразилии в марте прошлого года, у нас – в январе. Дефицит бюджета. Укрепление национальной валюты. И второй год спад ВВП (в 2015-м в Бразилии – 3,8%, в России – 3,7%, хотя теперь Росстат его скорректировал до 3,0%). В этом году спад сокращается до 0,8% в РФ и 3,3% в Бразилии (прогноз МВФ, октябрь 2016-го). Безработица в Бразилии подскочила до 11,8% в октябре, а у нас она скрытая.

Не знаю, как бразильцы, но наши власти явно гордятся достигнутым результатом укрепления рубля, хотя его причина – сверхвысокая процентная ставка, которая вместе с рублем и жестким бюджетом «задушила» экономику и не выпустила ее из минусов что у нас, что в Бразилии.

Лидеры и аутсайдеры валютного рынка (%)

1	Биткойн	125
2	Бразильский реал	17,9
3	Российский рубль	16,8
4	Исландская крона	13,2
5	Доллар Намибии	11,6
...		
	Шведская крона	7,8
	Евро	3,2
	Канадский доллар	3
	Японская иена	2,8
	Швейцарский франк	1,7
	Китайский юань	-7
...		
123	Британский фунт	-19,5
124	Мексиканское песо	-20,7
125	Турецкая лира	-20,9
126	Аргентинское песо	-22,7
127	Гвинейский франк	-22,7
128	Мозамбикский метикал	-51,9
129	Нигерийская найра	-58,2
130	Венесуэльский боливар	-58,9
131	Египетский фунт	-131,6
132	Узбекский сум	-182,5
133	Сирийский фунт	-204,1

Источник: investing.com.



Антирекорд с другой стороны шкалы – страны с масштабной, более чем 2-кратной, девальвацией национальной валюты: Сирия, Узбекистан, Египет. Впрочем, это все официальные курсы, реальное падение валют, вероятно, намного больше. Например, есть статистика по идущей вслед за ними Венесуэле: официальное падение боливара – 58,9%, а неофициальное – в 3,8 раза (курс свободного рынка, данные сайта dolartoday.com).

Из крупных стран Япония, Канада, Норвегия, а также Европа укрепили свои валюты в пределах 3%, а китайский юань упал на 7%.

Биткойн – валюта пессимистов

Рекордсменом года стал биткойн, выросший к доллару более чем вдвое. Так и должно быть чисто математически – ведь эмиссия биткойна становится все дороже и меньше, за ней не стоит экономика какой-либо страны, заинтересованная «уронить» его во имя экономического роста.

В последние годы биткойн сопровождали атаки правительств некоторых стран и криминальные скандалы, и он «припал». 2016 год был относительно спокойным для виртуальной валюты (даже российские власти сменили свою пози-



Весь 2017 год политики, экономисты, бизнесмены будут разгадывать «загадку Трампа»: что будет и реально сможет сделать новый президент США

вырос более чем в 1,5 раза (ММВБ в пересчете на доллары – примерно столько же). Бразильский Ibovespa вырос на 39% в национальной валюте, а в долларах рос даже быстрее российского – 64% за год.

Российский фондовый рынок вырос очень непропорционально. Акции транспортных компаний и электроэнергетики (привлекательные для иностранцев) выросли более чем вдвое, и совсем провалились сектора потребительских товаров и торговли (вероятно, из-за спада розничной торговли), телекоммуникаций (скорее всего, из-за «закона Яровой») и химии.

Обращает на себя внимание провал вообще всего частного сектора в России. Это впервые за наблюдаемый срок (с 2012 года). Компании с госучастием и естественные монополии показали рост почти вдвое выше рынка – а следовательно, частные компании (для них Московская биржа отдельного индекса не выделяла) практически стагнировали. Вполне типичной историей стала псевдоприватизация государствен-

цию от уголовного преследования до разрешения де-факто), и биткойн отыграл «тормоза» последних лет. Стимулировали спрос на него еще и валютные ограничения в Китае, денежные реформы в Индии и Венесуэле конца года, подрывающие доверие к национальным валютам. Чем хуже дела с нацвалютой, чем больше ограничений на нее, чем больше глупостей с ней творят власти, тем больше спрос на биткойн.

В январе 2017 года биткойн лишь чуть не дошел до своего исторического рекорда и паритета с золотом, но сорвался. А китайский Центробанк своим комментарием его «добил», и биткойн упал с \$1150 до менее \$800 за единицу. На этом уровне он консолидировался и начал новый виток роста.

Поскакали?

Американские фондовые рынки в 2016 году осваивали новые исторические вершины, однако общий их рост за год не слишком впечатляет – 8–10%. Европейские рынки выступили еще скромнее – 0–7%. Азиатские вообще провалились – 0% в Японии и Гонконге и –12% в Китае.

На этом фоне два рынка в мире показали выдающийся рост – Россия и Бразилия. Наш валютный РТС

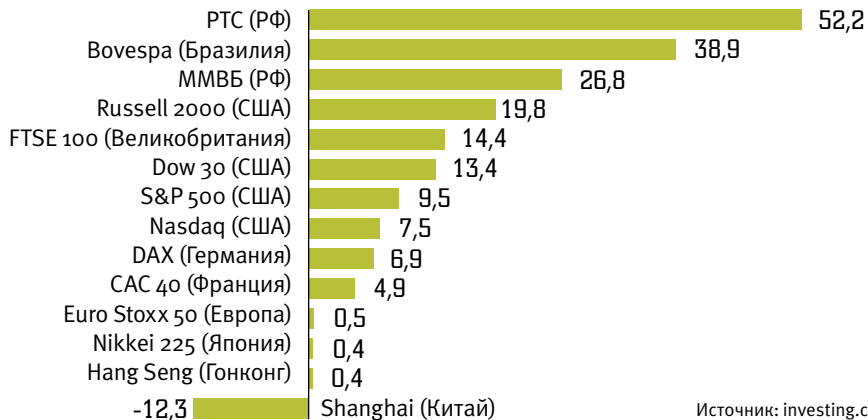
Отраслевые индексы ММВБ* (%)



* Прирост стоимости акций компаний, входящих в индекс за 2016 год.

Источник: Московская биржа.

Динамика мировых фондовых индексов, 2016 год (%)



Источник: investing.com.

ной «Башнефти» в руки государственной «Роснефти»: ее акции взлетели на бирже за год на 81% в силу того, что были оценены при приватизации явно выше рынка. Вообще в числе компаний-лидеров рынка 2016 года за редким исключением – госкомпания. Место для частного бизнеса в России сжимается как «шагренавая кожа».

Жизнь ниже нуля

Потрясения начала года, а затем наплыв «черных лебедей» вызвали интерес к долговым бумагам – облигациям. Прежде всего это коснулось гособлигаций Европы и Японии. Их доходности ушли в отрицательную зону. В некоторые моменты (например, после Brexit) доходность облигаций некоторых стран почти на все сроки, включая 30-летние, уходила «в минус». Впрочем, к концу 2016 года ситуация немного успокоилась – среди 10-летних бондов 57 стран только Швейцария могла похвастаться отрицательной, а Япония – нулевой доходностью.

Но для коротких сроков бумаг с отрицательной доходностью еще более чем достаточно: в настоящее время около 80% немецких и 60% француз-

ских бондов торгуются с отрицательной доходностью.

На конец 2016 года облигации Германии давали доходность 0,2%, а США – 2,4%. Это ключевые параметры для рынка бондов. Между ними с показателем менее 1% были бумаги стран с совсем не выдающимися экономикой, например, Чехии, Латвии или Словении.

Как можно делать бизнес на бумагах с отрицательной доходностью? Прежде всего торговать ими в расчете на изменение цен на них (чем ниже доходность, тем при прочих равных выше цена облигации). Во-вторых, в расчете на валютную переоценку (для стран с собственной валютой – Швейцарии, Японии, Швеции и т.д.).

Результат фантастической ситуации – не просто бесплатный долг для эмитента, а еще и приносящий прибыль, а не расходы. Выгодно делать долги. Достаточно устойчивое сохранение отрицательных доходностей по государственным и коммерческим бондам дало основание некоторым экономистам говорить о «пирамиде» долгов, надувании пузыря на долговом рынке и т.д. И это было бы действительно так, если бы не одно «но». Не столь уж быстро растет этот рынок по объему. И главный драйвер тут –

не дефицит самих долговых бумаг, а нулевые ставки центробанков в еврозоне и Японии. Внешний, а не внутренний источник накачки рынка, а раз нет экспоненциального роста, то нет и пузыря.

Из 57 стран более половины торговали бумагами с доходностью менее чем UST (бумаги Минфина США). И это отражает не столько недоверие к американской экономике, сколько диспаритет процентных ставок и денежных политик стран (включая QE).

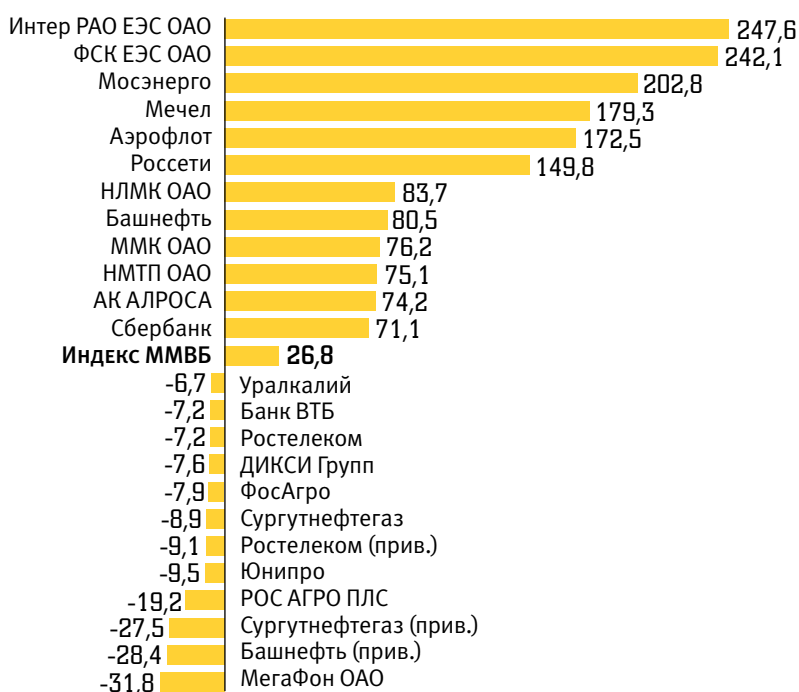
Россия в этом празднике жизни участвует мало. Доходность ее гособлигаций на конец 2016 года – 8,4%, что заметно выше инфляции, но ниже ставки ЦБР. Минфин собирается выходить со своими ОФЗ на розничный рынок и продавать их людям, но зачем они людям? Доходность рублевых депозитов в крупнейших банках сейчас такая же, ОФЗ не дает людям преимуществ, только проблемы.

Что произошло с рублем?

Фундаментальных оснований для его роста в 2016 году не было. Но он вырос – значит, были сильные конъюнктурные факторы. Главный из них – carry trade. Иностранцы берут кредиты под низкий процент в своих странах, переводят в рубли (реалы) и вкладывают в российский (или бразильский) рынок – государственные и корпоративные облигации, акции. Вот тут и секрет бешеных ростов в 2016 году российских и бразильских валют и фондовых рынков. Кроме того, иностранные инвесторы вкладывают и в российские фонды, торгующиеся на Западе в долларах: только за первые 2 недели 2017 года они инвестировали более \$200 млн – это лидерство среди всех развивающихся рынков. «Керри-трейд» – вот секрет укрепления российского рубля в 2016-м от лучшего руководителя Центрального банка в мире (по версии британского The Banker) Эльвиры Набиуллиной.

На это в последнее время обращает внимание все больше российских экономистов, в частности Яков Миркин. Приток коротких «горячих денег» из-за рубежа обычно кончается их мгновенным оттоком при «смене ветра». Так было во время кризисов 1998 и 2008 годов. Предсказание Миркина – кризис по образцу 1998 года. Не обязательно в 2017-м, но обязательно состоится.

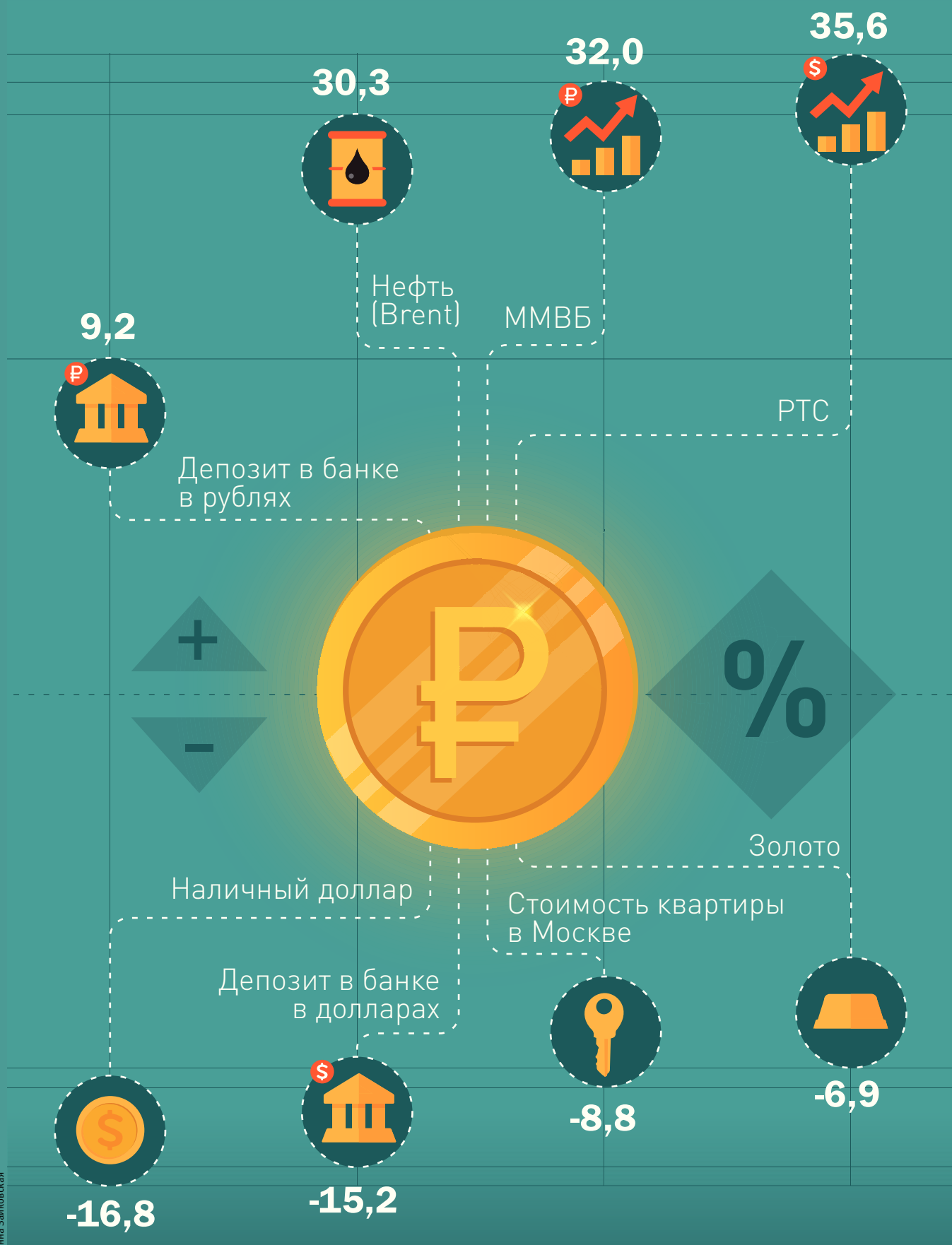
Лидеры и аутсайдеры российского фондового рынка* (%)



* Из числа компаний, входящих в индекс ММВБ. Прирост стоимости акций за 2016 год.

Источник: Московская биржа.

Россия: рейтинг инвестиций в 2016 году*



Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй полна решимости вывести страну из ЕС в соответствии с волей народа, но конкретные шаги остаются пока непонятными, а еще более непонятной является реакция ЕС и стран, входящих в ЕС, на ее усилия



EPA/Vostock Photo

Прогнозы аналитиков по рублю на 2017 год – от +10% до –10% к доллару. Прогноз федерального бюджета в среднем за год – 67,5 руб./\$, что предполагает его девальвацию не менее чем на 11%, исходя из фактического значения на конец 2016 года.

Как долго продлится рай в России для «керри-трейда»? Пока не упадут нефтяные цены (они вроде не собираются), пока не упадут российские процентные ставки (ЦБ будет их держать высоко весь 2017-й и, вероятно, далее, но все же будет понемногу снижать) или пока не произойдет что-либо на мировом финансовом рынке, что отобьет желание инвесторов вкладывать в риск и склонит их к надежности доллара и долговых бумаг. По внутренним причинам вряд ли кризис может прийти на период до выборов президента РФ (весна 2018-го), но мировой рынок такие «мелочи» не интересуют.

2017-й: тренды и «черные лебеди»

Основные логичные тренды последних лет не сильно изменились:

- рост доллара к основным мировым валютам,
- отрицательная доходность надежных облигаций,

- стабилизация на низком уровне или падение нефти,
- слабость китайской экономики и девальвация юаня,
- слабость экономик, валют и рынков нынешних лидеров – России и Бразилии,
- слабый интерес к золоту и т. д.

Но делать ставку на эти основные тренды рискованно. Мы видели, с какими проблемами эти тренды пробились себе дорогу в 2016 году. Рынок стал слишком манипулируем, чтобы говорить о торжестве объективных тенденций на нем. И нет никаких оснований считать, что 2017 год станет другим. Хотя, как мы видели в 2016-м, любое манипулирование время от времени срывается. Риски невероятно высоки. Откуда могут в 2017 году выплыть «черные лебеди» (напомню, что это маловероятные события, которые все же иногда случаются)?

1. Трамп. Это пока неизвестность. Не ясно, входит ли сильный доллар в его концепцию «великой Америки» или нет. Как резко будет Трамп вести политику внутри США? Свои торговые войны с Китаем, Мексикой, Японией, азиатским регионом в целом? Что собирается делать в торговле с ЕС и что – с НАТО? Что с Россией и что

на Ближнем Востоке? 2017 год прояснит «фактор Трампа», но пока это очевидный источник для неожиданностей.

2. Китай. Плавное замедление экономики – это крайне неустойчивое явление. Экономика меняет свою структуру через кризисы, а не путем «плавных замедлений». Невероятными усилиями китайскому руководству удается пока сдерживать кризисные явления в стране, но не со всем они могут справиться. Например, что делать с девальвацией юаня/оттоком капитала, они не знают. Количество таких проблем будет только увеличиваться. В Китае должна разразиться череда кризисов, подобных российским 90-х годов или японским 80-х. Структурная перестройка экономики под «нормальные» темпы роста не может произойти без кризисов. И случиться они могут в любой момент в течение нескольких следующих лет. Мало не покажется всему миру.

3. Европа и Brexit. Пока непонятно, как Британия будет «отплывать» от ЕС, насколько мирным будет этот «развод». Еще более непонятно, чем могут кончиться выборы во Франции или возможные выборы в Италии, правые силы, выступающие против еврозоны и единства ЕС, становятся все активнее. Вероятность их победы пока не кажется большой, но кто ожидал победы Трампа или Brexit?

4. Валютный кризис в России и Бразилии. Как только их валюты прекратят расти, а процентные ставки начнут снижаться, операции «керри-трейд» потеряют свою привлекательность и инвесторы будут искать новые интересные для себя объекты. Отток «горячих денег» в любой момент может сокрушить рынки этих двух стран.

5. Гиперинфляции, экономическая разруха и другие события на периферии мировой экономики. Возможный коллапс экономики и политический кризис в Венесуэле может неожиданно резко сократить добычу нефти в стране, что приведет к росту цен на нее. Или, наоборот, достижение договоренностей с повстанцами в Ливии или Нигерии может выплеснуть на рынок дополнительно до 1 млн барр./сутки, и это обрушит нефтяные цены. Перспективы нефти весьма неустойчивы. ■

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ*

* Не все



ДЕЛОВОЙ
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

WWW.KO.RU

КОМПАНИЯ



Футбол в стиле кунг-фу

Как Китай пытается стать футбольной супердержавой

Текст: Глеб Иванов

На футбольном трансферном рынке появился новый крупный игрок. Китайская Суперлига соблазняет европейских и латиноамериканских футбольных звезд баснословными контрактами. «Китайская лихорадка» докатилась даже до России, которая отправила в Поднебесную лучшего игрока своего чемпионата последних двух лет. «Профиль» разобрался, почему у китайцев вдруг проснулся интерес к футболу.

Страна футбольного невезения

Китай уже давно считается спортивной супердержавой, выступающей наравне с США. Именно эти две страны на летних Олимпиадах борются за первое место в медальном зачете.

Во многом успехи китайских олимпийцев связаны с принятыми в 1995 году «Расширенным спортивным планом для здоровья народа» и «Планом успеха для олимпийцев». Эти программы предусматривали широкую реорганизацию спортивных структур и детского спорта, что позволило Китаю на домашней Олимпиаде в Пекине в 2008 году завоевать первое место в медальном зачете. Впервые в своей истории, кстати.

Тем удивительнее, что китайские власти долгое время не жаловали своим вниманием футбол – самый популярный вид спорта в мире, если учесть, что телеаудитория финалов чемпионатов мира по футболу сравнима по своим масштабам с открытием Олимпиады (2 млрд человек, по данным ФИФА в 2014 году). Рейтинг китайской сборной в этом виде спорта

на протяжении уже 40 лет болтается в районе 100-го места, а сама китайская команда – редкий гость на крупных футбольных турнирах.

Всего 10 лет назад китайский футбольный чемпионат был одним из самых коррумпированных в Азии. В ходе расследования, которое китайская полиция провела в 2009–2013 годах, выяснилось, что 30% матчей, которые играли в китайском чемпионате, были договорными. Масштабы коррупции были таковы, что клубы могли купить себе победу в чемпионате (как это сделал «Шанхай Шеньхуа» в 2003 году), а китайские игроки – место в сборной. У бывших руководителей Китайской футбольной ассоциации Нань Юна и Се Ялуна был собственный прайс-лист: за попадание в заявку китайской национальной команды игроки должны были заплатить \$15 тысяч, за выход на заме-

ну в матче сборной – \$18 тысяч. В рамках расследования дела о коррупции были задержаны не только два этих чиновника, но также заслуженный судья Лю Юн, признанный лучшим арбитром Азии, капитан национальной сборной и еще более 50 игроков.

В обнародованных результатах полицейского расследования говорилось, что высокий уровень коррупции в футболе связан в том числе с невысокими зарплатами футболистов, которые в среднем получали около \$200 в месяц.

Управленческий хаос, воцарившийся после арестов, и деморализованное состояние китайских игроков не могли не сказаться на спортивных результатах, которые и до этого были невысоки. В результате в ходе отбора к чемпионату мира-2014 в Бразилии сборная Китая с треском провалилась, проиграв решающую игру сборной Таиланда с разгромным счетом 1:5. Возмущение привыкших к победам в других видах спорта китайских болельщиков было так велико, что они устроили масштабные беспорядки, в ходе которых пострадали 50 человек. Особую пикантность ситуации придал тот факт, что беспорядки проходили на фоне торжеств по случаю дня рождения нового председателя КНР Си Цзиньпина.

Политик в спорте

Для Си Цзиньпина поражение сборной должно было быть особенно болезненным, потому что нынешний генеральный секретарь КПК Китая – ярый футбольный болельщик. Любовь к нетрадиционной для Китая игре у товарища Си проявилась еще в детстве – тогда он играл за школьную футбольную команду. Став главной политической фигурой одной из крупнейших мировых держав, он не забывает о своем увлечении. Например, во время официального визита в Великобританию расписание председателя КНР было составлено таким образом, чтобы он смог посетить одну из игр английской премьер-лиги. Си Цзиньпин вместе с тогдашним премьер-министром Великобритании Дэвидом Кэмероном посетил тренировку клуба «Манчестер Сити» и даже сделал селфи с лидером этой команды Серхио Агуэро, что для китайских чиновников высшего ранга – нонсенс. Одно из хобби генсека КПК – коллекционирование футболок с подписями футболистов.

Топ-5 футбольных лиг мира по средней посещаемости матчей в 2016 году

	Название лиги, страна	Кол-во человек на матче
1	Бундеслига (Германия)	42 421
2	Премьер-лига (Англия)	36 452
3	Ла Лига (Испания)	28 191
4	Высшая лига (Мексика)	26 151
5	Суперлига (Китай)	24 238

Источник: sportingintelligence.com.

Поэтому проблемы китайского футбола лидер страны принял близко к сердцу. Еще перед вступлением на пост председателя КНР он объявил о своих трех главных спортивных целях: выход китайской сборной на ЧМ, проведение домашнего мундиала и победа на чемпионате мира. Еще одной целью китайских функционеров стала популяризация футбола в стране.

Превратить Китай в ведущую мировую футбольную державу товарищ Си решил проверенным китайским руководством способом – сделал из футбола масштабный бизнес. «Так получилось, что наполеоновские планы китайского руководства относительно футбола совпали с началом снижения темпов роста китайской экономики, – рассказал «Профилю» футбольный эксперт китайского ТВ, автор книги об истории китайского футбола Роуэн Симмонс. – Эти показатели до Си Цзиньпина в основном основывались на строительстве китайской внутренней инфраструктуры. К приходу Си Цзиньпина началось падение, потому что строить в Китае уже было нечего. Поэтому, когда нынешний председатель КНР предложил бизнесменам развивать футбольную инфраструктуру, строить стадионы, начинать продвигать бренд китайской футбольной лиги, это предложение было встречено с энтузиазмом».

С энтузиазмом были встречены и налоговые льготы для бизнеса, решившего вложиться в футбол. Для компаний, взявшихся за различные футбольные проекты, будь то строительство стадиона или развитие бренда китайской Суперлиги, ставка подоходного налога была снижена с 25% до 15%. Для них же с 20% до 3% был снижен налог на предпринимательскую деятельность.

Новым политико-спортивным проектом заинтересовались многие китайские «акулы бизнеса». Так, 40%

акций клуба «Гуанчжоу Эвергранд Таобао» приобрела группа компаний Alibaba, владельцем «Шанхай Шеньхуа» стала строительная компания Greenland Group (один из крупнейших в мире застройщиков), а команду «Тяньцзинь Цюаньцзянь» приобрел китайский медицинский магнат, владелец Quanjian Nature Medicine Шу Юхуи.

Была разработана программа развития футбола, которая предусматривала строительство к 2020 году 70 тысяч футбольных полей. Особый упор был сделан на детский спорт. В школах появились футбольные секции, разработан футбольный учебник. Предполагается, что в 2020 году в футбол в стране будут играть уже 50 миллионов человек, из которых 30 миллионов – школьники.

Появление героев

«Для Китая характерно, что население начинает интересоваться тем или иным видом спорта, если здесь есть звезды. Желательно, чтобы это была китайская звезда, как некогда баскетболист Яо Мин в НБА. Его игра привлекла китайцев в баскетбол, да так, что сейчас это командный вид спорта номер один здесь. Но своего Яо Мина в футболе в Китае пока нет. Поэтому приходится приглашать иностранных звезд», – говорит Роуэн Симмонс.

Покупать игроков для раскрутки чемпионата – идея не новая. Американская футбольная лига MLS появилась на экранах футбольных болельщиков, после того как в 2007 году клуб «Лос-Анджелес Гэлэкси» предложил астрономический контракт звезде мадридского «Реала» Дэвиду Бэкхему – 250 миллионов долларов за пять лет. Это сделало Бэкхэма самым высокооплачиваемым футболистом в мире, привлекло внимание американских болельщиков к континентальному

футболу, резко увеличило посещаемость матчей лиги и заставило других европейских футбольных звезд задуматься о переезде за океан на старости лет. Большие контракты стареющим звездам предлагают в разных арабских странах, в первую очередь в Катаре. Туда, например, в 2015 году уехал звезда «Барселоны» и сборной Испании полузащитник Хави, который несколько лет входил в тройку лучших игроков планеты по версии ФИФА. Но Китай выделяется даже на этом фоне.

«Особенность Китая в том, что здесь не ждут, когда звезды состарятся и приедут зарабатывать на пенсию», – отмечает Роуэн Симмонс. В Китае покупают игроков, находящихся на пике формы и игровых возможностей. Так, игроку сборной Бразилии и «Зенита» Халку было 29, когда он переехал в Китай, как и его партнеру по сборной игроку «Челси» Рамиресу. Звезде сборной Бельгии Акселю Витцелю, который принадлежал все тому же «Зениту», исполнилось 28 лет. А полузащитник «Челси» и сборной Бразилии Оскар переехал в Китай в возрасте 25 лет.

Разумеется, в Китае есть и игроки, чьи лучшие годы на первый взгляд остались позади. Самым высокооплачиваемым игроком в мире в этом январе стал 32-летний Карлос Тевес – игрок сборной Аргентины, бывший нападающий «Манчестер Юнайтед», «Манчестер Сити» и «Ювентуса», победитель Лиги чемпионов. Его годовая зарплата в клубе «Шанхай Шеньхуа» составит 32 миллиона евро. Однако это скорее исключение из правил, считает Симмонс.

«Такой большой оклад Тевесу обеспечил не только его звездный статус. Для Китая крупные контракты для игроков – это единственный способ привлечь их сюда. Игрок чемпионата Европы, подписывая соглашение с китайским клубом, идет на огромные риски для своей карьеры. Он теряет возможность бороться за самые престижные и известные европейские титулы, его труднее просматривать тренерам сборной. Кроме того, уровень китайской Суперлиги пока невысок, что может вызвать спад игровой формы футболиста. Крупный контракт – это, по сути, компенсация за все эти неудобства», – поясняет эксперт.

Не скупятся в Китае на тренеров, врачей и других специалистов, которые обеспечивают функционирование футбольных команд.

Крупные контракты – это единственный способ привлечь в Китай игроков. Соглашаясь, игрок чемпионата Европы идет на огромные риски для своей карьеры

В китайский чемпионат переехали Марчело Липпи, Свен-Еран Эриксон, Луиш Фелипе Сколари – тренеры, в активе которых победы в клубных и международных турнирах. В Китай переехал и бывший наставник «Зенита» Андре Виллаш-Боаш. Кроме того, по данным национальной федерации футбола (CFA), в стране работает уже около тысячи немецких детских тренеров.

В результате последние пять лет китайский чемпионат показывает устойчивые темпы роста. Так, средняя посещаемость матчей с 2012 года выросла, по данным worldfootball.net, с 18 тысяч до 24 тысяч. Лишь нескольких сотен не хватило, чтобы китайская футбольная лига вошла в десятку самых посещаемых спортивных лиг в мире. Если в канадской футбольной лиге (по американскому футболу) средняя посещаемость 24692 человека, то в Китае – 24238. Среди футбольных лиг Китая и вовсе вышел на чистое пятое место, уступив только Германии, Англии, Испании и Мексике.

Вместе с посещаемостью выросла и стоимость прав на ТВ-трансляции матчей лиги. По данным Wall Street Journal, она подорожала в 19 раз – до 220 миллионов евро. Для сравнения: стоимость ТВ-прав российского чемпионата составляет 22 миллиона евро.

Отгородиться Великой стеной

Перспективы китайского футбола выглядели замечательно, пока в игру вновь не вступили китайские чинов-

ники. С января 2017 года, согласно решению национальной федерации футбола, клубы смогут выпускать на поле в стартовом составе не более трех игроков с иностранными паспортами. Кроме того, в стартовом составе каждой команды на поле должны выходить минимум два китайских игрока не старше 23 лет. CFA также анонсировала дальнейшие меры, которые будут касаться инвестиций клубов в трансферы и зарплаты иностранных футболистов.


«У китайских чиновников всегда были опасения, что дорогостоящие легионеры вытеснят из составов молодежь», – отмечает Роуэн Симмонс. Впрочем, подобные меры не новинка для футбола. В чемпионате России тоже существует лимит на легионеров, на поле в стартовом составе могут выходить только пять иностранцев.


Критики подобных ограничений считают, что в итоге молодые игроки перестают расти профессионально, поскольку благодаря лимиту получают гарантии, как финансовые, так и трудовые. Кроме того, лимит поднимает цены и зарплаты игроков с правильным паспортом.

Последнее в Китае уже произошло. Футболистов, которые на мировом рынке стоят тысячи евро, в Китае покупают за миллионы. Так, 23-летний защитник Цзинь Яньян был куплен «Гуанчжоу Фули» у «Хэбэй Чайна Форчун» почти за 11 миллионов евро, хотя его рыночная цена, по оценке transfermarkt.de, составляет 125 тысяч. При этом футболист даже не является игроком сборной Китая. Цены на игроков сборной растут еще стремительнее. Чжан Чэндун, полузащитник, поигравший в Португалии, Германии и Испании, по версии Transfermarkt, стоил 425 тысяч евро (и за сравнимые суммы переходил из клуба в клуб в Европе), но был куплен «Хэбэй Форчун» у «Бейцзин Гоань» за 20 миллионов евро.

Главный тренер «Шанхай СИПГ» Андре Виллаш-Боаш раскритиковал китайских футбольных функционеров за то, что они изменили правила без консультаций с клубами посреди сезона. Но все это вторичные вопросы по сравнению с главным: как новый лимит на легионеров скажется на планах Си Цзиньпина выиграть Китаю «золото» чемпионата мира. Напомним, что сборная России после введения лимита опустилась в рейтинге ФИФА за 8 лет на 30 позиций. ■


Самые высокооплачиваемые футболисты мира


1.  **Карлос Тевес, Аргентина**
«Шанхай Шеньхуа» (Китай) **€40 млн***


2.  **Эсекьель Лавесси, Аргентина**
«Хэбэй Чайна Фортуна» (Китай) **€27 млн**


3.  **Криштиано Роналду, Португалия**
«Реал Мадрид» (Испания) **€21 млн**

4-5.  **Лионель Месси, Аргентина**
«Барселона» (Испания) **€20 млн**

4-5.  **Халк, Бразилия**
«Шанхай СИПГ» (Китай) **€20 млн**

6.  **Неймар, Бразилия**
«Барселона» (Испания) **€19 млн**

7-8.  **Златан Ибрагимович, Швеция**
«Манчестер Юнайтед» (Англия) **€16 млн**

7-8.  **Грациано Пелле, Италия**
«Шаньдун Лунэн» (Китай) **€16 млн**

9.  **Томас Мюллер, Германия**
«Бавария» (Германия) **€13,5 млн**

10.  **Поль Погба, Франция**
«Манчестер Юнайтед» (Англия) **€13 млн**

Отдых по доверенности

Новые законы и информационные технологии грозят российскому турбизнесу очередным переделом

Текст: **Иван Дмитриенко**

Представители туристического бизнеса лихорадочно пытаются разобраться, как им жить и работать дальше. С начала года вступил в силу пакет поправок в разные законы и нормативные акты, регулирующие отрасль, но как их трактовать, ни участники рынка, ни чиновники однозначно сказать не могут. Пока очевидно лишь одно – правила игры в турбизнесе меняются принципиально, административная нагрузка возрастает, и сокращения и конкуренции не избежать.

Не менее сложный вопрос – как это все отразится на самих туристах. С одной стороны, новшества могут показаться исключительно внутренним делом индустрии, не имеющим отношения к потребителям. С другой – клиенты наверняка обратят внимание на нервозность на туррынке. Кроме того, даже если порядок продажи турпакетов и их стоимость существенно не изменятся, значительные перемены произойдут в процедуре выяснения отношений с организаторами отдыха, если что-то пойдет не так: поездка сорвется или услуги окажутся не соответствующими ожиданиям. Среди прочего речь идет о перераспределении ответственности между туроператорами, организаторами туров и турагентами, продающими путевки. Так что эксперты уже рекомендуют клиентам турагентств внимательно читать условия договоров, в первую очередь те, что пишутся самым мелким шрифтом, – точно так же, как в случае оформления кредитов.

Причем все это будет происходить на фоне тенденции на «индивидуали-



зацию» клиентов – благодаря развитию интернета и информационных технологий граждане получают все больше возможностей самостоятельно планировать и организовывать отдых без участия туроператоров и турагентов.

Блуждание в поправках

Значительная часть вступивших в силу с 1 января норм разрабатывалась и принималась так долго, что теперь уже забылось, зачем это все изначально было нужно. Но поскольку они наконец приняты, теперь участники турбизнеса пытаются «приладить» их к нынешним реалиям.

Самый принципиальный вопрос касается формулировки, обязывающей туристические агентства реали-

Поставили стол, четыре стула, принесли из дома компьютеры, подключились к центрам бронирования – вот и все турагентство

зовывать путевки «от имени и по поручению» туроператора (вместо прежнего варианта – от своего имени), получив на то соответствующую доверенность. На бумаге это налагает на оператора большую ответственность перед туристом, поскольку, согласно ст. 1005 Гражданского кодекса РФ, права и обязанности возникают у субъекта сделки, «от имени» которого она совершена. Однако по сложившейся судебной практике, закрепленной и в законе о туристической деятельности (№ 132-ФЗ), ответственность перед туристом в любом случае несет оператор, поскольку он формирует турпакет.

Так что номинально поправка должна была просто ликвидировать юридическую коллизию, о которой заговорили еще в конце 2000-х, а в начале 2011 года ее внес в Госдуму депутат Владимир Головнев. Но турбизнес решительно запротестовал, и в итоге фраза «от имени и по поручению» тогда не прошла. Но в 2015 году законодатели почему-то вновь о ней вспомнили, и уже в марте 2016-го изменения в № 132-ФЗ (в виде отдельного № 49-ФЗ) были утверждены. Правда, там в ст. 9 говорилось, что турагент действует «по поручению» туроператора, а в ст. 10.1 – «от имени». В индустрии заспорили о смысле написанного, ведь целиком «от имени и по поручению» так и не прозвучало. И после этого вышло постановление правительства РФ от 01.08.2016 г. (также вступившее в силу 1 января), где эта формулировка фигурирует уже в целомом виде.

Впрочем, ясности на рынке не прибавилось. Так, глава комитета по внутреннему туризму Ассоциации туроператоров России (АТОР) Илья Уманский заявил «Профилю», что необходимость получения доверенностей турагентами распространяется только на выездной туризм, не касаясь российских направлений. А президент Союза туристических агентств (СТА) Сергей Голов выразил мнение, что история с доверенностями вообще еще не запущена – ее перенесли в следующий пакет поправок, который сейчас прорабатывается в Минюсте. Лишь после их утверждения якобы можно будет говорить об изменениях в документообороте.

Однако если большинство турагентов все-таки признают необходимость работать по доверенности уже сейчас и по всем направлениям, то сам порядок их получения также вызывает



вопросы. «Процедура исполнения этой законодательной нормы отдана на откуп операторам, и каждый придумывает кто во что горазд, – рассказывает главный редактор отраслевого портала «Турдом.ру» Дмитрий Данилкин. – «Натали Турс» выработал двухступенчатую модель: сначала в личном кабинете на сайте агент заключает договор, затем ему там же высылаются подтверждение и доверенность. У «Пегас Туристик» предусмотрены разные варианты, в том числе с использованием банковских механизмов – для этого оператор разработал специальную программу с Альфа-банком. Агентам приходится во всем этом разбираться, они дезориентированы».

«По идее, вместе с принятием закона Минкульт должен был отправить операторам типовые варианты оформления документации, – говорит главный редактор журнала «Турифо» Федор Иванов. – Но к началу января они были в процессе доработки, а без них закон сырой». Однако в подчиняющемся Минкульту Ростуризме «Профилю» сообщили, что необходимости в подробных инструкциях нет – достаточно следовать стандартным требованиям к доверенностям. «Если туроператор хочет себя подстраховать, то может выдать не общую доверенность, а на реализацию конкретного тура конкретному туристу», – отметила начальник правового управления Ростуризма Иза Арахамия. Также она предложила рынку самостоятельно решить другой спорный вопрос – имеют ли турагентства право привлекать субагентов: «Туроператор может выдать доверенность как с правом передоверия, так и без».

Так или иначе, нельзя сказать, что в первые дни января закон вступил в силу де-факто. «Рынок находится в процессе притирки, обсуждения деталей», – поясняет Данилкин. По словам экспертов, раздача доверенностей началась с крупных агентских сетей и центров бронирования вроде «ТБГ» или «Горящих туров», которые дальше сами распределяют полномочия среди своих участников. Для независимых же агентов переходный процесс может растянуться на недели и месяцы. «Даже если у агента появляется эта доверенность, я бы на месте туриста звонил оператору и проверял, действительно ли все в порядке. Сами понимаете, при нынешнем развитии полиграфии изготовление любой бумаги перестает быть проблемой», –

отмечает председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго.

Еще одна неясность заключается в том, чем грозит неисполнение закона. С одной стороны, отсутствие у агента доверенности можно списать на «общегражданские» ст. 14.5 и 14.8 КоАП РФ, по которым штраф за непредоставление потребителю полной информации о товаре составляет незначительные 5–40 тыс. рублей, и это повод не слишком торопиться с ее оформлением. Применение в данном случае этих статей КоАП подтверждает Иза Арахамия: по ее словам, принимает решения о штрафах будет Роспотребнадзор на основе жалоб туристов. Но Евгений Корчаго полагает, что во многих случаях проверяющие органы будут обращаться к «туристической» статье 14.51 КоАП, по которой ответственность за отсутствие сведений несут уже туроператоры, а штрафы достигают нескольких миллионов рублей.

За ответственный отпуск

Но главное беспокойство агентского рынка вызывают не процессуальные тонкости, а сама по себе необходимость в доверенности. «Туроператору придется думать, кому он вручает доверенность, чтобы потом не пришлось отвечать за этого контрагента. Придется пересмотреть круг партнеров, строже подходить к их выбору», – объясняет Корчаго. Основным вариантом оформления «доверительных» отношений на рынке видят депозит, т.е. солидный авансовый платеж, который агент переводит оператору, и тот списывает с него средства по мере реализации туров.

Но поскольку агенты сотрудничают сразу со многими операторами, требование разместить депозит на счету каждого из них выглядит почти неподъемным. «Маленькие агентства жалуются, что не потянут эту норму, – говорит Корчаго. – Следовательно, рынку придется фильтровать неконкурентоспособных игроков». Хотя, как считает Дмитрий Данилкин, радикальному сокращению агентского рынка депозиты не приведут: «Оператор не заинтересован в массовом уходе агентов, ведь тем самым он отрубит себе канал сбыта. Россия слишком большая страна, чтобы охватить ее только своими точками продаж».

Другое дело, что на нынешних ограничениях государство не остановится. Негласно они считаются подго-



Павел Смиртин/ТАСС

товкой для дальнейшего ужесточения правил в отрасли – создания саморегулируемых организаций (СРО) или федерального реестра турагентств. «Проект СРО фактически похоронили в прошлом году, решив, что одна управляющая компания не сможет регулировать множество мелких игроков, разбросанных по стране, – напоминает Данилкин. – К тому же СРО дискредитировали себя в других отраслях, где клиентство в них покупается и продается».

Что касается реестра, то на заседании Госсовета РФ в Крыму в августе 2015 года эту идею поддержал президент Путин – среди его поручений значилось создание реестра к началу 2017-го. «Это не было выполнено, потому что никто не знал, как его создавать, а Минфин блокировал любые предложения, требующие трат из бюджета, – рассказывает Данилкин. – Но потом решили развивать реестр, уже существующий при ассоциации «Турпомощь» на добровольных началах». Как подтвердила Иза Арахамия, реестр «Турпомощи» действительно превратится в обязательный, что потребует принятия новых поправок в закон – ориентировочно до конца 2017 года.



Пока и туристам, и турагентствам остается лишь гадать, насколько новые требования к турбизнесу осложнят им жизнь и отдых, но за дополнительные расходы по-любому заплатят клиенты

Но де-факто это превращение уже произошло. С 1 января операторов обязали публиковать на сайте «Турпомощи» списки признанных ими агентов, и Ростуризм намерен тщательно следить за выполнением этого предписания, говорит Сергей Голов из СТА. В итоге данная мера может ударить по агентам даже сильнее депозитов. «Агенты не всегда хотят заявиться в реестр, предпочитая уйти в тень, работать через знакомых. Операторы же не признают тех, кто не заключил с ними договор и не имеет реестрового номера. Сокращение агентского рынка неизбежно», – считает Голов.

Эту тенденцию эксперты оценивают скорее как положительную. В 2007 году было отменено лицензирование турагентств, что снизило порог входа на рынок. «Поставили стол, четыре стула, принесли из дома компьютеры, подключились к центрам бронирования – вот и весь порог. Торгуя турами из любой пекарной лавки, – описывает Федор Иванов. – «Посыпятся» ли теперь агенты в провинциальных городах? А нужны ли, условно говоря, городу с 50 тыс. населения, из которого путешествуют

Эксперты уже рекомендуют клиентам турагентств внимательно изучать условия договоров, особенно те, что пишутся самым мелким шрифтом – как и в случае оформления кредитов

в лучшем случае 500 человек, несколько агентств? Если фирма обслуживает по 20 человек в месяц, она платит своим менеджерам по 15 тыс. рублей – можете представить себе качество этих сотрудников. Они могут наобещать туристу с три короба, далеко не всегда согласуя это с оператором, и живут только тем, что из 12% агентской комиссии 7–10% отдают в виде скидки клиенту. Уход с рынка несознательных игроков станет для него очистительным, консолидирующим фактором. И операторы не будут сильно протестовать: 20% агентств обеспечивают им почти 80% выручки».

«Операторы охотнее работают с сетевыми образованиями, где есть стандарты обслуживания, прозрачная политика, – отмечает Голов. – Скандальные истории о том, как агентство исчезло с деньгами клиентов, – это не про «сетевиков» или крупные фирмы, а про «одуванчиков», которые в начале лета открываются, а осенью ликвидируются. В любом случае люди не станут меньше отдыхать, просто точек реализации продукта убудет, а работы у добросовестных игроков прибудет».

Как признают эксперты, из-за стихийной ситуации, сложившейся на рынке агентств, их количество долгое время не поддавалось даже примерному подсчету. По оценке Федора Иванова, до 2014 года у крупнейших операторов было 30–35 тыс. агентских договоров. Во время кризиса до трети игроков свернули деятельность, и сейчас в России функционируют не более 25 тыс. турагентов. Реально же качественных агентств лишь 5–7 тыс., половина сконцентрирована в Москве и Санкт-Петербурге, говорит Иванов. К этому стоит прибавить 4–5 сетей, объединяющих до тысячи агентов каждая.

А Сергей Голов предполагает, что в перспективе реестр «Турпомощи» разрастется до 15–20 тыс. агентств с нынешних 10 тыс. «Реестр будет полезен туристам, которые смогут проверить данные о продавце тура. Особенно если его разместят на сайтах региональных управлений по туризму, потому что в регионах людям не просто получить объективную информацию», – говорит президент СТА.

Избыточная соломка

Ужесточение законодательства с 1 января затронуло и туроператоров, причем, по мнению экспертов, эти изменения повлияют на рынок еще серьезнее, чем те, что касаются турагентств. Введены требования к деловой репутации должностных лиц оператора: отсутствие судимостей, правонарушений в сфере туризма за предыдущий год, фактов замещения должностей в неблагонадежных компаниях и т.д. Увеличился размер фингарантий для новых операторов в международном туризме с 30 млн до 50 млн рублей. Плюс к этому «выездные» операторы теперь вынуждены регулярно делать отчисления в фонд «Турпомощи», создать дополнительный «фонд персональной ответственности» и ежегодно вносить туда 1% от оборота, но не менее 100 тыс. рублей. Взнос за 2016 год нужно сделать до 31 января.

Эти поправки также озадачили рынок. «Непонятно, что считать «общей ценой турпродукта», реализованного в таком-то году. Какие услуги включать в нее, какие – вычленишь, как это будет проверять Ростуризм? Операторы ждут разъяснений», – говорит Дмитрий Данилкин. «Рынок надеется, что в ближайшее время будут введены послабления: например, срок по фонду



Новые интернет-сервисы предоставляют туристам все больше возможностей самим стать и турагентом, и туроператором

персональной ответственности сдвинут с 31 января до 15 апреля. Но лучше не ждать», – предупреждает Сергей Голов. По состоянию на 16 января фонды зарегистрировали и дополнили на требуемую сумму лишь 90 операторов из 780, уточняет он. При этом, как «Профилю» подчеркнули в Ростуризме, не успевшие внести средства до 31-го числа будут гарантированно исключены из федерального реестра.

Сложности, с которыми сталкивается индустрия, будут переложены на туристов, предупреждает Данилкин. «Операторы изыскивают возможность изъять из оборота нужную сумму, что чувствительно даже для крупных компаний. Они будут перекладывать расходы на потребителя», – говорит он. «Значительного подорожания турпродуктов не будет, потому что рынок и так резко сузился, идет война за клиента, – возражает Иванов. – А вот внутренняя работа отрасли перестраивается. К примеру, с нового года крупнейший оператор «Библио-Глобус» снизил комиссию агентствам с 12% до 6–7%. Последуют ли его примеру другие? Сейчас это волнует агентов даже больше, чем получение доверенностей».

По словам Иванова, репрессивное регулирование отрасли – это «шлейф»

массовых банкротств туроператоров в 2014 году, после которых власти решили «постелить как можно больше соломки», целиком переложив ответственность перед потребителем на бизнес. «Реакция властей тогда была чрезмерной, некоторые предприниматели до сих пор отбывают срок только за то, что не уберегли свои компании, – вспоминает Данилкин. – В результате государство не только нагроулило оператора по всем направлениям, но и новыми доверенностями «пристегнуло» к нему всю агентскую розницу. При этом все имеющиеся механизмы – фингарантии, страхование ответственности операторов, разнообразные фонды – неадекватны нынешним реалиям и в истории с эвакуацией наших граждан из Египта доказали свою недееспособность. Впрочем, тут стоит говорить уже об устарелости закона о туристской деятельности в целом – он был принят еще в 1996 году, в других реалиях, и последние поправки никак его не осовременили».

Все могут «дикари»

Помимо чиновников, российский турбизнес меняет сама жизнь: с распространением интернета и мобильных

400 тысяч

россиян выехали в этом году на отдых в новогодние каникулы. Это первый сезонный рост выездного турпотока с 2014 года

сетей прежние «пищевые цепочки» на рынке неминуемо рушатся.

Туроператоры все активнее наполняют выгодными предложениями свои сайты, обращаясь к клиенту в обход турагентств. В выгоде все, кроме последних: так, от тура за 1000 долларов турагент имеет комиссию 10%, оператору остается 900. Выйдя же напрямую на туриста, оператор привлечет его скидкой в 8% и получит от реализации уже 920 долларов. Агенты безуспешно пытаются сдержать подобную активность. «Мы считаем это неправильным, операторы должны работать в равных с нами условиях. Но пока это никем не регламентируется», – объясняет глава СТА Сергей Голов. «Иногда доходит почти до скандалов. К примеру, когда операторы промахнулись с Грецией, выкупив большие объемы, а потом не могли обеспечить загрузку, на их сайтах был настоящий демпинг», – говорит Федор Иванов.

Также растет доля путешественников, не нуждающихся и в самом операторе. Собирая туры как конструктор им помогают русскоязычные версии популярных интернет-сервисов – Booking, Airbnb, Couchsurfing (проживание), Skyscanner, Anywayanyday, Tripsta (авиабилеты), Avis, Europcar, BlaBlaCar (автоперевозки) и другие. «Туризм движется в сторону интернета. Наша задача – догнать уходящий

поезд, иначе клиенты турфирм будут уходить в самостоятельное плавание», – призывает глава туроператора OneTouch Travel Вадим Шпильман на Международном туристическом инвестиционном форуме в Сочи (ITIF-2016).

Доля индивидуальных поездок зависит от направления, говорит Дмитрий Данилкин: «Большая часть европейского турпотока идет мимо туроператоров. Францию, Германию, Италию они уже «сдали». Самостоятельно россияне ездят и в Юго-Восточную Азию, особенно из Сибири. Операторы выигрывают там, где могут предложить низкую цену за счет эксклюзивных контрактов с отелем, полетных программ, стандартизированных услуг на месте. Это Турция, Греция, Испания, Болгария, ОАЭ. Но и там доля самостоятельных туристов увеличивается. К примеру, на испанском направлении она уже достигает 50%». Как отмечает эксперт, точно подсчитать эту долю можно, сравнив число проданных туров и статистику выданных виз, но этим толком никто не занимался.

И все же в «сетевом» тренде Россия заметно отстает от среднемировых темпов, считает Федор Иванов: «В Европе благодаря лоукостерам можно попасть в любой город максимум с одной пересадкой. У нас такого нет. Если вы живете в Нижнем Тагиле, большом полумиллионном городе, чтобы попасть в Европу, придется сделать как минимум две пересадки: доехать до Екатеринбурга, оттуда долететь в Москву и потом отправляться за границу. Сколько онлайн-сервисы ни пытаются войти на российский рынок, они натываются на эту проблему. Хорошо освоили только Москву и смежные с ней регионы – даже из Питера международных перевозок пока недостаточно. Поэтому стоит говорить о прогрессе на отдельных направлениях. Показателен горнолыжный сегмент. Это состоятельная категория туристов, в основном живущая в столице. Авиакомпании – «Аэрофлот», S7, «Победа» – за последние годы расширили маршрутную сеть в места горнолыжных курортов, и количество чартеров туда сильно сократилось».

Так или иначе, индивидуальный туризм – сфера, где и клиенты, и предприниматели пока не ощутили на себе внимание государственных контролеров. «К вопросу устарелости базовых понятий: в законе есть турагент, есть туроператор, а интернет-агрегатора

или чего-то подобного нет. Создается масса сайтов, продающих самые разные комбинации услуг, некоторые из них даже не являются резидентами РФ. Все это выпадает из правового поля», – констатирует Данилкин.

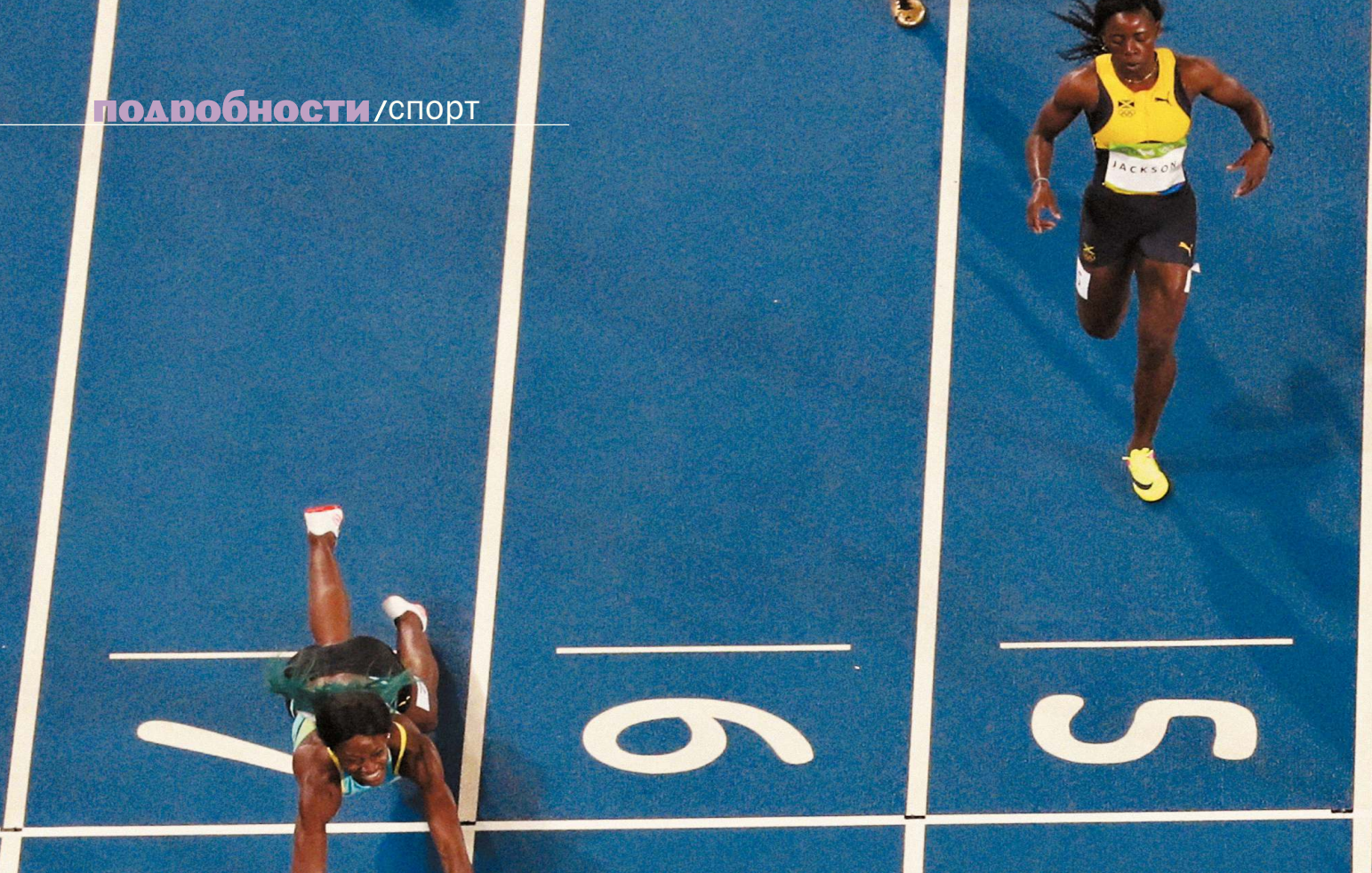
В дорогу дальнюю

Пока в отраслевых ведомствах и профсоюзах кипят страсти, туризм в России начинает оживать после острой фазы кризиса. Об этом туроператоры сигнализировали еще осенью: центр бронирования «ТБГ» заявил о трехкратном увеличении спроса на рождественские и новогодние туры по сравнению с прошлым годом, в сети агентств «Клео Тур» рассказали о росте продаж на 260%.

В итоге рост оказался не столь значительным, но вполне устойчивым: по предварительным данным АТОР, число россиян, выехавших за границу в дни новогодних праздников, увеличилось на 10–15% и составило 400 тыс. человек. Это первый сезонный рост выездного турпотока из России с начала 2014 года.

«Дело не столько в укреплении рубля, сколько в адаптации населения в целом, стабилизации экономических ожиданий. Прошел полторагодовой шок, когда люди боимся залезать в свои накопления, – комментирует Иванов. – Что будет летом? Падение доходов населения никто не отменял, но все-таки я ожидаю всплеск выездного туризма. Прежде всего за счет заново открытой Турции, где качество сервиса, доступность и вариативность услуг несоизмеримо выше, чем в Сочи, не говоря уже про Крым. Кроме того, у турок работают госпрограммы в сфере туризма – субсидирование чартерных рейсов, поддержка отелей. Благодаря им местная индустрия может предложить России привлекательные цены. Они хотят вернуть нашего туриста и сделают для этого максимум возможного. Что же касается внутреннего туризма, который в 2016 году пользовался своим монопольным положением, то его постигнет эффект «второго года»: граждане недовольны несоответствием заявленного и полученного, причем по всем направлениям. Хотя при том количестве невыездного населения, которое у нас образовалось по разным причинам, в Сочи и окрестностях все равно будет аншлаг». ■

При участии Марии Састенинковой



Охотники за допингом

Документы, попавшие в распоряжение редакции Der Spiegel, иллюстрируют подробности борьбы с запрещенными препаратами

Текст: Рафаэль Бушманн, Лукас Эберле, Кристоф Хенрихс, Герхард Пфайль

Перевод: Владимир Широков

В США на спортсменов-обманщиков, употребляющих допинг, охотится «спецназ» USADA (Национальное антидопинговое агентство), в состав которого входят следователи и медики. В декабре 2016 года хакерская группа Fancy Bears предоставила редакции Der Spiegel несколько баз данных, содержащих документы в форматах PDF и Word, и несколько сотен внутренних электронных писем USADA и WADA (Всемирное антидопинговое агентство). Они позволяют заглянуть в будни борцов с допингом в олимпийском 2016 году. Редакция журнала Der Spiegel проанализировала внутреннюю переписку агентств и убедилась,

с каким энтузиазмом они работают и почему порой доходят до грани отчаяния.

И вечный бой

9 месяцев до начала Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро. В эпической борьбе с темной стороной спорта намечается небольшая победа над армией допинговых обманщиков, любителей инъекций ЭПО (гормона эритропоэтина) и тестостерона, глотателей анаболиков. «Служба безопасности отеля Hilton нашла еще один шприц в номере, где проживают двое спортсменов» — с таких слов начинается электронное письмо, отправленное оперативником

USADA 22 ноября 2015 года в 17 часов 24 минуты. Виктор Бургос, до этого работавший в нью-йоркской полиции, пишет: «Я передал имена атлетов и номера комнат Брэдли, он собирает доказательства»...

В штаб-квартире USADA начинается ажиотаж. Директор агентства Трэвис Тайгарт хочет знать, какую страну представляют спортсмены. Это две женщины из Египта, тяжелоатлетки, рапортует Брэдли Гуйе, которому доверили расследование. Они остановились в отеле Hilton в Хьюстоне, где проходит чемпионат мира. Гуйе интересуется, проводился ли допинг-контроль. Из штаб-квартиры USADA следует ответ: «Да». Помимо



AP/TASS

проб мочи необходима также кровь, чтобы на основании ДНК определить, кто из них воспользовался шприцем.

Тут Гуйе получает письмо от анонимного свидетеля, который якобы видел, как один из тяжелоатлетов перед официальным взвешиванием сделал себе некую инъекцию. Похоже, на ЧМ в Хьюстоне не все ладно.

Имена спортсменов, в номере которых был обнаружен шприц, не играют особой роли. Они на какой-то момент появились на радарх борцов с допингом, чтобы снова исчезнуть. USADA взяло у них пробы на допинг прямо в хьюстонском номере, результат оказался отрицательным. Операция ничего не дала. В отчете для Международной федерации тяжелой атлетики USADA указало, что было бы неплохо перейти к политике «полного запрета «игл»». Больше охотникам за допинговыми нарушениями ничего не оставалось.

Борьба с допингом подобна борьбе с наркотиками. Победа в ней едва ли возможна, однако борьбу нельзя прекращать, иначе ситуация полностью выйдет из-под контроля. Любители допинга действуют все более дерзко. Они находят все новые и новые средства. Обман организуют дилеры, врачи, тренеры и функцио-

неры, снабжающие свою клиентуру «товаром» и хорошо на этом зарабатывающие.

Озонотерапия

В данный момент в списках запрещенных веществ WADA содержится около 300 позиций, и каждый день к ним добавляются новые. Медикамент, который еще пару месяцев назад был разрешен, сегодня может обернуться для спортсмена дисквалификацией. Отслеживать изменения – обязанность самих атлетов. Но, по всей видимости, многие из них с этим не справляются, часто сотрудникам USADA приходится удивляться тому, как плохо спортсмены знают или хотят знать правила.

В начале мая, за три месяца до церемонии открытия Олимпиады в Рио, на информационную линию USADA поступает звонок. Один из членов сборной в ходе разговора упоминает, что проходил озонотерапию. Сотрудники USADA в шоке. При озонотерапии врачи производят забор

крови, которую обогащают смесью озона и кислорода и затем вливают в вены. Данная методика приравнена к кровяному допингу, запрещенному WADA в 2011 году. Спортсмен об этом «даже не догадывался». Врач атлета, с которым связывается USADA, тоже «потрясен» известием, что подобные процедуры спортсменам запрещены.

В итоге одна из сотрудниц USADA составляет любезное письмо на адрес американского общества озонотерапии: «К нашему сожалению, мы обнаружили, что врачи по незнанию ставят под угрозу возможность спортсменов стартовать на Олимпиаде, поскольку им неизвестно, что внутривенные вливания, равно как и гемотерапия или озонотерапия, по правилам Всемирного антидопингового агентства признаны запрещенными. Возможно, это было доведено до сведения не всех членов вашей организации»...

Рыбий жир и кортизон

Так с чего же начинается допинг? Перед каждым допинг-тестом спортсменам приходится заполнять декларацию об употреблении (Declaration of Use, DOU). В ней они сообщают, какие медикаменты и вещества принимали в последние дни. В редакции Der Spiegel имеются DOU-протоколы десятков американских спортсменов, в том числе велосипедистов, футболистов и легкоатлетов. Они показывают: в преддверии Игр в Рио в ход шло чуть ли не все, что можно раздобыть на легальном рынке.

Были тяжелоатлеты, которые ели сывороточный белок, чтобы нарастить мышечную массу. Теннисисты глотали ацетилкарнитин, чтобы повысить концентрацию внимания, а триатлонисты возлагали надежды на рыбий жир – не важно, почему. Некоторые декларации наводят на размышления. Так, Гален Рапп, взявший на марафоне в Рио бронзу и считающийся самым быстрым белым бегуном на длинные дистанции, принимает препарат от астмы «Адваир». И одновременно – «Комбивент», способствующий расширению дыхательных путей. И «Цитомел», помогающий сбросить вес. Сам Рапп подчеркивает: он это делает в лечебных целях. Он уже много лет страдает от астмы и гипопункции щитовидной железы: «Данные медикаменты не запрещены».

Верно, большинство препаратов, которые спортсмены указывают в сво-

Легко получил – легко потерял

Олимпийские медали, впоследствии аннулированные в связи с допинговыми нарушениями (на летних Играх, с 2004 г.)



DER SPIEGEL



Кто стоит за Fancy Bears?

Fancy Bears – это группа хакеров, в прошлом году осуществивших ряд кибератак на спортивные институты. Среди их целей была, в частности, база данных Всемирного антидопингового агентства (WADA). В сентябре хакеры опубликовали на своем сайте сведения о более чем ста спортсменах. Стало известно, что теннисистка Серена Уильямс, чемпион Tour de France Крис Фрум и олимпийская чемпионка по гимнастике Симона Байлз имели разрешения на прием в порядке исключения медикаментов из допингового списка. Процедуры WADA это допускают.

До сих пор остается неясным, кто стоит за Fancy Bears. Американские спецслужбы сообщают о принадлежности последних к российскому Минобороны. «Цель соответствующих киберпреступлений – отвлечь от того факта, что в России существует система допинга, поддерживаемая со стороны государства», – утверждает источник в USADA. Редакция Der Spiegel группа Fancy Bears сообщила следующее: «Мы – международная команда хакеров, наш проект объединил активистов, выступающих за чистый спорт и за честную игру. Мы не работаем ни на какое правительство, мы стоим над политикой. Мы хотим, чтобы существующая антидопинговая система WADA подверглась реформе. Она поощряет коррупцию, является неэффективной и дает топовым спортсменам возможность принимать запрещенные вещества». Der Spiegel контактировал с Fancy Bears в течение нескольких месяцев. После тщательной собственной проверки редакция сочла предоставленные ими базы данных подлинными и с учетом их важности решила опубликовать содержащуюся в них информацию.

их декларациях, считаются дозволенными. И тем не менее здесь приходится говорить о серой зоне, поскольку их прием резко возрос. Большинство атлетов руководствуются принципом: чем больше медикаментов, тем лучше.

Границы между подобным легальным «тюнингом» физической формы и допингом порой оказываются расплывчатыми. Настоящим хитом у американских легкоатлетов, как кажется, стал дексаметазон. 2 июля, за месяц до начала Олимпиады в Рио, в USADA обратился специалист по спортивной медицине, который работает в олимпийской сборной США и ранее консультировал одну из баскетбольных команд лиги NBA. Он по электронной почте поинтересовался, подпадает ли под запрет ионофорез с дексаметазоном. Ионофорез используется для введения лекарственных препаратов в организм человека при помощи тока, подаваемого через электроды, закрепляемые на коже. Сотрудники USADA озадачены. Наконец, проблемой занялся директор USADA по научной работе Мэтью Федорук. Его ответ: «Дексаметазон запрещен в день соревнований, если он принимается перорально, вводится внутримышечно, внутривенно или ректально. Введение посредством ионофореза не запрещено. С наилучшими пожеланиями!» Врача легкоатлетов это не могло не порадовать. Он нашел новый, легальный, способ поддержать спортсменов в день соревнований при помощи, по сути, запрещенного в этот период вещества.

Инъекции в раздевалке

Для борцов с допингом важно время от времени уличать именитых спортсменов. Оправдать дорогую систему проверок можно, только если периодически предъявлять общественности обманщиков из числа звезд. USADA обязано своей репутацией «антидопингового спецназа» прежде всего победе над Лансом Армстронгом. Схватка с бывшим профессиональным велосипедистом была долгой и трудной и завершилась в 2012 году его пожизненной дисквалификацией и лишением титула семикратного чемпиона Tour de France.

Сотрудники USADA не полагаются только на допинг-тесты. Из их переписки следует, что «агенты» интенсивно работают с инсайдера-

ми и анонимными информаторами. Один из разоблачителей обращается в USADA 13 июля, за три недели до Олимпиады, в теме письма, которое получает USADA, значит: «Расследование», приоритет: «Высокий». В самом письме – показания одного из сотрудников американской федерации плавания, который рассказывает о случае, якобы имевшем место в школе имени Линбука в Сан-Хосе, штат Калифорния, где находился тренировочный лагерь китайской олимпийской сборной. Лучшие китайские пловцы в июле 2016 года готовились в США к выступлению в Рио. Информатор пишет, что отец одного из спортсменов местной секции плавания 7 июля в школьной раздевалке наблюдал, как пловцы китайской сборной делали друг другу уколы и глотали таблетки. Поскольку тот говорит по-китайски, мужчина спросил спортсменов, чем они занимаются. Они отвечали, что принимают пищевые добавки и витамины.

С помощью WADA сотрудникам USADA удалось раздобыть список с именами китайских пловцов, многие из которых были призерами чемпионатов мира и Олимпийских игр. Как следовало из дополнительной информации, до сих пор они редко проходили тестирование на гормоны роста и эритропоэтин (а некоторые вообще никогда). В Китае соответствующие исследования крови не проводятся.

В электронной переписке, с которой имел возможность ознакомиться журнал Der Spiegel, не говорится, какое развитие получила эта ситуация. Федерация плавания КНР отвергает соответствующие подозрения и заявляет о «нулевой терпимости» в отношении допинга. Известно одно: на Олимпийских играх в Рио китайская пловчиха Чэнь Синьби сдала положительный тест на мочегонный препарат гидрохлортиазид, который может использоваться для «маскировки» допинга. Ее дисквалифицировали на два года.

Кровяной допинг и кокаин

На годы Олимпийских игр всегда приходится и максимум допинговых злоупотреблений. Ради медали многие спортсмены готовы глотать и колоть себе все, что возможно. Для



DPA / Vostock Photo

Глава USADA Трэвис Тайгарт в одном из писем прокомментировал ситуацию с допингом: «Это же Wild Wild West» (дикий, дикий Запад)

охотников за нарушителями тоже наступает горячая пора. Им важно выявить как можно больше допинговых обманщиков еще до начала большого спортивного праздника. Каждый раз им приходится бежать наперегонки со временем, и в этой гонке, как показывает печальная действительность, редко выигрывают блюстители чистоты спорта.

14 июля USADA получает запрос от WADA о содействии. Девяти спортсменам международного уровня, пишет заместитель директора WADA Стюарт Кэмп, которые будут готовиться к Олимпиаде в Рио в Штатах, борцами с запрещенными препаратами присвоен «высокий приоритет», поскольку «они до сих пор не прошли допингового тестирования».

Федерации, мало отличившиеся в борьбе с допингом, всегда вызывают особые подозрения. Кэмп перечисляет спортсменов, в том числе Веронику Кэмпбелл-Браун с Ямайки, трехкратную олимпийскую чемпионку по спринту, и бегунью с Багамских островов Шони Миллер, считающуюся одной из вероятных победительниц в Рио в беге на 400 метров. Анти-

допинговые организации Карибского региона уже давно вызывают критику: у них нет денег, нет людей, проверки проводятся слишком редко. Кэмп просит USADA как можно быстрее взять пробы у этих «участниц Олимпиады с повышенными допинговыми рисками. Сможете?» «Постараемся», — отвечает ему координатор деятельности по допинговому тестированию Молли Томлонович. Впрочем, отмечает она, соответствующие попытки взять пробы у части из названных спортсменов «остались безрезультатными». И в настоящий момент у Томлонович информация о месте их пребывания отсутствует.

Иными словами, две топовые бегуньи мирового уровня в преддверии Игр, по всей видимости, практически не подвергались проверкам, причем в определенные промежутки времени допинг-контроль даже не мог их разыскать.

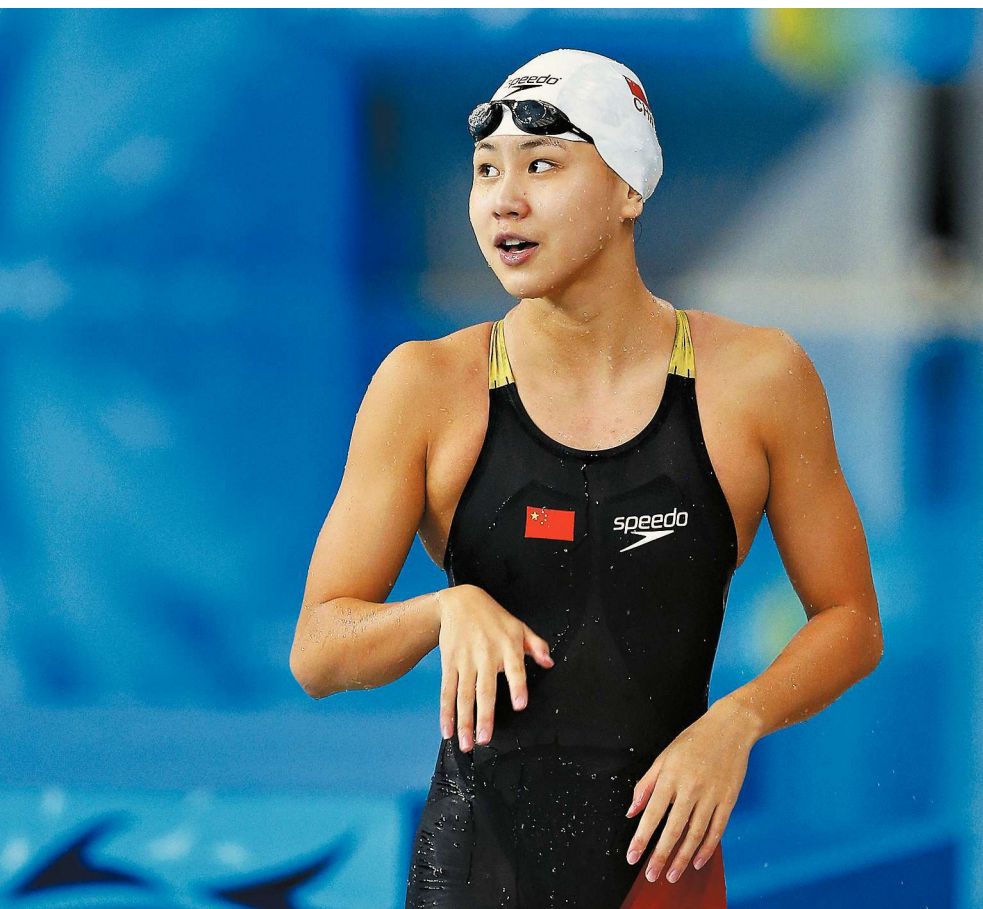
Однако борцы с допингом не сдались. Как сообщает USADA, до начала Игр у восьми из девяти спортсменов удалось взять пробы.

Многие документы, с которыми смогла ознакомиться редакция жур-

нала Der Spiegel, вызывают удивление. Удивительно, сколько у антидопинговых органов зацепок, сколько у них информации, как много им открывается и как редко им удается противодействовать нарушителям.

Рид Эйкин из WADA анализирует биологические паспорта спортсменов, в которых приводятся и сопоставляются друг с другом результаты исследования мочи и крови. Они многое рассказывают о спортсменах, о том, как те тренируются и что принимают. За неделю до начала Олимпиады в Рио подозрения Эйкина вызывает биологический паспорт европейской бегуньи на длинные дистанции, выигравшей несколько медалей на международных чемпионатах. «Новое нарушение, — пишет Эйкин в теме письма, которое он отправляет 28 июля нескольким коллегам по WADA. — Эта спортсменка в последние недели очень часто подвергалась допинг-тестированию. Ее гематологический профиль показывает, что она прибегает к кровяному допингу. Она собирается стартовать на Играх».

Что происходит дальше? Спортсмены, чьи биологические паспорта



EPA/Vostock Photo

вызывают вопросы, не могут быть отстранены от участия в соревнованиях незамедлительно. Такие подозрения должны быть проверены и подтверждены несколькими экспертами. Это долгий процесс, и «весьма проблематично будет завершить его еще до Рио», – отвечает эксперт WADA по правовым вопросам Жюльен Кивекинг. По запросу журнала Der Spiegel WADA сообщило, что первоначальные подозрения в допинге впоследствии были признаны «процедурной ошибкой»: «Профиль спортсмена был скорректирован, после чего эксперты пересмотрели свою оценку». Дело закрыли, тревога была признана ложной.

К несчастью для борцов с допингом, картина редко бывает однозначной. Им регулярно приходится сражаться с цейтнотом, с запутанными правилами и лабораториями, которые иногда выполняют свою работу халтурно. Поэтому часто все начинается и заканчивается подозрениями. Порой сотрудникам USADA становится трудно смириться с собственной беспомощностью. Чем ближе открытие Игр в Рио, тем более отчаянной выглядит их борьба.

На Олимпийских играх в Рио китайская пловчиха Чэнь Синьи сдала положительный тест на препарат, который может использоваться для «маскировки» допинга. Ее дисквалифицировали на два года

2 августа, за три дня до того, как на стадионе Маракана будет зажжен олимпийский огонь, у юриста USADA Уильяма Бока раздается звонок. Отец одного из спортсменов национальной сборной США сообщает ему, что в олимпийском центре американских борцов, расположенном в Колорадо-Спрингс, практикуется допинг. Дескать, в недели, предшествовавшие Олимпиаде, два десятка борцов принимали кокаин, прежде всего чтобы сбросить вес перед Рио. Все якобы происходило под контролем одного из ассистентов тренера. Звонящий называет фамилии спортсменов – эту информацию он получил от своего сына. Американская федерация борьбы называет данное заявление «смешным и абсолютно не соответствующим действительности». Как бы то ни было, из пяти спортсменов, имена которых были тогда названы, двое впоследствии выступали в Рио.

Сомнения следователей

Глава USADA Трэвис Тайгарт говорит, что, несмотря ни на что, он остается большим поклонником спорта. Летом он смотрел по телевизору многие олимпийские соревнования. И порой ему приходилось нелегко.

Тайгарт видел Шони Миллер, бегунью на 400 метров с Багамских островов, которую какое-то время не удавалось разыскать для проверки на допинг. В финале она из последних сил пришла к финишу и стала олимпийской чемпионкой.

Он видел американских борцов, которые взяли в Рио два золота и одну бронзу. Наконец, китайских пловцов, тоже показавших на Олимпиаде неплохие результаты: шесть медалей. А также многих российских спортсменов, поднимавшихся в Рио на пьедесталы почета.

Несколько недель спустя после бразильской Олимпиады Тайгарт еще раз обменивался впечатлениями от Игр со своими коллегами. У следователей USADA накопилось много причин для недовольства. Один из них писал: «Проблема борьбы с допингом в том, что мы получаем слишком мало поддержки с самого верха». Главный медик USADA Ларри Боуэрс отправил в ночь на 6 сентября сообщение с печальным выводом: «Речь по-прежнему идет о влиянии, о деньгах и о коррупции». ■

Печатается в сокращении

Эра воздержания



Текст:
Дмитрий
Быков,
поэт, писатель,
публицист

Меньше всего мне хочется вступать в абстрактные дискуссии по поводу Петра Павленского. Спорить о том, имеет ли художник право на первенство, может ли акционист называться художником, нормально ли для человека искусства быть в оппозиции к власти и обязательно ли оппозиционер является сторонником нестандартных сексуальных практик. Мне также неинтересно спорить о том, можно ли групповой секс рассматривать как манифест свободы, а адюльтер – как продолжение театральной практики,

своего рода театр для себя. Пока меня интересует грубый и конкретный вопрос. Вот есть Петр Павленский, один из самых радикальных акционистов нашего времени, и его соратница, как она предпочитает себя называть, Оксана Шалыгина. Они с Павленским отрицают официальный брак и моногамные отношения – их право. Они живут без мебели и занавесок – опять-таки их выбор. У них две дочери. В некий момент в круг Павленского и Шалыгиной входит актриса Театра.doc Анастасия Слонина. По словам Павленского (сама Слонина от комментариев воздерживается, ее интересы в Сети представляют руководители театра), Слонина ему жаловалась на то, что ее партнер, тоже артист, избивает ее. После этого Павленский встретился с Березиным и побил его, причем в избивании принимали участие друзья художника. После этого Анастасия Слонина приняла приглашение Павленского и Шалыгиной, а потом написала на них заявление, в котором обоих обвинила в изнасиловании. 14 декабря художник и его соратница прилетели из Варшавы. Прямо из аэропорта их отвезли на семичасовой допрос, после которого внезапно отпустили, но потребовали являться по первому требованию. Павленский посадил в машину соратницу и дочерей, выехал на машине в Минск, отсюда самолетом улетел в Киев, а оттуда во Францию, где попросил политического убежища. Так вот, меня не интересует, насколько прав Театр.doc, выступая против известного авангардиста. И разговоры о телесных практиках, о поэтике боли, о насилии с точки зрения Фуко и т.д. меня сейчас тоже не интересуют. Павленский – серьезный человек, и рот себе зашивал, и мошонку к брусчатке прибивал – смешно от него требовать плюшевых нравов. Меня одно интересует: если он при участии Шалыгиной избил парня Слониной, зачем Слонина пошла к ним домой?

Обвинения она выдвинула серьезные. Если нанесенная ей душевная травма настолько серьезна, почему спикерами от ее лица становятся другие сотрудники Театра.doc?

Если мы расставляем моральные акценты в истории столь темной и двусмысленной, нам нужна прежде всего точность.

Этика требует конкретики. Потому что любого защитника Павленского будут теперь записывать в насильники и апологеты сексуальных извращений, как еще недавно любого, кто призывал объективно разобраться в истории 57-й школы, обзывали педофилом (и жидом за компанию). Ходят слухи, что сейчас готовится новый виток скандала вокруг 57-й школы, а то что-то он притих, а градус истерики в обществе поддерживать нужно: проклятая Америка временно реабилитировала себя, приготовиться внутренним врагам.

Павленский идеально годится на роль псевдохудожника-деграданта, мишени для общественной ненависти: какой он художник! Яйца к Красной площади прибил! На этом фоне обвинения Шендеровича в экстремизме со стороны «политолога» Павла Данилина никого уже не удивляют – удивляет то, что он так поздно спохватился. Шендеровичу нельзя сказать, что у россиян «руки из ж...», а Леонтьеву посылать в ж... журналистов «Дождя», тоже россиян, можно и должно. И в самом деле, почему бы журналистам не пойти туда, откуда растут руки? Павленский свою версию изложил.

Я не думаю, что во всем виновата кровавая гегня. Я думаю, что до некоторой части российской оппозиции (скажем шире – интеллигенции) еще не дошла очевидная истина: сегодня подставляться нельзя, никому и ни в чем. Сегодня не время для нестандартных практик, потому что каждая ваша фрикция может быть использована против вас. Но вся эта скандальная волна, вся эта грязевая лавина еще может быть остановлена – хотя бы частично, – если мы получим ответ на простой и ясный вопрос: почему Анастасия Слонина, зная, что ее парень избит, пошла к Павленскому и Шалыгиной, пригласившим ее домой явно не только для чаепития? И когда мы узнаем правду, тогда у нас будет причина заклеить Павленского. Или, напротив, отвязаться от него и сосредоточиться на Шендеровиче.

А пока мы этой правды не знаем, всем российским оппозиционерам, думаю, стоит воздержаться от секса. Равным образом и от мастурбации. Хорошо бы и от приема пищи на всякий случай. ■

телевидение ТВ-музыка на слова Гуцериева

Российский предприниматель, совладелец компании «Руснефть», сооснователь ФГ «Сафмар» Михаил Гуцериев купил несколько популярных музыкальных телеканалов: Bridge TV, Bridge TV Classic, Rusong TV, Bridge TV Dance и Bridge HD. Его ООО «Чайка Медиа Групп» теперь владеет 75% группы компаний Bridge Media, это ООО «Шансонг», ООО «Русонг», ООО «Он-Медиа» и ООО «Дэнж ТВ». Их совокупная выручка, согласно данным Kartoteka.ru, – около 85,5 млн руб., а чистая прибыль – 2,7 млн руб. Однако 25% Bridge Media остается у главы Российского авторского общества Максима Дми-

триева и учредителя канала Russian Travel Guide Федора Стрижкова. В 2015 году они приобрели Bridge Media, которая тогда оценивалась в \$4 млн. Их команда по-прежнему будет управлять телеканалами Bridge Media. Гуцериев, кроме всего прочего, поэт-песенник, член Союза писателей России. Песни на его стихи исполнили многие популярные российские певцы. Сейчас он развивает медиапроект вместе с ведущими персонами отечественной поп-музыки, для чего и купил музыкальные телеканалы. Недавно Гуцериев передал 40% радиостанции «Русский хит» известным деятелям шоу-бизнеса.

ит Alibaba хочет прописаться в России



Сбербанк и Alibaba Group планируют создать совместное предприятие в области электронной торговли уже в первой половине этого года. В настоящий момент в правительстве, Центробанке и администрации президента РФ согласовывают окончательные детали сделки. Сбербанк вложит деньги, маркетинговые и логистические технологии. У китайской компании есть действующий бизнес по трансграничной торговле в России и СНГ, который может стать частью СП. Кроме того, рассматривается вероятность присоединения бизнеса Alibaba в Турции и нескольких странах Восточной Европы.

По сведениям осведомленного источника, в Минфине считают, что СП должно быть российским юридическим лицом с долей Сбербанка не менее 50%. А главное, он должен предоставлять финансовые услуги СП. Российский банк осенью предложит построить на базе своих ресурсов т.н. национальную экосистему. Это сеть организаций, объединенных технологической платформой, для формирования услуг и доступа к клиентам в интернете. Американские Google, Amazon, китайские Tencent, Alibaba – пример подобных экосистем. Задача «захомутать» потребителей в интернете, направив денежные потоки в нужное русло, непростая, но стоящая. Объем экономики российской экосистемы, по прогнозам Сбербанка, к 2025 году мог бы достичь 65 трлн рублей.



ит Турки наступают на Google

В Турции в тестовом режиме запустили национальный интернет-поисковик под названием Geliyoо. Это турецкий глагол «наступает, идет» («Geliyoг»), стилизованный под молодежный сленг. Как сообщил глава компании-разработчика Хакан Атабаш, к 2018 году у турецкого поисковика может появиться 3 млн пользователей, что составит порядка 7% турецкой части Сети. А министр транспорта, мореходства и коммуникаций Турции Ахмет Арслан поспешил заявить, что национальный поисковик очень важен, поскольку «все данные будут храниться и обрабатываться у нас, а не за границей». Домашняя страница Geliyoо смахивает на оформление поисковика Google. Да и в названии можно уловить определенное сходство. По словам Атабаша, в Турции в числе прочих используют российский «Яндекс», а Google потихоньку сдает позиции самого популярного в мире поисковика.

металлургия «Русал» ищет деньги

Одна из крупнейших алюминиевых компаний «Русал» планирует привлечь от \$500 млн при дебютном размещении еврообондов на срок до пяти лет. Для этого будут проведены встречи с инвесторами в Европе, Северной Америке и Азии, а глобальными координаторами и букраннерами сделки будут J. P. Morgan и Credit Agricole CIB. Деньги нужны для рефинансирования долгов. Чистый долг «Русала» на конец III квартала 2016 года составлял \$8,3 млрд. В этом году компания должна выплатить \$800 млн долгов. В ноябре прошлого года сообщалось, что китайский инвестбанк China International Capital Corporation нанят «Русалом», чтобы организовать «панда-бонды» на 10 млрд юаней (\$1,5 млрд). У «Русала» есть и другие возможности изыскать дополнительные средства: продажа имущества Полевского криолитового завода на Урале и двух кремниевых заводов – на Урале и в Иркутской области.

ритейл «Юлмарт» сильно задолжал

Конфликт вокруг крупного российского онлайн-ритейлера «Юлмарт» стремительно нарастает, как и количество судебных разбирательств. О претензиях компании «Сбербанк факторинг» на 1,5 млрд руб. стало известно еще в конце прошлого года: в ноябре «Сбербанк факторинг» подал иск в Арбитражный суд Петербурга и Ленобласти с просьбой наложить арест на часть поставленных «Юлмарту» товаров. Иск был отклонен. «Сбербанк факторинг» мотивировал его подачу тем, что до 15 декабря хочет обратиться в суд о взыскании с «Юлмарта» задолженности в 1,5 млрд руб. по договорам факторинга. И вот 17 января этого года в Арбитражный суд Москвы поступил иск на сумму 735 млн руб. от компании

«Сбербанк факторинг» к головной компании интернет-магазина «Юлмарт». По данному иску третьими лицами выступают поставщики – оптовые компании «Торговый дом «Абсолют», «Союзниверсал», «Вардекс» и другие. Ситуация вокруг «Юлмарта» является следствием конфликта между акционерами компании Августом Мейером и Дмитрием Костыгиным, с одной стороны, и Михаилом Васинкевичем – с другой. В Арбитражном суде Петербурга и Ленобласти уже рассматриваются иски о банкротстве ООО «Юлмарт региональная сбытовая компания» («Юлмарт РСК»), ЗАО «Юлмарт девелопмент» со стороны ООО «Балтийская электронная площадка» (БЭП), а также НАО «Юлмарт», который подал бывший партнер Косыгина Олег Морозов. Причем в «Юлмарт РСК» в декабре 2016-го даже была введена процедура наблюдения, но 10 января 2017-го компания подала апелляцию, чтобы ее отменить.



Shutterstock

транспорт «Шереметьево» приравняют к «Домодедово»

Минтранс поделит все аэропорты страны на три категории по принципу загруженности, чтобы установить справедливую арендную плату за пользование аэродромами. В проекте постановления арендная плата будет рассчитываться на одну тонну пассажиро-грузопотока (ПГП) в год. Так, для аэродрома с годовым ПГП более 1 млн тонн плата будет 86,5 руб. за тонну. Для аэродрома с более чем 190 тыс. тонн ПГП в год – 110,3 руб., а для аэродрома с 30–190 тыс. тонн ПГП в год – 125,4 руб. Также будет установлена фиксированная арендная плата – 1,5 млн руб. в год без учета НДС для малых аэродромов. Тогда аэропорты «Шереметьево» и «Домодедово» будут платить почти одинаковую аренду, примерно 260 млн и 250 млн руб. в год (сейчас 170 млн и 348 млн соответственно). А «Внуково» – 126 млн руб. в год. Для аэропортов типа Сочи, Новосибирска она составит 22–40 млн руб. в год. Для третьей категории (Хабаровск, Минводы, Владивосток) аренда будет 4–22 млн руб.

Источники: tass.ru/ekonomika/; kommensant.ru/; www.banki.ru; www.vedomosti.ru; vc.ru; www.rbc.ru.

\$49,4 млрд

заплатит British American Tobacco (BAT) за 57,8% акций второй по величине в США табачной компании Reynolds American. У BAT уже есть 42,2% Reynolds American, поэтому она получит все 100%. Около \$24,4 млрд будут заплачены наличными, а оставшаяся часть будет выплачена акциями British American Tobacco. В результате слияния BAT с Reynolds может появиться крупнейшая по товарообороту и операционной прибыли публичная табачная компания. В настоящий момент это место занимает Philip Morris International Inc.

98–118 млрд руб.

– такова предварительная оценка инвестбанка «Сбербанк CIB» крупнейшего российского ритейлера игрушек и товаров для детей «Детский мир» в рамках подготовки к IPO. В планах – размещение около 30% компании «Детский мир». Акции продает АФК «Система», Российско-китайский инвестиционный фонд через инвестиционные компании Floette Holdings Limited и Exarzo Holdings Limited, менеджмент АФК «Система» и компании «Детский мир». «Системе» принадлежит 72,6% акций, и она собирается оставить за собой контрольный пакет.

\$6,1 млрд

убытков прогнозирует японская корпорация Toshiba по итогам текущего финансового года. Финансовые потери связаны со строительством АЭС в США. С 2015 года начался скандал с подделкой финансовой отчетности, за 6 лет прибыль компании была завышена на \$1,3 млрд. Руководство Toshiba будет просить финансовую поддержку у Банка развития Японии.

\$7,2 млрд

должен выплатить американским властям Deutsche Bank по иску Минюста США о манипуляциях с ценными бумагами перед мировым финансовым кризисом 2008 года. США уже получили штрафы с шести банков на сумму более \$46 млрд.



Лидируют варяги

По итогам 2016 года во всех сегментах рынка лучшие продажи показали автомобили зарубежных марок

В 2012 году Россия с продажами 3 млн легковых автомобилей стала пятым рынком мира и вторым (после Германии) в Европе. Успех закрепить не удалось: последовал непрерывный многолетний спад, из-за которого наша страна превратилась в маргинала, закономерно вылетев по итогам прошлого года из мировой десятки самых крупных автомобильных рынков мира. По данным Ассоциации европейского бизнеса в России, в 2016 году автомобильным дилерам отгружен 1 млн 425 тыс. 791 автомобиль, значит, с учетом падающего тренда и опыта 2015 года можно смело говорить примерно о 1,2 млн зарегистрированных в ГИБДД автомобилей. Как прогнозировал «Профиль», по итогам 2016 года нас уверенно обошли Мексика (1,6 млн), Италия (1,82 млн), Бразилия (1,676 млн). А первенство в продажах непрерывно с 2009 года удерживает Китай (более 23 млн), за ним идут США (17,5 млн), Япония (4,8 млн), Германия (3,35 млн), Индия (2,964 млн), Великобритания (2,629 млн), Франция (2,015 млн), Канада (менее 2 млн). Однако, несмотря на падение авторынка России в 2016 году на 11%, в 2017-м эксперты прогнозируют рост в 4–5%. Если эти оптимистичные прогнозы сбудутся, наша страна через год с нынешнего 12-го места сможет подняться на десятое.

Виртуозы маркетинга

Одним из аргументов в пользу роста российского рынка в нынешнем году считается фактор «отложенного спроса». Действительно, как и при всяком кризисе – что в России, что, скажем, в США в 2008–2009 годах, – резко возрастает время эксплуатации автомобиля первым хозяином. Четыре года падения подряд эксперты и участники рынка посчитали достаточными, чтобы этот фактор наконец-то сработал. Впрочем, отдельные производители, пересмотрев свои стратегии еще при первых признаках затухания спроса, получили в нынешнем году превосходные результаты. Интересно, что среди них и представители «премиум»-сегмента, и «лоукостеры».

Между тем ориентироваться на цифры прошлого года по сегментам рынка бессмысленно – по большей части они отражают «среднюю температуру по больнице». Исключением стал коммерческий транспорт, выросший практически повсеместно и в целом по году прибавивший 15,2%. По всем остальным направлениям требуется тщательная детализация.

Чтобы выявить реальные рыночные тренды в сегменте SUV (так принято называть внедорожники), которые

Суперпопулярный некогда Renault Logan упал в 2016 году на 29%, Lada Largus – на 25%, Nissan Almera – на 43%

по итогам года остались в символическом плюсе, нужно как минимум разделить его на размерные классы, тогда сразу становятся видны точки роста. Тон задают субкомпактные «паркетники», в которых главной новинкой года стала запущенная в августе Hyundai Creta. К концу года она разошлась даже большим тиражом, чем было запланировано: 22 тыс. против 20 тыс., поэтому не нужно усматривать ниспадающий тренд в ежемесячных продажах – в сентябре дилеры получили

5 тыс. Creta, в декабре – только 4 тыс. Наоборот, весной Hyundai обещает поставить на конвейер завода в Санкт-Петербурге версию с базовым мотором 1,6 л, оснащенную полноприводной трансмиссией, доступной сейчас только с 2-литровым мотором. Это исполнение, вне всякого сомнения, резко подхлестнет интерес к Creta, поскольку и желаемая многими потребителями модификация 4WD станет доступнее, и, самое главное, к полному приводу в Creta прилагается независимая задняя подвеска, существенно улучшающая комфорт. А если вспомнить, что муфта Creta 4WD разомкнута только при движении по прямой со стационарной скоростью, а значит, владелец получает еще и версию с улучшенной управляемостью, сомнений в грядущем триумфе не остается.

Увы, заслуженный успех Creta обернулся для Hyundai неприятностью: субкомпактный кроссовер стал отбирать покупателей у компактного Tucson. Разогнавшись к концу первого полугодия до ежемесячного объема почти в 1,5 тыс., Tucson «сдулся» до 645 машин в декабре, став в итоге единственным представителем своего класса, по крайней мере, среди тех, которые продаются в ощутимых объемах, потерявшим популярность почти на 50%.

Главный конкурент Creta, родиной для которого стала Россия, – Renault Kaptur, стартовавший ни шатко ни валко двумя месяцами раньше, к концу года разошелся и почти догнал соперника – в декабре дилерам отгрузили 3,7 тыс. машин. Между тем у Kaptur имеется слабое звено – автоматическая трансмиссия. Исполнение 4WD оснащается морально устаревшей

Топ-5 по продажам среднеразмерных SUV (шт.)

	Марка и модель	2016 год	2015 год
1	Lexus RX	7848	3147
2	Hyundai Santa Fe	5785	6363
3	Mercedes-Benz GLC	4791	4639*
4	Kia Sorento	3713	6886
5	Audi Q5	3592	4378

* Продажи GLK и GLC (с сентября 2015 года).
Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей.

Топ-10 по продажам легковых машин, В/ В+ класс (шт.)

	Марка и модель	2016 год	2015 год
1	Hyundai Solaris	90 380	115 868
2	Lada Granta	87 726	120 182
3	Kia Rio	87 662	97 997
4	Lada Vesta*	55 174	2785
5	VW Polo sedan	47 702	45 390
6	Renault Logan	29 565	41 311
7	Lada Largus	29 341	38 982
8	Renault Sandero	28 557	30 221
9	Skoda Rapid	25 931	24 547
10	Lada Kalina	20 982	35 869

* Старт продаж – ноябрь 2015 года.
Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей.

Топ-5 по продажам легковых машин, С класс (шт.)

	Марка и модель	2016 год	2015 год
1	Skoda Octavia	21 759	21 373
2	Kia cee'd	15 081	19 268
3	Ford Focus	11 973	11 096
4	VW Jetta	7721	11 685
5	Hyundai Elantra	6146	5122

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей.

4-ступенчатой гидромеханической АКП, не лучшим образом влияющей на расход горючего, а переднеприводная версия и вовсе идет с вариатором, в который российский покупатель так и не поверил. Как итог, два этих исполнения, которые могли бы стать самыми ходовыми, продаются хуже остальных. Впрочем, это означает лишь то, что у Kaptur большой потенциал, реализуемый при условии появления современного «автомата».

С запуском Renault Kaptur иные эксперты ожидали некоторого падения продаж Duster, однако маркетологи виртуозно развели две эти технически одинаковые машины, в том числе и благодаря оригинальному свежему дизайну, близкому к «созвучной» европейской модели Sartur. Это очень важное достижение менеджеров Renault, учитывая, что Duster по итогам года даже вышел в небольшой плюс. Более того, Nissan Terrano, дрогнувший было с появлением Renault Kaptur, к концу года отыграл потерянное и с достоинством остался в нуле. Таким образом, констатируем блистательный успех альянса Renault-Nissan по части увеличения загрузки

конвейера московского завода Renault, где и выпускают по полному циклу все три упомянутые модели.

Платформа дегтя

Между тем не по всем производственным мощностям альянса имеется тенденция по увеличению загрузки. Так, данные по продажам моделей на платформе В0, собираемых на соответствующей «нитке» конвейера АвтоВАЗа в Тольятти, внушают тревогу. Суперпопулярный некогда Renault Logan упал в 2016 году на 29%; Lada Largus – на 25%, Nissan Almera – на 43%. Отметим, что все это модели одного сегмента – субкомпактные седаны, где не у всех дела идут так плохо. Скажем, Volkswagen Polo и Skoda Rapid даже чуть прибавили в популярности. В прошедшем году «ветка» В0 простаивала с середины февраля по середину августа. За счет запуска Lada XRAY, спроектированного на этой же платформе, удалось несколько компенсировать падение популярности перечисленных машин, однако пока не ясно, какие меры в 2017 году помогут переломить эту тенденцию.

Еще одним важным событием сегмента седанов В/В+ стала смена лидера: Lada Granta, начавшая терять покупателей с запуском Lada Vesta, уступила первую строчку Hyundai Solaris, таким образом, впервые в истории российского рынка автомобиль зарубежной марки стал самым покупаемым. И в этом году «кореец» совершенно точно не упустит своего, своевременно сняв с производства версии в кузове хэтчбек (наряду с Kia Rio хэтчбек) и освободив место под Creta. Кроме того, уже в феврале Hyundai представит Solaris второго поколения, ею станет версия китайского автомобиля, дебютировавшая в Поднебесной в конце 2016 года.

Что касается Vesta, собираемой, напомним, в Ижевске, план по ее производству недовыполнен на 5 тыс. машин – вместо 60 тыс. изготовили только 55 тыс. Главной причиной участники рынка называют отнюдь не слабый спрос, а нестабильные поставки комплектующих и их «плавающее» качество. Эту проблему не смог решить предыдущий президент АвтоВАЗа Бу Андерсон, и его преемник Никола Мор совершенно логично включает самый важный ресурс, имеющийся на территории нашей страны, – административный. В ноябре завод в Тольятти посетил Михаил Бабич, полномочный представитель президента РФ в Приволжском федеральном округе, и сообщил, что возобновляется практика ежемесячных совещаний с поставщиками, присутствовать на которых будут представители правительства Самарской области, что обеспечит «государственный контроль за ситуацией».

«Бюджет» или «премиум»?

У седанов в С-классе тоже не все равно: наряду с сильным падением VW Jetta и Kia Cerato, видим стабильные продажи у Ford Focus и Skoda Octavia. В среднеразмерном сегменте машин с трехобъемными кузовами самым ярким новичком стала Kia Optima, которая за счет запуска нового поколения и демпинга по ценам на складские запасы по предыдущему взлетела на несколько позиций, заняв второе место в группе. Между тем до традиционно феноменальных результатов лидера сегмента Toyota Camry корейской модели далеко.



Shutterstock

Впервые в истории российского рынка самым покупаемым стал автомобиль зарубежной марки – Hyundai Solaris

Еще одна перестановка в этой группе характеризует одну из наметившихся тенденций: бюджетные модели, постоянно обрастающие если не люксовыми, то по крайней мере полуюксовыми опциями, все увереннее оттягивают покупателей у «премиалов». Mazda 6, по осени появившаяся у нас в рестайлинговом виде, наконец-то одолела Mercedes-Benz E, который в 2016 году продавался в основном в кузове W213, то есть как седан последнего поколения, представленный в Детройте в январе 2015 года.

Однако не всегда российский потребитель предпочитает машину рангом ниже. К примеру, в среднеразмерных кроссоверах в этом году не только захватил лидерство, но и существенно его упрочил Lexus RX, причиной чего стала опять же смена поколений. Однозначно говорит о стремлении покупателя держаться за «премиум» и уверенная третья позиция Mercedes-Benz GLC. И хотя в этой группе имеется сильный игрок – Kia Sorento Prime, еще не утративший своей свежести (машина поступила в Россию только полтора года назад), кореец не может пока даже войти в пятерку. Зато прежняя версия, предлагаемая у нас под названием Sorento и собираемая по полному циклу в Калининграде,

Топ-10 по продажам компактных SUV* (шт.)

	Марка и модель	2016 год	2015 год
1	Renault Duster	44 041	43 923
2	Toyota RAV4	30 603	27 102
3	Kia Sportage	19 003	20 751
4	Nissan Qashqai	18 723	10 545
5	Nissan X-Trail	17 886	20 502
6	Mazda CX-5	15 790	17 681
7	Nissan Terrano	11 396	11 425
8	Mitsubishi Outlander	11 203	16 294
9	VW Tiguan	10 660	13 176
10	Hyundai Tucson	10 240	19 681**

* Исключая UAZ Patriot. ** Продажи ix35 и Tucson (начались в октябре 2015 года).
Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей.

Топ-10 по продажам полноразмерных SUV (шт.)

	Марка и модель	2016 год	2015 год
1	Toyota Land Cruiser Prado	14 516	14 901
2	Toyota Land Cruiser 200	12 705	11 351
3	Lexus LX	6402	2928
4	BMW X5	5203	6001
5	Audi Q7	5102	3528
6	M-B GLS / GL-Klasse	5100	4321
7	VW Touareg	4967	4619
8	M-B GLE / M-Klasse	4422	3997
9	Land Rover Range Rover	4129	4254
10	BMW X6	4047	3785

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей.

В 2016 году новое поколение Lexus RX позволило этой модели стать лидером сегмента среднеразмерных кроссоверов



Lexus Division

едва не сдвинула с четвертого места люксовый паркетник Audi Q5. Однако в IV квартале, когда пресса уже раструбила о втором поколении «немки», представленном на сентябрьском салоне в Париже, российские дилеры ингольштадтской марки по привычке начали устраивать «аукционы неслышанной щедрости».

Впрочем, самую большую кассу дилеры, торгующие «премиальными» автомобилями, собрали за счет полно-размерных SUV. В этом сегменте растут практически все, а если кто теряет, то весьма несущественно. С одной стороны, здесь так же, как в «лоукосте», высока ценовая конкуренция, с другой – возможности для демпинга практически неисчерпаемые, ведь полноразмерные SUV – это самые высокомаржинальные модели рынка, которые к тому же в России разлетаются как горячие пирожки. Интересно, что продавцы Audi и здесь учат жизни остальных: если в течение года BMW X5 опережал своего главного соперника Q7, то в IV квартале количество отгрузок по Q7 возросло аж в 1,5 раза!

Поднявшись на уровень брендов, обнаруживаем, что прогноз на рост продаж в 2017 году можно распространить далеко не на всех участников рынка: Nissan, Mazda, Mitsubishi, Suzuki упали в два и более раз сильнее рынка. Тревожная ситуация в паре Peugeot-Citroën, которые просели в три раза сильнее. Между тем

Лидером по набору динамики в 2016 году стал бренд Jaguar (+113%) за счет кроссовера F-Pace

лидером по набору динамики стал Jaguar (+113%) за счет вывода на рынок среднеразмерного кроссовера F-Pace, однако его объемы продаж все же невелики. Настоящие герои – Lexus (+19%) и Lifan (+11%). Причем «китаец», сохраняющий положительную динамику второй год подряд, еще подрастет не только на старых «дрожжах», но и на новых: в 2017 году Lifan планирует завести в Россию новую модель в успешном для себя сегменте кроссоверов. Жаль только, что компания заморозила строительство российского завода.

ГЛОНАСС не спас

Как водится, в прошедшем году с рынка ушло несколько моделей, однако не по всем позициям, как, к примеру,

по Nissan Tiida, сборку которой свернули на заводе в Ижевске с апреля, представительства автомобильных компаний дают подтверждения. К примеру, к концу года иссякли продажи Brilliance H230 и H530, однако в PR-отделе марки утверждают, что в связи с обновлением, намеченным на 2017 год, заказы на образцы 2016 года производства не оформляли и дилеры были вынуждены распродавать склады. Похожая история с Mitsubishi Pajero: директор российского отделения Накамура Наоя не сообщает, есть ли договоренность о поставках машин 2017 года выпуска, однако подчеркивает, что внедорожник нельзя считать выведенным из России.

Между тем большое число моделей, правда, в основном либо нишевых, либо премиальных, убил ГЛОНАСС. Напомним, что комплекс был введен в промышленную эксплуатацию совсем недавно – с 2015 года (оператором системы стал Минтранс). Уже начиная с 2017 года получить «Одобрение типа транспортного средства» (ОТТС), без которого нельзя начать продажи модели на рынке, может только автомобиль с установленным модулем «Эра-ГЛОНАСС». Само по себе устройство копеечное, однако к сертификации добавляются лишние краш-тесты, что делает эту процедуру совершенно невыгодной, если объемы продаж по машине невелики. Логично, что многие компании решили сократить модельный ряд: об этом заявили BMW, Audi, Nissan. А вот Daimler пошел на принцип – ГЛОНАСС не стал для компании помехой. К слову, ОТТС действует три года, так что, получив сертификат в 2016 году, можно по 2019 год включительно предлагать машину рынку. Многие компании так и сделали, ведь давать в российских реалиях прогноз на такой срок никто не возьмется. Но к тому времени рынок может измениться кардинально, поскольку в конце 2018 года заканчивается льготный период по вхождению России в ВТО. Согласно обязательствам нашей страны, взятым перед Всемирной торговой организацией, российское правительство обязано отменить льготы на ввоз комплектующих для местной сборки. Напомним, что сейчас «льготники» платят налог 5% вместо 25%. ■



Земля вместо дома

Покупателям загородной недвижимости в Подмосковье все чаще предлагают земельные участки, а не коттеджи в готовых поселках

Текст: **Екатерина Сахарова**

Желающие купить загородный дом адекватных размеров по приемлемой цене в хорошем месте все чаще вынуждены искать себе землю и строить собственный коттедж с нуля. Новое предложение на загородном рынке достигло минимальных значений за последние семь лет, при этом основная доля приходится на участки без подряда. Старый загородный фонд аналитики в большинстве случаев относят к «неликvidу», который к тому же выставляют на продажу чаще всего по завышенным ценам, но сейчас для этого сегмента открываются новые возможности.

Число новых проектов на загородном рынке Московской области достигло семилетнего минимума. По оценкам аналитиков компании

«Инком-Недвижимость», на данный момент в Подмосковье есть 859 организованных загородных поселков, при этом за последний год предложение выросло всего на 1,7%.

Справедливости ради стоит отметить, что ситуация сейчас складывается несколько лучше, чем во время кризиса 2008–2009 годов. Если тогда за квартал появлялось не более десяти новых проектов, то сейчас этот показатель все-таки 12–15. Для сравнения: в четвертом квартале 2015 года на рынке появилось 24 новых поселка.

Всего за 2016 год началась реализация порядка 60 новых проектов, что в полтора раза меньше, чем в 2015 году. Причем успешными из них аналитики считают не более 10–12. Вышедшие на рынок проекты относятся к сегментам «эконом», «комфорт» и «бизнес».

Среди лидеров по продажам можно выделить поселки «Рожновка» в стародачном районе Одинцово, «Подмосковные просторы» на берегу реки Истры, а также камерный поселок по Горьковскому направлению «Буковая аллея». В первых двух проектах покупателям предлагаются участки без подряда стоимостью от трех млн руб. за шесть соток, в последнем – коттеджи площадью от 120 кв. м по цене от 5 млн руб.

Участки без обязательств

Кризис на загородном рынке проявляется не только в сокращении нового предложения, но и в его существенной трансформации. Основную долю новых проектов занимают участки без подряда, то есть земли свободного назначения, без обязательств по построй-

ке дома. Так, 12 из 15 поселков, которые поступили на продажу в последнем квартале 2016 года, полностью состоят из таких участков. В целом на участки без подряда сейчас приходится 64% предложения, еще 19% представлено малоэтажными жилыми домами, по 7% составляют доли таунхаусов и коттеджей, 3% остается у дуплексов.

На первый взгляд участки без подряда удобны как продавцам, так и покупателям. Девелоперу, по сути, нужно только нарезать землю, провести коммуникации, сделать дорогу и оформить въезд в поселок. Все эти работы хоть и требуют затрат, но по времени это все равно быстрее, чем просчитать, какие дома в определенной локации следует построить, какого размера, в каком стиле, собственно построить эти дома, а затем продать. При этом коммуникациями, дорогой и обслуживанием все равно нужно озаботиться. В условиях кризиса, когда покупка загородного дома уходит из приоритетных задач большинства людей, проще оперировать только земельными участками.

При этом некоторые компании, которые ранее занимались строительством организованных коттеджных поселков, сменили профиль. «Произошла трансформация многих строительных компаний на загородном рынке. Часть из них прекратили свою деятельность, другие переформатировались на строительство индивидуальных домов для частных заказчиков, то есть ушли в розницу», – говорит управляющий партнер компании «Мизель-Загородная недвижимость» Владимир Яхонтов.

Покупателю приобретение собственного участка выгодно тем, что оно дает ему возможность хоть и постепенно, но все-таки приближаться к своей мечте о загородном доме. Кроме того, это вложение денег, а в массовом сознании ничего надежнее земли и квартир не существует. Ну и наконец, покупка участка без подряда означает, что сам покупатель решает, какой дом ему строить, в каком стиле, в какие сроки и строить ли в итоге вообще.

«Многие рациональные покупатели, которые бережно относятся к своему бюджету, в текущую эпоху нестабильности предпочитают купить именно участок, а не построенный коттедж. При том, что купить готовый дом у застройщика сегодня выгоднее, чем построить его самому, клиенты предпочитают второй вариант. Это говорит

о том, что у людей сейчас нестабильные доходы, и они могут действовать только в рамках текущих финансовых возможностей», – комментирует Владимир Яхонтов.

Но у популярности участков без подряда есть и обратная сторона. Так как нет обязательств, нет и ответственности, причем как перед собой, так и перед соседями. Строительные работы могут вестись десятилетиями, а о единой стилистической концепции придется забыть. «Я бы назвал это идеологической деформацией рынка – и денег нет, и делать что-то хочется. Люди, не участвывая в собственных ошибках, продолжают повторять ошибки предыдущих поколений, думая: «вот куплю себе землю, построю дом, там будут жить мои дети, внуки». А в итоге все стоит брошенное и никому не нужное. К сожалению, эта тенденция только нарастает. Конечно, такое захлывание рынка влияет на него крайне отрицательно. Сложно сказать, как будут существовать и завершат свой путь

98%
сделок

**в IV квартале
2016 года
элитном
сегменте рынка
пришлось на дома
стоимостью
до 100 млн рублей**

подобные проекты, но они однозначно нежизнеспособны», – предупреждает директор департамента загородной недвижимости «Инком-Недвижимости» Андрей Кройтор.

Элитные дома в дефиците

Наиболее остро нехватка нового предложения заметна на элитном рынке, в этом сегменте в 2016 году не был представлен ни один новый коттеджный поселок. Предложение пополнилось только новыми очередями в проектах, которые были в реализации ранее, – в «Николино» на Рублево-Успенском

шоссе, а также в Crystal Istra на Новорижском шоссе. По оценкам компании Point Estate, за 2016 год объем предложения на первичном рынке элитного загородного жилья сократился на 27% и опустился до минимального за три года значения.

«Дефицит качественного современного предложения на первичном рынке с каждым годом ощущается все острее. На рынке все больше поселков, в которых остаются единичные лоты. В некоторых давно реализуемых проектах продажи останавливаются, несмотря на наличие первичного предложения. Некоторое предложение сильно устарело, оно не соответствует по своим характеристикам современным требованиям покупателей», – комментирует управляющий партнер Point Estate Павел Трейвас.

По данным аналитиков компании Villagio Estate, сейчас на первичном элитном рынке представлено всего 67 проектов, где есть объекты в реализации, – коттеджи, участки, таунхаусы, дуплексы, а также квартиры в малоэтажных домах. При этом за 2016 год сделки прошли только в семи проектах из них: «Ренессанс Парк», «Европа», «Монтевиль», «Миллениум Парк», «Мэдисон Парк», «Империал», Vita Verde.

В ликвидных проектах уже реализовано 80–90% лотов, и дефицит нового качественного предложения становится все заметнее. В остальных проектах не было ни одной продажи, несмотря на большие дисконты. Это связано как раз с тем, что даже относительно новое предложение не соответствует ожиданиям потенциальных покупателей по метражам, планировкам, стадии готовности или ценам. Например, 98% сделок в последнем квартале прошлого года пришлось на дома стоимостью до 100 млн рублей, оставшиеся 2% были заключены в сегменте от 100 млн до 150 млн рублей. При этом средняя стоимость дома на рынке равна 111 млн рублей, что не соответствует спросу. «Острее всего дефицит ощущается в ценовом диапазоне 35–130 млн рублей, это дома площадью 250–500 кв. метров на земельных участках 10–25 соток», – рассказывают в компании Kalinka Group.

Отсутствие качественного предложения по адекватной цене привело к тому, что и покупатели с большими бюджетами были вынуждены переориентироваться на участки без подряда. Доля сделок с участками в 2016 году



PhotoXpress

Из-за кризиса многие застройщики вместо готовых домов в коттеджных поселках начали продавать участки без подряда. Эксперты считают это шагом назад для рынка

составила 45%, это очень большой показатель для элитного сегмента. Для сравнения: в 2014 году доля таких сделок была всего 7%. При этом две трети покупателей изначально хотели приобрести дом «под ключ». Интересно, что некоторые потенциальные покупатели обратились ко вторичному рынку, который в элитном сегменте вот уже несколько лет считался просто умершим, а теперь обрел новые возможности для восстановления.

Шанс для вторичного рынка

Вторичный загородный рынок многие уже списали со счетов. Это слишком разрозненный сегмент, чтобы действительно считаться рынком, подчиняющимся каким-то общим закономерностям. И хотя сейчас аналитики говорят о шансе, появившемся у собственников, стоит понимать, что даже дефицит первичного предложения не изменит того, что вторичные объекты в большинстве случаев морально устарели, но при этом их владельцы завышают цены на 20–40%.

По мнению директора департамента элитной недвижимости компании «Метриум Групп» Ильи Менжунова, через пару лет такие объекты будут продаваться по цене земельного участка

за вычетом стоимости сноса. «Если же говорить о ликвидных объектах вторичного рынка, то их владельцы предпочитают в текущий момент «придержать» свою собственность и не продавать ее по сниженным ценам, если, конечно, обстоятельства не вынуждают их это сделать. Когда подобные объекты появляются на рынке, то они быстро находят своего покупателя и продаются с символическими скидками или вовсе без них», – отмечает эксперт.

Тем не менее именно сейчас для владельцев вторичной загородной недвижимости наступают хорошие времена для продажи своих объектов. Когда рынок начнет восстанавливаться, снова начнут появляться качественные проекты с коттеджами, и конкуренции с ними «вторичка» не выдержит.

В ожидании роста

На основной вопрос – когда же произойдет это восстановление? – экономика пока не дает ответа. И если в массовых сегментах люди отталкиваются только от того, есть ли условно «лишние» деньги для таких вложений или нет, то покупатели элитной недвижимости еще учитывают политическую обстановку. Понимая настроения своих клиентов, элитные застройщики свели ввод загородных поселков

к минимуму. Пока известно о планах по запуску только одного нового проекта в этом сегменте в 2017 году – поселка на Новорижском направлении, в районе деревни Борки, где на продажу будут представлены полностью готовые коттеджи. В массовом сегменте предложений будет больше, и почти все они будут в категории «эконом» и «жесткий эконом», считают эксперты. Преобладание участков без подряда будет все так же заметно, их доля может увеличиться с 64% до 80%.

В этом году аналитики ожидают оживление рынка за счет реализации отложенного спроса. «Прошлый год отличался большим числом интересных – потенциальных клиентов, которые ездили на просмотры, но так и не совершили сделки. Показательно, что лишь пятая часть всех потенциальных клиентов дошла до сделки, при том, что среднее число просмотренных объектов было не менее трех», – рассказывает Владимир Яхонтов. Это объясняется особенностями формата: покупка загородной недвижимости не является острой необходимостью, поэтому в условиях нестабильности откладывается до лучших времен, несмотря на наличие реального желания купить жилье за городом.

Эксперт считает, что именно 2017 год может стать переломной точкой, когда произойдет пусть небольшой, но рост рынка. «Рост будет касаться не цен, а числа сделок – в первом полугодии 2017 года ценового подъема не будет, но ожидается увеличение числа транзакций. Если активизация спроса произойдет и ситуация будет развиваться в соответствии с описанным сценарием, то к началу осени можно ожидать уже и подъема цен», – говорит Владимир Яхонтов. Увеличение спроса в первую очередь коснется сегмента дальних дач, которые традиционно имеют самый низкий бюджет и являются антикризисным продуктом.

Средние цены на участки без подряда будут колебаться на уровне дватри млн рублей за лот с возможным зазором 10% для дальнейшего снижения, считают аналитики «Инком-Недвижимости». Средняя стоимость коттеджей и таунхаусов в «эконом-классе» может опуститься до 4–5 млн рублей. В элитном сегменте продолжится корректировка цен вниз в проектах, где плохо идут продажи, в ликвидных проектах снижения ожидать не стоит, пока сохраняется дефицит качественного предложения. ■

Только для корпораций

«Профиль» протестировал HP Elite X3, чтобы разобраться, действительно ли новый смартфон может заменить персональный компьютер

Текст: Алексей Михайлов

Компания Hewlett-Packard, верная своему сотрудничеству с Microsoft, в декабре прошлого года выпустила на рынок новый смартфон HP Elite X3 на операционной системе Windows 10 Mobile. HP сумела собрать все лучшее из флагманских моделей Samsung и Apple – без их недостатков – и сделала это красиво.

Изначально новый смартфон стоил даже дешевле своих конкурентов. Но, когда Samsung сбросил цену на свой флагман, ни Apple, ни HP вызов корейцев не приняли и оставили цены на свои устройства прежними.

Экстерьер

Черное с серебром – это благородно. Сборка великолепна – выпускать из рук попавший в них новый флагман HP не хочется. X3 большой и тяжелее конкурентов за счет огромного экрана и «толстой» батарейки. Впрочем, что такое лишние 6–37 граммов? Это все скрадывается хотя бы весом чехла... Разрешение экрана сумасшедшее. Но надо привыкнуть работать двумя руками. Производитель даже не сделал попытки решить проблему. Хотя способ давно известен: при проведении вниз по служебной части экрана видимый размер уменьшается и становится реально дотягиваться до всех кнопок большим пальцем. Китайцы теперь делают так даже на относительно небольших смартфонах – начиная с 5-дюймового экрана. Впрочем, как раз это нетрудно поправить при обновлении софта.



Hewlett-Packard Company

Современный стиль – никаких хард-кнопок спереди (при движении пальцем по экрану снизу вверх появляется служебная строка с навигацией). Для идентификации пользователя можно обходиться без паролей или жестов. Для этого есть сканеры отпечатка пальца (точнее, любого из 5 пальцев) и радужки глаза.

Сканер отпечатков не впереди, как на флагманах других компаний, а сзади, в середине верхней части корпуса. Место, предложенное китайскими производителями и сразу завоевавшее сердца потребителей. Но вот беда, это место оказалось занято задней камерой, и сканер отпечатков пришлось

разместить под ней. В результате пальцем иногда тыкаешь в объектив, это же обратная, невидимая сторона. Не слишком удачное решение, хотя, конечно, дело привычки. Сканер отпечатка работает четко и быстро, и про пароли сразу забываешь.

Камер в X3 целых три: задняя – основная, передняя – для селфи и третья – для сканирования радужки глаза. Распознавание по радужке (бета-версия) работает даже с очками и при слабом освещении, но слишком медленно по сравнению со сканированием отпечатка пальца. Пока эта бета-версия явно пробная, неконкурентоспособная технология.

Что «под капотом»?

Четырехъядерный процессор Qualcomm Snapdragon 820 с встроенным графическим процессором Qualcomm Adreno 530 «летает». Память у X3 заявлена 4 Гб (ОЗУ) + 64 Гб (встроенная). В тестируемом нами аппарате было 3,5+58,2. Но слот для SD-карты потряс – до 2 Тб! Абсолютный рекорд. Но ведь не случайно HP презентует этот смартфон как замену персонального компьютера.

Сегодня на рынке microSD в 512 Мб стоят примерно как треть самого X3. В последнее время на eBay появились терабайтные карты (1024 Мб) ценой дешевле \$50, но они без бренда и неясно, насколько надежны. А карт на 2 Тб нет ни по какой цене. Этот слот в X3 – на будущее, года на два-три вперед. Но через два-три года в аппарате начнет сдавать батарея, а она незаменима... При включенной мобильной связи и Wi-Fi (но без использования) батарея реально держит неделю. При выключении связи срок немного удлиняется. Конечно, это не заявленные 500 часов, но все же очень неплохо. При активном использовании огромный экран, конечно, будет ускоренно «кушать» батарею, впрочем, сутки-двое смартфон продержится.

Минусом является гибридный слот для второй сим-карты или SD-карты. В командировках удобно иметь возможность подключения второй симки (местного провайдера), но тогда придется отказаться от SD-карты.

Софт

Windows 10 Mobile – это на любителя. Речь не о «плиточном» интерфейсе, который многие считают излишне жестким. В конце концов, можно настроить прозрачность плиток, и разница с конкурентами будет не слишком велика. Речь даже не о том, что изредка появляются неожиданные притормаживания, а однажды наш аппарат «завис» так, что пришлось его перегружать. Такое бывает.

Из-за низкой доли рынка у WM10 явная нехватка приложений. Авторы их не пишут. Придется отказаться от мобильных версий СМИ, информагентств, заменяя их не слишком удобными MS-агрегаторами (хотя бы уже потому, что непонятен принцип отбора новостей). Скажем, сервисы вызова такси: Uber и Gett есть, а Яндекс. Такси нет. Вообще из двух с лишним

Характеристика HP Elite X3

Цена (руб.)	49 990
Цена с док-станцией (руб.)	55 990
Операционная система	Windows 10 Mobile
Размер (мм)	83,5 x 7,8 x 161,8
Вес (г)	194
Размер экрана (дюймов)	5,96
Разрешение экрана	2560x1440
PPI (пикселей на дюйм)	493
ОЗУ (Гб)	4
Память встроенная (Гб)	64
Слот sim-карт 1	sim
Слот sim-карт 2	гибридный слот sim+SD
Камера задняя (Мп)	16
Камера фронтальная (Мп)	8
Батарея, емкость (мА/ч)	4150
Батарея (часов в ожидании)	500
Батарея (часов разговора)	33
Количество сим-карт	2

Источник: данные производителя.

десятков приложений Яндекса для Андроида и iOS в магазине Microsoft есть только пяток. WM10 – это обычная мобильная платформа, и запустить под ней обычные windows-приложения нельзя. Откуда же берется идея замены ПК?

«3 в 1», или «Как на полноценном ПК»

Именно аксессуары делают X3 уникальным. Их два: док-станция и лап-док (Lap Dock). Оба прибора не устанавливают связь с компьютером, а призваны его заменить. Память и процессор – в смартфоне, а экран, клавиатура, мышь – внешние. Просто ставишь в док-станцию (устанавливаешь связь с лап-доком), и все уже подключено. Для связи с лап-доком проводов не надо. Все работает через Wi-Fi. Но для подключения надо сделать несколько действий на смартфоне (запустить программки Contunuum и подождать секунд 15). Автораспознавания и автоподключения пока нет, говорят, это будет реализовано в ближайшие месяцы через NFC. Тогда, возможно, технология Contunuum станет конкурентоспособна с обычным облачным хранилищем, давно реализованным Microsoft, а так – немного занудно. Зарядка лап-дока (хватает надолго) осуществляется через обычный низкоамперный USB-C, и процесс этот весьма долгий. Внешних индикаторов зарядки не предусмотрено, что, конечно, неудобно. Зато лап-док может служить внешней батареей для

смартфона. Мышь без проблем подключается через док-станцию, где есть порты USB. На лап-доке есть только 3 порта USB-C, к которым беспроводную мышь не подключишь (ведь у нее обычный USB-адаптор). Связка док-станция – лап-док дает иногда удивительные сбои. Например, в Skure она переворачивает на 90 градусов изображение из-за перехода из книжного в альбомный режим (своей камеры у лап-дока нет). Лап-док – не ноутбук, и запускать на нем приложения нельзя. Цена за него \$599 выглядит сильно завышенной. За эти деньги можно купить нормальный Windows-ноутбук.

Однако главное тут не в железе, а в возможности запускать и использовать обычные Windows-приложения (не Mobile) – но не на самом смартфоне, а на серверах HP с трансляцией их на смартфон (лап-док, внешний монитор). Вот именно тогда смартфон реально заменяет ПК. Правда, услуга эта платная, нужна корпоративная подписка. А если вы купили аппарат для личного пользования, то будете этой функции лишены. У редакции подписки не было, и протестировать эту функцию мы не смогли.

Впрочем, HP не скрывает, а всячески подчеркивает этот факт, позиционируя X3 как аппарат именно для корпоративного использования. Он даже продается не в обычной розничной сети, а только в специализированных интернет-магазинах. Однако желающие вполне могут его купить и для себя, хоть и без корпоративной подписки. ■



выставка Перемотка

Нью-Йорк, Музей американского искусства Whitney, 27 января – 14 мая

Экспозиция Fast Forward: Painting from the 1980s («Быстрая перемотка вперед: Живопись с 1980-х») представляет работы Жан-Мишеля Баския, Шерри Левин, Дэвида Салле, Джулиана Шнабеля и других из собрания музея. В 80-х наблюдался бум интереса к искусству. Грани между «высоким» и «низким» искусством были стерты благодаря инновационным выставкам и альтернативным арт-пространствам. Развивались мультимедиа, в том числе видео и инсталляции. Несмотря на популярность фотографии, целая плеяда художников считала, что именно живопись дает уникальные возможности для самовыражения. Центральными темами творчества стали политика и социальные проблемы, такие как СПИД, война и феминизм.

выставка Бунтари из 80-х

Москва, Мультимедиа Арт Музей, 27 января – 26 февраля

Французский фотограф Филипп Шансель (род. в 1959 г.) в проекте «Парижские бунтари'82» освещает два основных явления парижской субкультуры начала 1980-х – группировки Del Vikings и Panthers. «Викинги» фанатели от ретро-автомобилей, раннего американского рок-н-ролла и буги-вуги в исполнении Билла Хейли, Чака Берри и Фэтс Домино. Название было дано в честь американской группы 1950-х, которая впервые объединила людей, принадлежащих к разным расам. «Пантеры» взяли свое название у афроамериканской леворадикальной организации «Партия черных пантер», борющейся за гражданские права чернокожего населения в 60–70-х гг. Шансель, который 30 лет занимается документальной фотографией и журналистикой, как-то сказал о себе, что «всегда любил протестовать и не искал легких путей», а главным стимулом в творчестве назвал «стремление узнать правду». Новый проект Шанселя отразил мятежный дух начала 80-х, сулящий глобальные перемены в мире. Спонсоры выставки – ОАО «Новатэк» и Ahmad Tea.



Пресс-служба МАММ

выставка Капризы гениев

Москва, ГМИИ имени Пушкина, 24 января – 12 марта

Две графические серии – «Капричос» Франсиско Гойи (1746–1828) из собрания ГМИИ и «Капричос Гойи» Сальвадора Дали (1904–1989) из коллекции Бориса Фридмана – представляет выставка «Капричос». Гойя и Дали». Точнее, экспонируется 41 гравюра Гойи и 41 гравюра Дали. «Капричос» Гойи (1799) – это 80 листов с авторскими комментариями, обличающими

человеческие пороки. В «Собрании эстампов на фантазийные сюжеты» Гойя рассказывает о современной ему Испании, переживающей сложный исторический период. Сальвадор Дали переосмыслил офорты Гойи, изменил названия, ввел новые персонажи, вложил иной смысл. «Капричос» Дали (1977) цветные и написаны в сюрреалистической манере.

Крещенский фестиваль

Москва, театр «Новая опера», 27 января – 11 февраля

В программе – произведения композиторов XX и XXI веков, многие из которых редко исполняют в России. В день открытия состоится премьера оперы польского и советского композитора Моисея Вайнберга «Пассажирка» (1968) по новелле польской писательницы и сценариста Зофи Посмыш. Этой оперой восхищался Дмитрий Шостакович.

Торги Christie's по продаже рисунков старых мастеров

Нью-Йорк, 24 января

Стартовая цена рисунка обнаженного юноши, лежащего на спине, итальянца Джованни Баттисты Пьяцетты оценивается в \$200–300 тыс. А голову юноши Джованни Доменико Тьеполо выставляются за \$180–220 тыс. Тем временем во Франции собирают 15,8 млн евро, чтобы выкупить набросок Леонардо да Винчи с изображением святого Себастьяна. Этот рисунок из коллекции своего отца в конце прошлого года принес на оценку в аукционный дом Tajan французский пенсионер.

Спектакль «Амстердам» театра «Современник»

Москва, Театрально-концертный зал «Дворец на Яузе», 24, 25 января

Постановка Сергея Газарова по новой пьесе современного российского драматурга А.Галина с участием М.Ефремова и А.Бабенко. Комедия о том, как провинциальный нувориш оказался в Амстердаме и что из этого получилось.

сериал Жизнь 3

США/С 27 января
на Amazon

Сериал «3: Начало всего» – байопик Зельды Фицджеральд, писательницы, скандалистки, одной из самых заметных фигур «ревущих двадцатых», шизофренички и жены Фрэнсиса Скотта Фицджеральда. Зельду играет прекрасная Кристина Риччи, чья кинокарьера в последние годы складывалась не слишком успешно. Действие начинается еще до знакомства с будущим мужем, в родной для девушки Алабаме, где она ведет себя по меркам того времени уж слишком разнузданно.



Amazon Studios

премия Лучшие в России

«Мосфильм», 27 января

«Золотой орел» – одна из самых известных российских кинопремий, придуманная Никитой Михалковым. В этом году за звание лучшего игрового фильма поборются «Дуэлянт» Алексея Мизгирева, «Ледокол» Николая Хомерики, «Рай» Андрея Кончаловского, «Коллектор» Алексея Красовского и «Экипаж» Николая Лебедева. В актерских категориях схлестнутся Данила Козловский, Петр Федоров, Иван Янковский среди мужчин и Ксения Раппопорт, Юлия Высоцкая и Виктория Исакова среди женщин.



РИА «Новости»



WDSFR

фильм Инопланетяне в Чертаново

Россия/В прокате
с 26 января

«Притяжение» – большой IMAX-проект Федора Бондарчука о том, как над московским районом Чертаново сбивают НЛО. Сочетание голливудского жанра фильма-катастрофы со спецификой московских окраин весьма интригует. Молодые и перспективные Александр Петров и Ирина Старшенбаум работают в кадре с опытным Олегом Меньшиковым.



Rene Passet/Flickr

фестиваль Схватка за «тигров»

Роттердам, с 25 января
по 5 февраля

Роттердамский фестиваль, талисманом которого является тигр, входит в десятку важнейших в мире. Среди фильмов-участников смотра 2017 года уже заявлены «Патерсон» и «Gimme Danger. История Игги и The Stooges» Джима Джармуша, «Джеки» Пабло Ларраина, «Женщина, которая ушла» Лав Диаса, «Сказочный путь» Ангелы Шанелек.

Источники: tkultura.ru; www.arts-museum.ru; whitney.org; www.loveyourera.ru; kudago.com/mosk; www.christies.com; www.nytimes.com; www.11-12galeys.com; www.kinometro.ru; www.kinopolis.ru; www.lindb.com; www.rotterdamfest.com; www.filmovobd.org

В прокате в России
с 26 января

«Молчание»

(2016)

Silence

Мексика/Тайвань/США, драма/история, 161 мин. Мартин Скорсезе мечтал снять эту картину последние двадцать пять лет. Двое молодых миссионеров из Португалии ищут своего учителя в Японии, где в XVII веке христианство было запрещено. В ленте заняты Эндрю Гарфилд, Адам Драйвер и Лайам Нисон. Скорсезе экранизировал роман Сюсаку Эндо, в основу которого положены реальные события. В России фильм будет показывать исключительно с субтитрами – без дубляжа.

Бюджет:

\$51
млн

«Балерина»

(2016)

Ballerina

Франция/Канада, мюзикл/приключения, 89 мин. Мультфильм о сиротке, приезжающей в Париж в конце XIX века, чтобы учиться в балетной школе.

Бюджет:

\$30
млн

В прокате в США

с 27 января

«Кунг-фу йога»

(2017)

Kung-Fu Yoga

Индия/Китай, боевик/комедия/приключения, 140 мин.

Свежая картина с Джеки Чаном, пропитанная индийским колоритом. Его герой, знаменитый профессор археологии, вместе с коллегами из Индии ищет потерянное сокровище.

Бюджет:

\$65
млн



Wikimedia

Нефть для Александра Македонского

Текст:
**Алексей
Вольнец**

Ученые и сегодня спорят о происхождении нефти – произошла ли она в результате длившихся миллионы лет органических процессов или все же возникает из неорганики в глубочайших недрах Земли. Но самый первый спор на эту тему зафиксировал еще древнегреческий историк Плутарх, описывая биографию Александра Македонского. Живший девятнадцать столетий назад Плутарх так и пишет: «По вопросу о происхождении нефти возникли споры...» Сам историк явно придерживался неорганической теории образования этой загадочной субстанции: «Горячая жидкость возникает из недр там, где земля по своей природе жирная и огненная».

Подобно современным ученым, античные философы так и не пришли к единому мнению о происхождении нефти, зато неплохо изучили ее благодаря походам Александра Македонского. О самой горячей жидкости греки знали уже давно – еще «отец истории» Геродот, живший двадцать пять веков назад, описал добычу нефти из неглубоких колодцев в «Вавилонии». Но овладеть нефтяными источниками смог только величайший полководец Эллады, завоевавший земли на территории современного Ирака.

Плутарх описывает это так: «Во время перехода через Вавилонию Александр более всего был поражен пропастью, из которой, словно из некоего источника, непрерывно вырывался огонь, и обильным потоком нефти, образовавшим озеро

невдалеке от пропасти. Нефть очень напоминает смолу, но она столь восприимчива к огню, что загорается еще до соприкосновения с пламенем от одного только света, излучаемого огнем, и нередко воспламеняет окружающий воздух...» По описаниям Плутарха, македонцы наблюдали целые опыты с нефтью: «Варвары опрыскали этой жидкостью улицу, которая вела к дому, где остановился царь; затем, когда стемнело, они встали на одном конце этой улицы и поднесли факелы к местам, смоченным нефтью. Нефть тотчас вспыхнула; пламя распространилось молниеносно, в мгновение ока оно достигло противоположного конца улицы, так что вся она казалась объята огнем».

Горючие свойства нефти натолкнули соратников Александра Македонского на рассуждения об одной из античных легенд о предводителе аргонавтов Ясоне и колхидской царице Медее. Ревнивая царица якобы подарила невесте Ясона красивые венки и платье, которые вскоре вспыхнули сами собой и сожгли несчастную соперницу. Как пишет Плутарх: «Некоторые люди, стремясь примирить предание с истиной, вполне правдоподобно утверждают, что именно нефть была тем зельем, которым Медея смазала воспетые в трагедиях венки и пеплос».

Одним словом, мудрая античность неплохо знала черное золото и даже пыталась строить теории на его счет. Нефть активно использовалась и в античной медицине. Знаменитый Гиппократ, живший двадцать четыре века назад, в своих рецептах включал нефть в состав целебных мазей и даже рекомендовал пить ее при болезнях кишечника и желчного пузыря. Греческий врач Диоскорид, живший две тысячи лет назад, упоминает о применении нефти при лечении непрозрачности роговой оболочки глаз, но детальное описание этой методики до наших дней не сохранилось.

Более практичные древние римляне употребляли нефть для лечения кожных заболеваний домашнего скота. Для этих целей нефть привозили из источников на Сицилии, у городка Агракос (ныне итальянский Агридженто), долгое время ее так и называли – «сицилийское масло». Но в итоге античные римляне дали нефти имя, позднее вошедшее во многие современные языки, – «каменное масло», *oleum petrae*, превратившееся со временем в *petroleum*.

В эпоху расцвета императорского Рима привозимая из Вавилонии, то есть современного Ирака, нефть употреблялась для отопления терм – колоссальных общественных бань. А семнадцать веков назад дошло до того, что нефть наряду с хлебом попала в причитающийся римскому плебсу «вэлфер». Император Септимий Север (правил в 193–211 гг. н. э.) первым начал бесплатно раздавать нефть беднякам Рима – ее использовали в светильниках как менее качественную, но дешевую замену оливковому маслу.

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

